



INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

2008



INDICE DE CONTENIDOS

I. REFORMAS A LA JUSTICIA EN LAS AMÉRICAS

1. Promoción general de reformas judiciales en la región

1.1. Seminarios Interamericanos

1.2. Estudios

1.3. Otras actividades

2. Apoyo específico a las reformas en la justicia criminal

2.1. Proyectos de innovación

2.2. Estudios

2.3. Capacitación

3. Apoyo específico a las reformas en la justicia civil

3.1. Estudios

4. Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión en la administración de justicia

4.1. Información judicial

4.2. Desarrollo de sistemas de gestión

5. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA

5.1. Resumen de otros cursos y talleres dictados por CEJA

5.2 Participación en conferencias, seminarios y otros eventos similares

5.3. Centro de Información Virtual y Biblioteca Virtual

5.4. Publicaciones periódicas y especiales

II. SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

1. Principales actividades ejecutadas

2. Informe Financiero



I. REFORMAS A LA JUSTICIA EN LAS AMÉRICAS

1. Promoción general de reformas judiciales en la región

1.1. Seminarios Interamericanos

FICHA N° 1/08
Segundo Seminario Interamericano sobre Reforma a la Justicia Civil
Objetivos: Generar un debate regional sobre los lineamientos de política pública que debiera seguir la reforma a la justicia civil en la región, a partir de los estudios realizados por CEJA durante el año 2007 y los aportes generados por el Grupo de Expertos constituido al efecto. Igualmente en la ocasión se discutieron iniciativas en marcha en Europa o en la región que pudieran aportar a la solución innovadora de los problemas sobre la materia.
Países o lugares donde se desarrollará: El seminario se realizó en Santiago de Chile, el 14 y 15 de mayo. Fue abierto al público de toda la región.
Fuente de financiamiento: EUROSociAL Sector Justicia; Canadian International Development Agency.
Grupo local asociado: Corte Suprema de Justicia de Chile.
Productos elaborados: Sitio web con los objetivos, justificación, programa y demás detalles del evento. http://www.cejamericas.org Posteriormente al evento se realizó una publicación con los trabajos seleccionados a través de un concurso regional para ser presentados. La publicación titulada "Justicia Civil: Perspectivas para una Reforma en América Latina", recopila experiencias de algunos países de la Región y Europa que ya han abordado cambios en esta materia. http://www.cejamericas.org/doc/proyectos/Justiciacivil2008_ceja.pdf
Impacto o resultados logrados: Al evento asistieron 120 personas de diversos países de la región, incluyendo autoridades y miembros de instituciones del sector justicia, especialmente responsables de la gestión judicial de América Latina, pertenecientes a 21 países. La publicación realizada contó con un tiraje de 2000 ejemplares que han sido distribuidas a más de 600 personas en la región. El libro fue presentado el 5 de agosto en una mesa de discusión organizada en Santiago de Chile en conjunto con Americas Society and Council of the Americas, con la participación de 50 asistentes.



FICHA N° 2/08
VI Seminario Internacional sobre Gestión Judicial “Avances y nuevos desafíos en la gestión judicial”
<p>Objetivo: Conocer y analizar los avances que en materia de evaluación del desempeño, uso de información para la toma de decisiones, incorporación de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC) y gestión administrativa de Cortes Supremas se han producido en la región, junto con los nuevos desafíos que la introducción de altos estándares de ética y transparencia en la labor jurisdiccional implican desde el punto de vista de su gestión.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Asunción, Paraguay, 7 y 8 de octubre de 2008.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Corte Suprema de Justicia del Paraguay, con el apoyo del Centro de Estudios Judiciales de Paraguay y el Programa Umbral de USAID.</p>
<p>Grupo local asociado: Corte Suprema de Justicia del Paraguay, el Centro de Estudios Judiciales de Paraguay y el Programa Umbral de USAID.</p>
<p>Productos elaborados: Sitio web con los objetivos, justificación, programa y demás detalles del evento. http://www.cejamericas.org Para este seminario se realizó una convocatoria de un concurso para exponer experiencias, material que fue compilado en un CD que se entregó a los asistentes.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Al evento asistieron 120 personas de diversos países de la región, incluyendo altas autoridades judiciales peruanas y de otros países de la región. Diversos medios de comunicación difundieron el seminario.</p>

FICHA N° 3/08
Seminario Internacional "Desafíos de la Prisión Preventiva en la reforma procesal penal: evaluación y perspectiva"
<p>Objetivos: Discutir y analizar sobre el impacto que han tenido los cambios en las reformas a la justicia penal en relación a la prisión preventiva, en especial en cuanto al volumen de su utilización, las condiciones bajo las cuales se resuelve y el funcionamiento de las medidas alternativas a la prisión preventiva que se han introducido en la mayoría de los países de la región.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Bogotá, Colombia, 13 de noviembre de 2008.</p>
<p>Fuente de Financiamiento: Open Society Institute.</p>
<p>Grupo local asociado: Universidad del Rosario.</p>
<p>Productos elaborados: Sitio web con los objetivos, justificación, programa y demás detalles del evento. http://www.cejamericas.org Fueron presentados 7 estudios locales (Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras y Venezuela) solicitados por CEJA y se desarrolló un estudio comparativo. Los documentos serán</p>



publicados a principios de 2009.
Impacto o resultados logrados: Al evento asistieron 110 Asistentes de 10 países de la región
Al día siguiente del seminario se realizó un taller cerrado de 25 expertos en la materia de algunos países de la región, con el fin de discutir los pasos específicos a seguir y oportunidades de intervenir en el problema del uso excesivo de la prisión preventiva. En la ocasión participaron representantes de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Estados Unidos, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y Perú.

1.2. Estudios

FICHA N° 4/08
Buenas Prácticas para la investigación, persecución y sanción de los delitos de homicidio y corrupción en países de las Américas
Objetivos: Extender en la región experiencias exitosas para la investigación, persecución y sanción de delitos de homicidio y corrupción, logrando aumentar la cantidad de casos solucionados y la calidad de esas soluciones. Para el logro de este objetivo, el proyecto entregará herramientas –extraídas de experiencias concretas- para que policías y fiscales, en su trabajo particular y sus relaciones entre sí, puedan comportarse más eficazmente en el diseño y ejecución de actividades destinadas a la investigación, persecución y sanción de los delitos de homicidio y corrupción.
Países tratados en el estudio: Tres países de la región
Fuente de financiamiento: Gobierno Italia- Subsecretaría de Asuntos Políticos de la Organización de Estados Americanos (OEA).
Productos elaborados: Proyecto escrito con la metodología que será utilizada para la ejecución del mismo.
Impacto o resultados logrados: Proyecto aprobado y financiado para la continuación de su ejecución durante 2009.

FICHA N° 5/08
Apoyo al sistema judicial de Haití
Objetivos: Elaborar un Programa de Apoyo a la Justicia de Haití que contribuya a generar en el país una apertura de los sectores involucrados, con el fin de considerar la necesidad y posibilidades de introducir cambios a la legislación y al funcionamiento de su sistema judicial, el cual enfrenta diversos desafíos.
Países involucrados: Haití
Fuente de financiamiento: Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD.



Productos elaborados:

Capacitación para 45 Miembros de la comunidad legal haitiana a través del **Seminario Sistema Penal y Estado de Derecho**, que se realizó entre 6 al 10 de octubre en Puerto Príncipe, Haití. El seminario contó con la participación de importantes autoridades locales de Haití.

El curso se compone de 5 módulos que abarcaron las siguientes temáticas: experiencias en el proceso de reforma a la justicia criminal de distintos países de la región; asistencia jurídica mutua en materia penal y cooperación internacional; gestión de la información jurídica; protección de derechos fundamentales en un estado de derecho; e independencia judicial.

Participó un grupo de expertos de Argentina, Bolivia, Canadá, Chile, Costa Rica, República Dominicana y El Salvador que son conocedores de los procesos de reforma judicial y dominan el francés.

Impacto o resultados logrados:

Contó con difusión en los medios de comunicación locales.

Generó la solicitud de coordinación de una visita de taller para el Conocimiento de la Operatoria de un Sistema de Justicia Penal Acusatorio en Chile, de una delegación haitiana durante enero de 2009. Actividad que será coordinada por CEJA.

FICHA N° 6/08

Programa Fortalecimiento Justicia en Panamá

Objetivos:

Proyecto de apoyo para la planificación e implementación del sistema penal acusatorio en Panamá.

Países involucrados:

Panamá.

Fuente de financiamiento:

EUROsociAL Sector Justicia.

Productos elaborados:

Proyecto de Intercambio de Experiencias para la Implementación del Sistema Penal Acusatorio en el Órgano Judicial de la República de Panamá que realiza EUROsociAL Justicia y ejecuta el Centro de Estudios de Justicia de las Américas y el Poder Judicial de Chile y Colombia. El Proyecto tuvo una duración de seis meses y contempló una visita de exploración práctica a Chile y a Colombia para realizar un análisis más global de los sistemas procesales penales ya implementados.

Además se realizó una visita de los especialistas de Chile y Colombia y especialmente de CEJA que conforman el Comité Conjunto a Panamá, por 4 meses, para capacitar y asesorar al equipo local que se encargará de planificar e implementar el Sistema Penal Acusatorio.

Impacto o resultados logrados:

Se espera la elaboración de Propuesta de Implementación y un Seminario de Difusión y validación en marzo 2009.



1.3. Otras actividades

FICHA N° 7/08
Convenios de Cooperación interinstitucional
<p>Objetivos: Estrechar vínculos de trabajo y colaboración con las instituciones estatales y de la sociedad civil, vinculadas con los sistemas judiciales de la región. En el año 2007 se suscribieron 8 convenios de cooperación interinstitucional, sumando un total de 73 desde la creación de CEJA.</p>
<p>Grupo local asociado: Tribunal Superior de Justicia de Córdoba, Argentina; Corporación del Poder Judicial de Chile; y Transparencia Internacional</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Convenio Macro de Cooperación Académica entre el Tribunal Superior de Justicia de P. Córdoba y CEJA, suscrito el 30 de octubre del 2008 en Argentina Convenio de Cooperación entre la Corte Suprema, Corp. Administrativa del Poder Judicial, Fac. de Derecho UDP y CEJA, suscrito el 30 de septiembre del 2008 en Santiago de Chile. Acuerdo de Cooperación entre Transparency International y CEJA, suscrito el 3 de abril del 2008, en Santiago de Chile.</p>

FICHA N° 8/08
Pasantías Probono
<p>Objetivos: Enriquecer el trabajo de CEJA gracias a los nuevos enfoques de los pasantes; simultáneamente se busca crear lazos con los ex pasantes probono para poder establecer comunicaciones con expertos locales e instituciones. La pasantía probono, dirigida primordialmente a estudiantes o personas recientemente tituladas, busca brindar una oportunidad de entender y poder cooperar en las diversas áreas de CEJA, destinadas las reformas judiciales en América Latina.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Sede de CEJA, Santiago, Chile.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Sin financiamiento</p>
<p>Productos elaborados: Durante el 2008 CEJA contó con 6 pasantes probono. Kimberly Polacek de American University y Amanda Wiss de Brooklyn Law School realizaron sus pasantías entre abril y julio del año en curso. Ellas aportaron en la recopilación de información y datos para la elaboración de los estudios relacionados a Prisión Preventiva que fueron presentados en el seminario internacional "Desafíos de la Prisión Preventiva en la reforma procesal penal: evaluación y perspectiva".</p> <p>Asimismo, fueron pasantes probono de CEJA Kelechi Acholonu de Georgetown Law Center y Dana Brimmer de Harvard College. La primera colaboró en la elaboración del IV Índice de Accesibilidad a la Información Judicial a través de Internet y la segunda asistió en una investigación en materia de asistencia legal mutua en crímenes transnacionales y colaboró en la biblioteca virtual. También ha sido pasante probono de CEJA, Melissa Price, estudiante de derecho de Berkeley, quien colaboró, entre los meses de agosto y diciembre, en estudios de prisión preventiva y en la</p>



elaboración del Reporte de la Justicia de las Américas. Y Raúl Guillen proveniente de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Impacto o resultados logrados:

Los pasantes contribuyeron valiosamente a la realización de cada uno de los estudios anteriormente señalados. www.cejamericas.org

FICHA N° 9/08
Pasantías rentadas
<p>Objetivos: Fomentar el intercambio de experiencias y crear futuros lazos con instituciones y expertos locales. El objetivo específico de esta actividad es que el pasante pueda desarrollar y adquirir diversas habilidades y formaciones profesionales que no solo enriquezcan su trabajo sino que también la labor de CEJA.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Sede de CEJA, Santiago de Chile.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Corte Suprema República Dominicana y Ministerio de Justicia de Canadá.</p>
<p>Impactos o resultados logrados: Rosa Reynoso, abogada de la Corte Suprema de República Dominicana, desde enero a julio, quien colaboró en el Reporte de la Justicia de las Américas y otros estudios de CEJA. Durante todo el 2008, Pierre-Gilles Belanger, pasante senior de CEJA y representante del Departamento de Justicia de Canadá, trabajó en la institución apoyando el desarrollo de acciones en Haití como el seminario desarrollado en el mes de octubre.</p>

2. Apoyo específico a las reformas en la justicia criminal

2.1. Proyectos de innovación:

FICHA N° 10/08
Apoyo a los procesos de innovación procesal penal
<p>Objetivos: Apoyar que las ideas e instrumentos que ha venido desarrollando y entregando para mejorar el funcionamiento de los sistemas de justicia penal reformados, sean adoptados por los países de la región. Estas actividades provienen de peticiones directas de los países o Estados involucrados y generalmente derivan de réplicas locales del Programa de Formación. Las actividades de apoyo son de muy diverso tipo dependiendo de la naturaleza y estado de los procesos, generalmente se traducen en actividades de capacitación, apoyo en el diseño y la supervisión y, en términos más generales, apoyo político al proceso.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Ecuador</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA.</p>



Impacto o resultados logrados:

Estudió titulada “La reforma procesal penal en Ecuador: Experiencias de Innovación”, que se desarrolló en Ecuador que da cuenta de iniciativas evidenciadas en Quito, Cuenca, Guayaquil y Azores para mejorar el sistema de justicia penal. El material constituye el V Volumen del Proyecto de Seguimiento de las Reformas Procesales Penales en Latinoamérica de CEJA

La impresión implicó 2000 ejemplares, de los que se distribuyeron más de 1000 entre público local y regional. También publicado en el sitio web de CEJA. www.cejamericas.org

FICHA N° 11/08
Proyecto Provincia de Buenos Aires
Objetivos: Continuar apoyando la puesta en marcha de la oralización de las etapas iniciales de la tramitación de los asuntos de flagrancia, completando su vigencia en la totalidad de la Provincia. Esta actividad se enmarca dentro del Convenio de Colaboración suscrito por CEJA con la Corte Suprema de la Justicia, la Procuración de Justicia y el Ministerio de Justicia. El aporte de CEJA se concentra en la capacitación, supervisión y evaluación de las experiencias.
Países o lugares donde se desarrolló: Provincia de Buenos Aires, Argentina.
Fuente de financiamiento: Ministerio de Justicia de la Provincia de Buenos Aires.
Fecha: Todo el año 2008.
Productos elaborados: Durante el 2008 se realizaron varias capacitaciones respecto al tema a cargo de los capacitadores del proyecto, entre estas: Taller de refuerzo de la capacitación sobre el Procedimiento de Flagrancia en el Departamento Judicial Bahía Blanca, organizado el 28 de abril de 2008 en la mencionada ciudad. Participaron 31 asistentes (funcionarios y magistrados) Taller de refuerzo de la capacitación sobre el Procedimiento de Flagrancia en el Departamento Judicial Morón, organizado el 6 de mayo de 2008 en la mencionada ciudad. Participaron 35 asistentes (entre funcionarios y magistrados de morón) Curso Nuevo Procedimiento para Flagrancia: Oralidad en etapa de Garantías. La Plata, 26 de noviembre de 2008. Destinatarios: Jueces de Garantías, Defensores y Fiscales de los Departamentos Judiciales Azul, San Nicolás y La Plata. Cantidad “estimada” de asistentes: 25. Curso Nuevo Procedimiento para Flagrancia: Oralidad en etapa de Garantías. La Plata, 27 de junio de 2008. Destinatarios: Jueces de Garantías, Defensores y Fiscales de los Departamentos Judiciales Quilmes y Dolores. Cantidad “estimada” de asistentes: 45.
Impacto o resultados logrados: Capitaciones a cargo de los capacitados por CEJA.



2.2. Estudios

FICHA N° 12/08
Desafíos de la Prisión Preventiva en la Reforma Procesal Penal
<p>Objetivos: Desarrollar informes locales y productos elaborados por consultores de CEJA respecto a la situación actual de la Prisión Preventiva, que no hayan sido previamente publicados y que fueron presentados en el Seminario Internacional “Desafíos de la Prisión Preventiva en la Reforma Procesal Penal: Evaluación y Perspectivas”, desarrollado en noviembre de 2008.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Actividad de alcance regional.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Open Society; CIDA</p>
<p>Fecha: Todo 2009</p>
<p>Productos Elaborados: Fueron desarrollados 7 estudios locales (Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras y Venezuela) solicitados por CEJA y un estudio comparativo.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Los informes locales y el informe comparativo se presentaron en el marco del Seminario Internacional "Desafíos de la Prisión Preventiva en la reforma procesal penal: evaluación y perspectiva", el 13 de noviembre de 2008 en Bogotá, Colombia. Los documentos serán publicados a principios de 2009.</p>
FICHA N° 13/08
Seguimiento de las Reformas Procesales Penales: estudios, publicación y difusión
<p>Objetivos: Conocer los resultados y el impacto logrado con los procesos de reforma a la justicia penal en la región. Estos estudios se insertan en los que ya ha realizado CEJA en 12 países de la región y persiguen generar información de carácter empírica de los logros y obstáculos experimentados.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: El primer estudio se desarrolló en Provincia de Buenos Aires, Argentina, y buscó completar el realizado en el año 2006 sobre la experiencia piloto de Mar del Plata, cubriendo ahora 4 nuevos Departamentos Judiciales. El segundo se desarrolló en Perú, cubriendo los resultados a un año de puesta en marcha la reforma en el Distrito Judicial de La Libertad (Trujillo).</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA</p>
<p>Productos elaborados: Los estudios serán publicados a comienzo de 2009 en el marco de la colección de publicaciones de Seguimiento de las Reformas Procesales Penales.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: El estudio de Perú fue presentado durante diciembre en Lima y Trujillo en conjunto con la Corte Suprema, a través de mesas de discusión con las demás instituciones involucradas. En ambas ocasiones se contó con más de 50 asistentes respectivamente. Además se desarrollaron varias reuniones con equipos técnicos de las instituciones de justicia de expertos de CEJA.</p>



FICHA N° 14/08
Reporte sobre el Sistema de Justicia Penal Mexicano
<p>Objetivos: Asistencia a México, que se encuentra adelantando un proceso de reforma constitucional a nivel federal tendiente a instaurar en el país el sistema acusatorio. La Suprema Corte de Justicia de la Federación ha solicitado la asistencia de CEJA con el fin de elaborar un diagnóstico del sistema actual de justicia penal a nivel federal (y en tres Estados de la Federación), con el fin de detectar los contenidos y desafíos que implicará cambiarlo hacia un sistema de corte acusatorio.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrollará: México, nivel federal y tres Estados.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Suprema Corte de Justicia de México.</p>
<p>Productos elaborados: Se elaboró un diagnóstico del sistema actual de justicia penal a nivel federal para posteriormente producir un reporte que contraste la situación actual con un sistema acusatorio oral moderno.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Se espera su publicación a principios de 2009.</p>

2.3. Capacitación

FICHA N° 15/08
V Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal
<p>Objetivos: Mejorar los resultados de los procesos de reforma a la justicia penal en la región, a través de la capacitación de actores y líderes relevantes y la realización de réplicas en sus respectivos países. El Programa se compone de tres etapas: la primera consistente en un curso base que se ejecuta presencialmente; la segunda fase se realiza vía e-learning (CEJACAMPUS) y la tercera se vuelve a convocar a los estudiantes a fin de reunirse en la ciudad de Santiago de Chile.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: La primera fase denominada “Instrumentos para la implementación de un sistema acusatorio oral 2007” se desarrolló en la ciudad de Reñaca del 05 al 09 de mayo de 2008. La tercera fase fue llevada a cabo en Santiago de Chile entre el 24 y 28 de noviembre.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA.</p>
<p>Productos elaborados: Material de capacitación para el Programa. Dos cursos presenciales (fase I y III) y ejecución de la fase II por medio virtual. Perfeccionamiento del sitio Web CEJACAMPUS. www.cejamericas.org</p>
<p>Impacto o resultados logrados: El Programa tuvo gran acogida en la región. Postularon un total de 213 personas de 17 países de la región, de las cuales se seleccionaron a 58 participantes de diversos países de América.</p> <p>Participaron alumnos de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, República Dominicana, y Uruguay.</p>



FICHA N° 16/08
II Encuentro Interamericano: Red del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal
<p>Objetivos: Potenciar la red de ex alumnos del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal, a efectos de ampliar sus conocimientos en materias vinculadas a la implementación de iniciativas innovadoras en los procesos de reforma regionales y fortalecer el trabajo conjunto entre sus miembros.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: 14 de noviembre de 2008, Bogotá, Colombia.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA</p>
<p>Productos elaborados: El Seminario en esta oportunidad se tituló “Desafíos de la Reforma Procesal Penal y Seguridad Pública”, y en él se discutieron materias vinculadas a la implementación de iniciativas innovadoras en los procesos de reformas regionales, y específicamente se presentaron experiencias de seguridad ciudadana, con el fin de generar debate en el tema y fortalecer el trabajo en conjunto de los participantes. Los expertos invitados en la ocasión para exponer del tema fueron Alberto Binder y Andrés Baytelman. Sitio web www.cejamericas.org</p>
<p>Impacto o resultados logrados: El primer encuentro de la red contó con la participación de 51 personas, entre exalumnos y actuales alumnos del programa, todos ellos de 12 países de la región (Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela).</p>

FICHA N° 17/08
Curso Capacitación Virtual Desafíos del Ministerio Público Fiscal en América Latina
<p>Objetivos: Entregar conocimientos y herramientas necesarias para desarrollar nuevos métodos de trabajo, enfoques y dinámicas para afrontar los problemas prácticos en la implementación y funcionamiento del sistema procesal penal en virtud de las diversas reformas a la justicia ocurridas en la últimas dos décadas en la región y las complejidades que hoy revisten las labores de persecución penal.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Esta actividad se ejecuta a través de la metodología de enseñanza <i>e-learning</i>.</p>
<p>Grupo local asociado: Este Programa se imparte con el apoyo y en virtud de los convenios suscritos entre CEJA y la Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos y el Instituto Iberoamericano de los Ministerios Públicos.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA</p>
<p>Productos elaborados: Curso dictado desde junio 2008. www.cejacampus.org</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Contó con 65 alumnos de 11 países de la región y se llevó a cabo entre el 30 de junio hasta el 5 de septiembre.</p>



FICHA N° 18/08
Curso Virtual sobre Género y Justicia
Objetivos: Incorporar la variable de género en los procesos de discusión, diseño e implementación de las reformas judiciales a través de un curso bajo la modalidad de elearning.
Países o lugares donde se desarrollará: Abierto a todos los países de la región.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Fecha: Elaboración y diseño del curso todo 2008. Impartición: mayo a julio 2009.
Producto Elaborado: Diseño de los módulos del curso
Impacto o resultados esperados: Se impartirá el primer semestre de 2009

FICHA N° 19/08
Curso Virtual sobre Defensorías Penales Públicas
Objetivos: Entregar a los participantes diversas herramientas para efectos de poder evaluar y mejorar el funcionamiento y gestión de una unidad de defensa penal pública.
Países o lugares donde se desarrollará: Abierto a todos los países de la región.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Fecha: Elaboración y diseño del curso todo 2008. Impartición: Primer semestre 2009.
Producto Elaborado: Diseño de los módulos del curso
Impacto o resultados esperados: Se impartirá el primer semestre de 2009

FICHA N° 20/08
Curso sobre Estrategias y Contenidos de la Modernización Judicial en Latinoamérica
Objetivos: Entregar conocimientos y las herramientas necesarias para la elaboración de diagnósticos de las diversas unidades judiciales, la formulación de propuestas de reforma y su implementación.
Países o lugares donde se desarrolló: Buenos Aires, Argentina
Grupo local asociado: Fundación Carolina
Fuente de financiamiento: Fundación Carolina



<p>Productos elaborados: Curso dictado del 11 al 15 de agosto de 2008. www.cejamericas.org</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Contó con 42 alumnos de distintos países de la región.</p>

<p>FICHA N° 21/08</p>
<p>Seminario “Nuevas Tendencias en los Sistemas de Justicia: Justicia orientada a la Resolución de Conflictos”</p>
<p>Objetivos: Dar a conocer herramientas innovadoras que incorporan estrategias de resolución de conflictos orientadas a intervenir en las causas subyacentes al delito y a reparar el daño causado. La evidencia internacional muestra, que a través de estas medidas participativas, se logra disminuir la reincidencia criminal. En la oportunidad se trataron temas como: Justicia Terapéutica; Problem Solving Courts; Tribunales de Tratamiento de Drogas; y Justicia Restaurativa.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: 16 de abril, Santiago, Chile.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Air Canadá</p>
<p>Grupo local asociado: Universidad Diego Portales, Fundación Paz Ciudadana y Ministerio Público de Chile.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Sitio web con los objetivos, justificación, programa y demás detalles del evento. http://www.cejamericas.org Participaron 250 asistentes.</p>

<p>FICHA N° 22/08</p>
<p>Primer Seminario Internacional de Estrategias Inteligentes para la Reducción del Delito: “Análisis delictual y persecución penal inteligente”</p>
<p>Objetivos: Transmitir conocimientos aplicados y herramientas de trabajo que respondan a los problemas delictuales reales enfrentados por policías y fiscales en su trabajo cotidiano, así como a las metodologías para su análisis y su eficaz intervención.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Santiago de Chile, Martes 19 de agosto 2008</p>
<p>Fuente de Financiamiento: LAN , SPSS, ADT, Air Canadá</p>
<p>Grupo local asociado: Universidad Diego Portales, Fundación Paz Ciudadana, IACA. Patrocinado por Subsecretaría de Carabineros, Policía de Investigaciones de Chile, Embajada de Canadá en Chile, Ministerio Público de Chile.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Sitio web con los objetivos, justificación, programa y demás detalles del evento. http://www.cejamericas.org Participaron 237 asistentes.</p>



FICHA N° 23/08
Visitas / Talleres sobre la justicia penal en Chile
<p>Objetivos: Permitir que delegaciones extranjeras puedan conocer el desarrollo de la reforma procesal penal chilena, entender sus lógicas y dinámicas tanto judiciales como administrativas, de implementación y gestión. Esta se desarrolla a través de visitas guiadas con observación de audiencias y procesos de índole administrativa, así como entrevistas con actores de la reforma y personal especializado de CEJA.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Chile, Región Metropolitana.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Los costos de las delegaciones son asumidos por ellas mismas.</p>
<p>Productos elaborados: Durante el año 2008 se realizaron las siguientes visitas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Visita de delegación de la Unidad Transitoria de la Defensa Pública Penal de Ecuador (15 de febrero de 2008). En la oportunidad conocieron la experiencia de la Defensoría Pública de este país a raíz de la reforma procesal penal. ▪ Visita de delegación del Consejo de la Magistratura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (7 hasta el 11 de enero de 2008) Delegación compuesta por 8 fiscales y 1 juez del Consejo de la Magistratura de la ciudad de Buenos Aires, con el objetivo de conocer la operación de la reforma procesal penal en Chile. Para ello fueron recibidos por Mauricio Duce, coordinador de capacitación, quien les dio una charla sobre el actual estado de la reforma en Chile. También visitaron el Centro de Justicia de Santiago, se reunieron con el Defensor Regional Leonardo Moreno, observaron audiencias y conocieron unidades especiales del Ministerio Público, entre otras actividades. ▪ Visita de delegación de República Dominicana (18 de enero de 2008). Delegación de 5 abogados de República Dominicana. El objetivo de la visita fue conocer el trabajo y funcionamiento de CEJA y su rol en la región. ▪ Visita de la Defensoría Nacional del Perú (Del 21 al 25 de enero de 2008). Delegación de 4 autoridades del Ministerio de Justicia de Perú visitaron CEJA en compañía del ex Defensor Nacional de Chile, Rodrigo Quintana. Los invitados conocieron la estructura, funcionamiento y trabajo del servicio de defensa penal público chileno. Para ello visitaron la Defensoría Nacional, las dos defensorías regionales de Santiago, la Defensoría Regional de Valparaíso y el Consejo de Defensa del Estado de Chile. Asimismo el Director de Estudios de CEJA les presentó una exposición sobre la reforma procesal penal en Chile. ▪ Visita a CEJA de representantes de la Conferencia de la Haya de Derecho Internacional (25 de abril de 2008) El área de capacitación recibió a dos representantes de la Conferencia de la Haya de Derecho Internacional. En dicha oportunidad el asistente de capacitación realizó una presentación de las actividades y áreas de trabajo de CEJA en la región y las diversas actividades de capacitación con las que CEJA cuenta. ▪ Visita delegación de Panamá (1 al 5 de septiembre) CEJA junto al Proyecto EUROSociAL Justicia desarrollaron una visita de conocimiento de la reforma procesal penal chilena para una delegación 10 personas de Panamá, específicamente 7 personas del mundo judicial, 2 fiscales y 1 defensor. La visita contempló entrevistas con todos los operadores del sistema criminal chileno, así como charlas sobre la reforma procesal penal y el rol de la gestión en las instituciones reformadas por parte Mauricio Duce, Cristián Hernández y Adrián Medrano. ▪ Visita Federación Argentina de la Magistratura conjuntamente con Unidos por la Justicia (6 al 8 de octubre de 2008) Delegación compuesta por 15 actores del sistema de justicia de



Argentina, entre ellos funcionarios y magistrados de todas las provincias de ese país, quienes conocieron y se interiorizarán del desarrollo de la reforma procesal penal chilena, con el fin de entender sus lógicas y dinámicas tanto judiciales como administrativas, de implementación y de gestión.

- **Visita Delegación Peruana.** (13 al 16 de octubre) Delegación de 14 actores del sistema de justicia de Lambayeque, Perú, encabezada por el Presidente de la Corte de Justicia de Distrito Judicial de Lambayeque.

3. Apoyo específico a las reformas en la justicia civil

3.1 Estudios

FICHA N° 24/08
Cobranzas de deudas y procedimientos de ejecución en Europa
Objetivos: Describir los principales componentes de los diseños de política pública que han efectuado los países de Europa respecto de las “cobranzas de deudas” y los “procedimientos de ejecución”. Constituye una aproximación descriptiva al tema, con el ánimo de mostrar sus principales elementos y alimentar las discusiones regionales que existen en las Américas.
Países o lugares donde se desarrollará: Abarcará experiencias regionales y europeas.
Fuente de financiamiento: USAID.
Grupo local asociado: Los términos de referencia de este estudio y sus resultados serán discutidos con el Grupo de Expertos de Reforma a la Justicia Civil creado por CEJA.
Fecha: Agosto 2008.
Productos elaborados: Estudio comparado elaborado a partir del análisis y recopilación bibliográfica de varios documentos efectuados sobre la materia, especialmente, dos que realizan un análisis comparativo de los mecanismos y procedimientos desarrollados para agilizar las cobranzas de deudas y efectivizar los procedimientos de ejecución
Impacto o resultados logrados: El estudio fue publicado en el sitio web de CEJA para el acceso de los usuarios.

FICHA N° 25/08
Bases para una Reforma a la Justicia Civil
Objetivos: Elaborar un documento que sirva de guía para los países que deseen emprender un proceso de reforma a la justicia civil. Este documento busca entregar recomendaciones concretas sobre los contenidos de estas reformas en cada una de las áreas que deberá abarcar, tales como: justicia de pequeñas causas, cobranzas de deudas monetarias, quiebras, juicio oral, recursos procesales, ejecución de sentencias, etc., además de propuestas sobre estrategia para conducir el proceso de reforma y financiamiento de las mismas.



Países o lugares donde se desarrollará:
El trabajo persigue tener impacto en Latinoamérica y el Caribe.
Fuente de financiamiento:
USAID.
Grupo local asociado:
Los términos de referencia de este estudio y sus resultados han sido discutidos con el Grupo de Expertos de Reforma a la Justicia Civil creado por CEJA.
Fecha:
Todo 2008
Productos elaborados:
Documento guía que se está elaborando para ser presentado en principios de 2009.

FICHA N° 26/08
Reuniones de expertos sobre reforma a la justicia civil
Objetivos:
Convocar a expertos de diferentes países para analizar el estado de la justicia civil en las Américas y definir los principales temas que es necesario desarrollar y promover en el marco de reformas en tal área especialmente en América Latina y el Caribe, capitalizando experiencias internacionales.
Países o lugares donde se desarrolló:
Santiago, Chile.
Fuente de financiamiento:
USAID.
Productos elaborados:
16 de mayo reunión de expertos internacionales en justicia civil en CEJA, donde se discutió los temas tratados en el seminario internacional realizado previamente.
Impacto o resultados logrados:
Aprendizaje institucional. Debate y definición de las áreas de trabajo y temas prioritarios que CEJA promoverá en lo relacionado a la reforma a la justicia civil en la región.

4. Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión en la administración de justicia

4.1. Información judicial

FICHA N° 27/08
Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet. Cuarta versión, 2008
Objetivos:
Medir la calidad y cantidad de información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos de los 34 países miembros de la OEA publican en sus portales electrónicos y presentar un ranking entre ellos, de acuerdo a indicadores de evaluación preestablecidos. La versión del Índice 2008 compara los resultados de ese año con los de 2004, 2006 y 2007 contenidos en estudios similares elaborados por CEJA. Asimismo, analiza el tipo de información que los sistemas judiciales brindan vía Internet a nivel hemisférico.
Países considerados en el estudio:
Los 34 países miembros de la Organización de Estados Americanos (OEA).



<p>Fuente de financiamiento: USAID.</p>
<p>Productos elaborados: Publicación virtual en la página web institucional. Notas de prensa difundidas en diferentes medios de comunicación de países de la región. www.cejamericas.org</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Los países evaluados identifican si presentan, a nivel individual y comparativo, mejoras o retrocesos en materia de acceso a la información vía Internet. El Índice brinda una visión global a nivel hemisférico.</p> <p>El estudio fue presentado por Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA, el jueves 27 de noviembre en Santiago de Chile en la Mesa Redonda sobre “Desafíos para la Transparencia y Acceso a la Información Pública en el Poder Judicial”, actividad organizada en conjunto con la Fundación para el Debido Proceso Legal (DPLF) y la Fundación Pro Acceso.</p> <p>También fue presentado por Jaime Arellano, Presidente del Consejo Directivo de CEJA, en el Seminario Regional Andino “Transparencia Judicial: Buenas Prácticas desde la Sociedad Civil y el Poder Judicial” La Paz - Bolivia, 20 y 21 de noviembre de 2008.</p>

4.2. Desarrollo de sistemas de gestión

<p>FICHA N° 28/08</p>
<p>Libro Blanco sobre el uso de la tecnología en justicia</p>
<p>Objetivos: Analizar los distintos usos y funciones que la tecnología puede brindar en beneficio de la justicia en la región. Este estudio abordará el aporte que los medios tecnológicos disponibles pueden tener para la superación de los actuales desafíos en los sistemas judiciales.</p>
<p>Países: El estudio es alcance regional. En el grupo de trabajo constituido para guiarlo participan representantes de Argentina, Chile, Colombia, Puerto Rico y República Dominicana.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Microsoft.</p>
<p>Grupo asociado: División del Sector Público de Microsoft América Latina.</p>
<p>Productos elaborados: Publicación “Perspectivas de uso e impactos de las TIC en la administración de justicia en América Latina”, se puede encontrar en www.cejamericas.org</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Se presentó el 6 de noviembre en el marco del II Congreso Iberoamericano sobre Cooperación Judicial: Justicia Digital, que se desarrolló en Santiago, Chile, y fue organizado por la Red Latinoamericana de Jueces, REDLAJ.</p>



FICHA N° 29/08
Proyecto Indicadores Judiciales para Iberoamérica
<p>Objetivos: Contar con un conjunto de indicadores judiciales básicos para Iberoamérica, consensuados con los países de la región y testeados a partir de la información que efectivamente es posible recolectar. Este proyecto forma parte del Plan de Acción de la Cumbre Judicial Iberoamericana, cuya gestión le ha sido encomendada a CEJA.</p>
<p>Países participantes en la actividad: El Plan será puesto a disposición de todos los países que integran la Cumbre Judicial Iberoamericana. Integran el Grupo de Trabajo que ha desarrollado el plan los siguientes países: Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, España, Honduras, Guatemala, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, México y Perú.</p>
<p>Fuente de financiamiento: Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para los países de Centroamérica.</p>
<p>Productos elaborados: “Plan Iberoamericano de Estadística Judicial” (PLIEJ). Presentado en Brasilia en marzo de 2008 en el marco de la XIV Cumbre Judicial Iberoamericana. Se contenido se puede encontrar en http://www.cejamericas.org/doc/proyectos/planiberoamericanoestjudicial.pdf</p>

4.3 difusión

FICHA N° 30/08
Conferencia regional “Gestión por resultados en la administración de la Justicia”
<p>Objetivos: El objetivo del taller fue entender de una mejor manera los aspectos teóricos de la gestión por resultados, así como su aplicación a los sistemas judiciales. En la oportunidad se intercambiaron experiencias internacionales relevantes en esta materia y sus condiciones de aplicabilidad a la realidad de los sistemas judiciales de los países participantes.</p>
<p>Países participantes en la actividad: Realizado en Perú. Convocatoria regional</p>
<p>Fuente de financiamiento: Banco Interamericano de Desarrollo (BID); Poder Judicial de Perú y Ministerio de Justicia de Perú.</p>
<p>Fecha: 24 y 25 de noviembre</p>
<p>Productos elaborados: Se realizó un CD con las ponencias presentadas. En el seminario participaron 120 personas. En la oportunidad participaron representantes de Argentina, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Estados Unidos, Guatemala, Honduras, Jamaica, México, Paraguay, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay.</p>



5. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA

5.1. Resumen de otros cursos y talleres dictados por CEJA

**Cuadro 1
RESUMEN DE OTROS CURSOS Y TALLERES DICTADOS POR CEJA**

Nombre de Actividad	Características	País	Fecha
Réplica local del Programa de Formación Interamericano de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal	Jornadas de capacitación en Guatemala. En la ocasión se presentó una Lección Inaugural y se trató sobre la oralización en las etapas previas al debate. Participaron 450 asistentes entre fiscales, defensores y jueces de distintas jerarquías durante lección inaugural y 45 asistentes durante el segundo día.	Alta Verapaz y Baja Verapaz, Guatemala.	25 y 26 de febrero.
Ídem	Jornada de capacitación en Guatemala. En la ocasión se trató sobre el Litigio estratégico. Participaron 30 asistentes entre fiscales, defensores y jueces de distintas jerarquías.	Chiquimula, Guatemala	28 y 29 febrero
Ídem	Taller teórico práctico: “Las audiencias previas en el Código Procesal penal del 2004”. En la oportunidad participaron 15 asistentes.	Lima, Perú	25 y 26 de marzo
Ídem	Curso de capacitación Litigación Oral para un nuevo proceso penal. En la ocasión participaron 40 asistentes entre fiscales, defensores y jueces.	Managua, Nicaragua	26 a 28 de marzo
Ídem	Reforzamiento de Capacitadores en Materia de Destrezas de Litigación en Juicios Orales. En la oportunidad participaron 18 asistentes entre fiscales, defensores y jueces.	La Plata, Argentina	10 y 11 abril.
Ídem	Curso de examen y contraexamen. En la oportunidad participaron 65 asistentes, jueces, fiscales, defensores y abogados litigantes.	Tegucigalpa y La Ceiba, Honduras	10 a 12 abril y 14 a 16 abril.
Taller de capacitación de las áreas administrativas del Organismo Judicial	Cristián Hernández dirigió el taller para 30 jueces y profesionales de las áreas administrativas del Organismo Judicial de Panamá, respecto al tema de “Herramientas para la toma de	Ciudad de Panamá, Panamá	8 de mayo



de Panamá	decisiones en la gestión judicial”, la cual se basa en los avances desarrollados en el PLIEJ.		
Réplica local del Programa de Formación Interamericano de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal	Seminario Nacional sobre las Técnicas de Litigación Avanzada y su importancia en el Proceso de Implementación del Nuevo Código Procesal Penal. En la oportunidad participaron 100 asistentes, entre fiscales, defensores, jueces, abogados de ejercicio privado y estudiantes de derecho.	Lima, Perú	22 y 23 mayo
Ídem	Seminario Internacional Reformas a la Justicia en Latinoamérica. En la oportunidad participaron 80 personas, entre miembros del Poder Judicial, Fiscales, Defensores, académicos y estudiantes de derecho. Participa Mauricio Duce como expositor.	Concepción, Chile	18 Junio.
Ídem	Programa de Formación para Capacitadores para la reforma procesal penal. Dirigido a miembros de la Procuraduría General de la República	México	16 al 20 junio
Curso para Instituto Nacional de Ciencias Penales, INACIPE	Participan como docentes Cristián Riego, Andrés Baytelman y Felipe Marín.	México, DF	16 al 20 de junio
Réplica local del Programa de Formación Interamericano de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal	2do. Taller Estrategias de Litigio. Participaron 29 asistentes.	Guatemala	02 y 03 de julio
Ídem	Programa de Capacitación con la Escuela Policial de Piura. Participaron 90 asistentes.	Piura, Perú	12 de julio
Ídem	Curso Virtual 2008 Guatemala. Lo realizaron 83 personas.	Guatemala	
Ídem	El Nuevo Código Procesal Penal (con Análisis y Solución de Casos y Jurisprudencia así como Simulaciones). Participaron 180 auxiliares jurisdiccionales.	Lima, Perú	Agosto a octubre de 2008
Curso de capacitación para el Gobierno de Santa Fé.	Participan como académicos Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA, Mauricio Duce, coordinador de Capacitación y Cristián Hernández coordinador de gestión e información.	Santa Fe, Argentina	Julio de 2008



	El curso se refirió al Proceso de Reforma a los sistemas de justicia criminal en la región, la gestión de Fiscalías, Defensorías y Tribunales, así como una introducción en destrezas de litigación en el contexto de un proceso penal acusatorio.		
Segunda Capacitación para el gobierno de Santa Fé.	Segunda capacitación para el gobierno de Santa Fé. Dicha capacitación fue eminentemente sobre litigación tanto en juicio oral como en audiencias preliminares. Participó en dicho evento Mauricio Duce y Leticia Lorenzo por parte de CEJA y como capacitadores Ariel Ciano y Sebastián Narvaja.	Santa Fe, Argentina	Desde el 23 hasta el 27 de septiembre
Réplica local del Programa de Formación Interamericano de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal	Curso de Técnicas de Litigación en Juicio Oral. En la oportunidad participaron 35 asistentes.	Provincia de Santiago del Estero, Argentina.	11 a 13 de septiembre.
Idem	Seminario Internacional sobre la Oralidad Efectiva. En la ocasión participaron 100 asistentes.	Quito, Ecuador	2 de octubre
Idem	Curso de Capacitación en materia de destrezas de Litigación Oral en Audiencias de Flagrancia. En la oportunidad asistieron 90 participantes.	Quito, Ecuador	1 a 3 de octubre
Seminario de capacitación “Sistema Penal y Estado de Derecho”	Capacitación para 45 Miembros de la comunidad legal haitiana. El curso se compone de 5 módulos que abarcaron las siguientes temáticas: experiencias en el proceso de reforma a la justicia criminal de distintos países de la región; asistencia jurídica mutua en materia penal y cooperación internacional; gestión de la información jurídica; protección de derechos fundamentales en un estado de derecho; e independencia judicial.	Puerto Príncipe, Haití	6 al 10 de octubre
Réplica local del Programa de Formación Interamericano de Capacitadores para	Simposio “Sistema Penal Acusatorio – Experiencias Innovadoras Positivas de Fiscalías en Iberoamérica”. En la ocasión participaron 200 asistentes.	Bogotá, Colombia	20 y 21 de noviembre



la Reforma Procesal Penal			
Idem	Nudos Críticos en la Relación entre el MP Y la Policía Nacional del Perú en el marco de la Aplicación del nuevo Código Procesal Penal. En la ocasión participaron 20 asistentes.	Lima, Perú	15 de diciembre.
Idem	Primera Jornada internacional sobre el análisis de la aplicación del Nuevo Modelos de justicia Penal en el Perú. En la ocasión participaron 120 asistentes.	Trujillo, Perú	18 de Diciembre
Programa de Capacitación para la Secretaría de Seguridad Pública de México	CEJA organizó para la secretaría de Seguridad Pública de México una capacitación para 40 de sus miembros en materia de enseñanza de litigación. Participaron Leticia Lorenzo, Mauricio Duce y Fernando Santelices.	Ciudad de México	8 al 12 de diciembre
Programa de Capacitación para el Consejo de la Magistratura de la Provincia de Mendoza	CEJA organizó para el Consejo de la Magistratura de la provincia de Mendoza una capacitación en destrezas de litigación en juicio oral y audiencias preliminares. En la actividad participaron como docentes Felipe Marín, Consultor CEJA, Claudio Fuentes del área de capacitación y Cristián Riego, director ejecutivo. El curso contó con 40 alumnos aproximadamente	Mendoza, Argentina	9 a 11 de diciembre
Programa de Capacitación para Corte Suprema de Provincia de Santa Fe	CEJA organizó para la Corte Suprema de la Provincia de Santa Fe dos actividades de capacitación en materias de litigación oral y audiencias preliminares. Asistieron en promedio a cada evento 35 personas.	Rosario y Santa Fe, Argentina	22 a 24 octubre de 2008. (Rosario) 17 al 19 de diciembre de 2008 (Santa Fe)
Réplica local del Programa de Formación Interamericano de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal	Ponencia “La nueva forma de enjuiciamiento penal y su metodología”, en el Congreso Internacional “Juicios orales: El nuevo rostro de la justicia”, organizado por los Poderes Legislativo, Ejecutivo y Judicial del Estado de Durango, la Organización Demócrata Cristiana de América, la Fundación Konrad Adenauer, el Colegio de Abogados de Durango, A. C., y la División de Estudios de Posgrado de la	Durango, México	5 diciembre.



	Universidad Juárez del Estado de Durango.		
--	---	--	--

5.2 Participación en conferencias, seminarios y otros eventos similares

Cuadro 2
RESUMEN DE PARTICIPACION EN CONFERENCIAS, SEMINARIOS Y OTRAS ACTIVIDADES

Actividad	Rol de CEJA en la actividad	País	Fecha
Seminario "Abandoning the Inquisitor: Latin America's Criminal Procedure Revolution".	Expone Cristián Riego sobre "Oralidad y Gestión de Casos, Las Innovaciones de la Reforma Chilena". Actividad organizado por Southwestern Law School	California, EE.UU.	25 al 27 de enero
Tercera Ronda de talleres preparatorios XIV Cumbre Judicial	Participa Cristián Hernández, Coordinador área de gestión e información, para discutir plan iberoamericano de estadísticas judiciales	San José, Costa Rica	7 al 9 de enero
Visitas exploratorias en el marco del convenio con la Corte Suprema de México	Cristián Riego, Cristián Hernández, Mauricio Duce y Leticia Lorenzo participan de reuniones con autoridades en varias ciudades de México.	DF, Tuxla Gutierrez, Guadalajara, Baja California, México	25 de febrero a 8 de marzo
Capacitación Regional en Asistencia Legal Mutua en Materia Penal Grupo De Trabajo en Extradición de la Oea/Remja	Asiste Pierre-Gilles Belanger, pasante senior de CEJA.	Puerto España, Trinidad y Tobago	3 al 8 de marzo
XIV Cumbre Judicial Iberoamericana. Asamblea Plenaria	Asiste Juan Enrique Vargas como Director Ejecutivo del periodo. En la ocasión se aprobó el Plan Iberoamericano de Estadística Judicial.	Brasilia, Brasil	2 al 6 de marzo
Dialogo Corte Interamericana de Derechos Humanos, CIDH	Asisten Juan Enrique Vargas y Cristián Riego. En la ocasión se realizó una presentación del trabajo desempeñado por CEJA y su rol de apoyo a los procesos de reforma judicial en la región, además de participar en una discusión de los nuevos desafíos que las reformas procesales penales implican en el ámbito de los derechos humanos de los países de las Américas.	Washington, EE.UU.	13 de marzo
Reunión Nacional sobre Nuevas Modalidades del Sistema Procesal Mexicano	Participa Juan Enrique Vargas, Director Ejecutivo del periodo, como conferencista.	Durango, México	27 y 28 de marzo
Capacitación Plan Buenos Aires- Procuraduría General de Buenos Aires	Participan Cristián Riego y Mauricio Duce como capacitadores de técnicas de litigación en juicios orales	La Plata, Argentina	10 y 11 de abril



VI Reunión de Socios EUROsociAL Justicia	Asiste Juan Enrique Vargas, Director Ejecutivo del periodo.	Bohn, Alemania	8 al 11 de abril
Seminario-Taller “Por una comunicación generadora de Cohesión Social”	Asiste Andrea Cabezón, coordinadora general de CEJA. Actividad organizada por EUROsociAL sector Justicia.	Lima, Perú	21 al 23 de abril
Premiación Cátedra Eduardo Elizando del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey	Juan Enrique Vargas, Director Ejecutivo del periodo, presenta la Cátedra Magistral sobre "Reformas a la Justicia en las Américas: ¿Mejoran nuestros sistemas judiciales?", además recibe la condecoración de la cátedra.	Monterrey, México	21 al 23 de abril
REMJA-VII	Asiste Juan Enrique Vargas, Director Ejecutivo del periodo, Mauricio Duce y Francisco Cruz.	Washington, DC, EE.UU.	29 de abril
V Encuentro Nacional de Profesores de Derecho Procesal Penal.	Asiste Mauricio Duce, coordinador de capacitación, como único extranjero invitado, presentando el tema: “Experiencias innovadoras en la enseñanza del Derecho Procesal Penal: El Trabajo en la UDP”. Actividad organizada por la Asociación Argentina de Profesores de Derecho Procesal Penal.	La Plata, Argentina	16 de mayo
Reunión de trabajo para la Coordinación del proyecto indicadores para el control de la corrupción en conjunto con AID	Participa Cristián Hernández, Coordinador del área de Gestión e Información.	San Salvador, El Salvador	26 al 30 de mayo
Seminario La Víctima en el Proceso Penal Chileno	En el evento, Mauricio Duce, Coordinador de Capacitación, realizó una ponencia respecto del actual estado de la víctima e iniciativas legales con el fin de mejorar su situación. Posteriormente Cristián Riego, actual Director Ejecutivo, opinó y dirigió un foro para la discusión del mismo tema. Seminario organizado por la facultad de derecho de la Universidad Diego Portales.	Santiago, Chile	3 de junio
Taller de Justicia del Instituto Libertad y Desarrollo de Chile	Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA, expuso respecto del “Recurso de Inaplicabilidad en el Tribunal Constitucional: Desafíos y perspectivas futuras”. Evento organizado por el Instituto Libertad & Desarrollo	Santiago, Chile	11 de junio
Reunión de expertos “el Sistema Penal Acusatorio en México”.	Asiste Cristián Riego presentando el Estudio sobre su Implementación en el Poder Judicial Federal	México, DF	16 de junio
III Encuentro Internacional de Redes EUROsociAL	Participó Cristián Riego como asistente del Encuentro	México, DF	15 al 25 de junio



Seminario Internacional Reformas a la Justicia penal	Expone Mauricio Duce sobre "la experiencia de implementación de la reforma procesal penal en Latinoamérica. Desafíos pendientes". Organizado por Facultad de Derecho de la Universidad Católica de la Santísima Concepción.	Concepción, Chile	18 de junio
Reuniones de trabajo con Poder Judicial de Mendoza	Participa Cristián Hernández para el apoyo en la revisión del diseño y plan de implementación de una iniciativa de reforma a la justicia civil desarrollada en esa Provincia, llamada "Gestión Judicial Asociada"	Mendoza, Argentina	24 al 27 de junio
Asesoría en Santa Fe en distintas actividades relacionadas con la puesta en marcha de la reforma procesal penal en la Provincia de Santa Fe	Participa Cristián Hernández, Coordinador del área de Gestión e Información.	Santa Fe, Argentina	1 al 3 de julio
Curso dictado por el Ministerio Público de Canadá	Participan Cristián Riego y Mauricio Duce	Ottawa, Canadá	18 al 22 de agosto
Reuniones de trabajo de Asesoría para el Apoyo al Poder Judicial de la Provincia de Mendoza en Argentina	Participa Cristián Hernández, Coordinador del área de Gestión e Información.	Mendoza, Argentina	20 al 22 de agosto
Seminario Ser Abogado en Chile Presente y Futuro	Expone Cristián Riego sobre Tribunales y acceso a la Justicia. Actividad organizada por la Universidad de Chile.	Santiago, Chile	25 de agosto
Jornadas de Derecho Penal y Procesal Penal	Participa Cristián Riego presentando el tema: "Eficacia en la Justicia Penal". Actividad organizada por la Universidad de San Carlos de Guatemala.	Guatemala	1 y 2 de septiembre
Congreso Internacional La Reforma Constitucional en Materia Penal, Retos y Perspectiva	Participa Cristián Riego como ponente en el tema: la importancia de la secundaria en el sistema penal acusatorio y las distintas técnicas legislativas para implementar una reforma penal integral	Guanajuato, México	22 y 23 de septiembre
Jornadas Nacionales: 10 años de vigencia del Sistema Acusatorio en la Prov. de B. Aires	Participa Cristián Riego como conferencista del tema: Modelos de Organización y su Incidencia en los Procesos de Reformas Judiciales. También participa Mauricio Duce como expositor del tema: Técnicas de Litigación Oral.	La Plata, Argentina	26 de septiembre



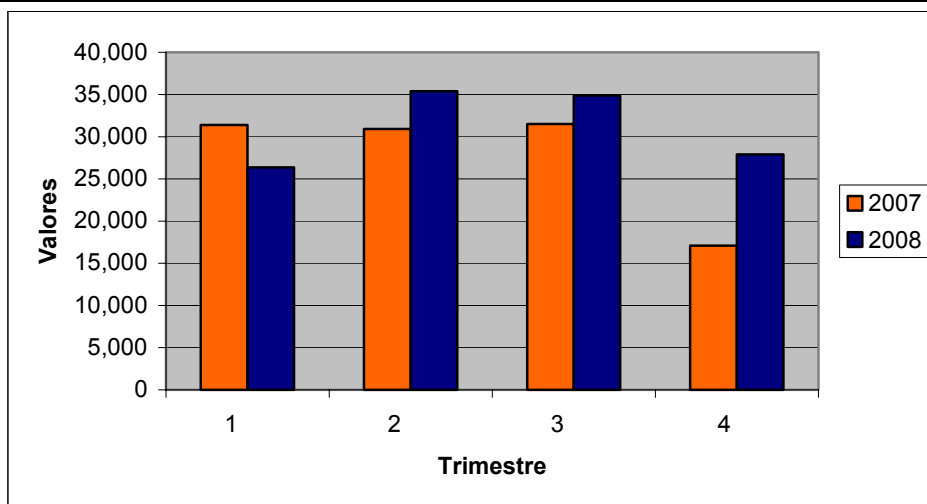
Seminario Internacional sobre “La Oralidad Efectiva de los Procesos Penales en la Etapa de Investigación”	Expone Leticia Lorenzo, Coordinadora Académica, en el seminario.	Quito, Ecuador	1 al 3 de octubre
I Reunión preparatoria XV Cumbre Judicial Iberoamericana	Asiste Cristián Hernández, Coordinador del área de Gestión e Información.	Lima, Perú	9 al 11 octubre
Debate Nuevas reformas a los Tribunales de Familia: ¿Solución a la Crisis?	Expone Cristián Riego. Evento organizado por la Universidad Diego Portales.	Santiago, Chile	7 de octubre
Seminario Internacional El Efecto Pinochet	Participa Cristián Riego como panelista de la mesa redonda de clausura	Santiago, Chile	10 de octubre
XI Curso de Protección Jurisdiccional de los Derechos del Niño	Asiste Mauricio Duce como académico. Actividad organizada por la Universidad Diego Portales de Chile y UNICEF.	Bogotá, Colombia	9 y 10 de octubre
Jornada de reflexión Corte Suprema de Chile	Expone Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA, sobre Administración de la Justicia.	Colchagua, Chile	17 de octubre
Seminario 'Información y Estadística para la Mejor Impartición de Justicia'	Expone Cristián Riego sobre “El rol de la información en la implementación de la reforma penal: el caso de Chile”.	México, DF	22 al 24 octubre
XXI Jornadas Nacionales de los Ministerios Públicos	Asiste Cristián Riego como Conferencista sobre “Modelo de Modernización del Ministerio Público Fiscal”.	Córdoba, Argentina	29 y 30 octubre
Curso Taller “Teoría del Caso y Técnicas de Interrogatorio y Contrainterrogatorio Aplicadas en el Nuevo Proceso Penal”	Participa Leticia Lorenzo como académica. La actividad es organizada por GTZ y el Servicio Nacional Defensa Pública (SENADEP)	Cochabamba, Bolivia	27 al 30 de octubre
Simposio “Experiencias Innovadoras Positivas de Fiscalías en las reformas acusatorias de Iberoamérica”	Expone Cristián Riego sobre "Ministerios Públicos y Fiscalías de Iberoamérica: análisis crítico"	Bogotá, Colombia	20 y 21 noviembre
Conversatorio “Proceso Penal y Derechos Humanos”	Asiste Leticia Lorenzo, Coordinadora de estudios, exponiendo sobre detención preventiva y derechos humanos en Bolivia.	La Paz, Bolivia	5 de noviembre
II Congreso Iberoamericano sobre Cooperación Judicial “Justicia Digital”.	Expone Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA, sobre “Perspectivas y usos de las TIC en la Gestión Judicial en América Latina”. Evento organizado por la Red Latinoamericana de Jueces, REDLAJ.	Santiago, Chile.	5 de noviembre



Curso Taller “Teoría del Caso y Técnicas de Interrogatorio y Contrainterrogatorio aplicadas en el Nuevo Proceso Penal”	Participa Leticia Lorenzo como académica en el curso. Curso organizado por GTZ y el Servicio Nacional de Defensa Pública (SENADEP)	La Paz, Bolivia	3 al 6 de noviembre
Simposio “Experiencias Innovadoras Positivas de Fiscalías en las Reformas Acusatorias de Ibero América”	Participa Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA, como expositor. Organizado por la Fiscalía General de Colombia.	Bogotá, Colombia	20 y 21 de noviembre
Seminario Regional Andino “Transparencia Judicial: Buenas Prácticas desde la Sociedad Civil y el Poder Judicial”	Participa Jaime Arellano, Presidente del Consejo Directivo de CEJA con la exposición sobre Transparencia Judicial y Reforma institucional. Actividad organizada por la Red Participación y Justicia.	La Paz, Bolivia	20 y 21 de noviembre
VII Consejo de Dirección y Consejo Socios Cofinanciadores EUROsocial Justicia	Asiste Andrea Cabezón, coordinadora general de la institución.	París, Francia	24 y 25 de noviembre
Capacitación Canadá “Managing the Domestic Violence Trial”	Participa como alumna Nataly Ponce, investigadora de CEJA.	Toronto, Canadá	1 al 5 de diciembre

5.3 Centro de Información Virtual y Biblioteca Virtual de CEJA

FICHA N° 31/08
Centro de Información Virtual de CEJA (CIV)
Objetivos: El CIV es la plataforma virtual a través de la cual CEJA pone a disposición de la comunidad regional toda la información que genera y/o recolecta, relativa a los sistemas judiciales.
Fuente de financiamiento: USAID.
Impacto o resultados logrados: El número total de visitas al sitio para 2008 es de 96.747 Cabe destacar que el primer trimestre se liberó la nueva estructura del “Boletín Nexos”, el cual se presenta más compacto, con un <i>link</i> al sitio web que lleva al detalle de cada tema. Como productos o plataformas virtuales se desarrolló el sitio para la Cuarta versión del “Índice de Acceso a la Información Judicial en Internet”. Además de la generación de un CD multimedia. El Centro de Información Virtual fue reestructurado en el mes de Agosto y se externalizaron los servicios de mantención del sitio web. A principios de diciembre se migro el sitio www.cejamericas.org a un nuevo hosting.



Plataforma e-Learning

La plataforma ha mantenido gran actividad durante el 2008, además del Programa Interamericano 2008, se ha dictado exitosamente el curso virtual “Desafíos para el Ministerio Público Fiscal y la Persecución Penal en América Latina” compuesto por 4 módulos y más de 60 participantes.

FICHA N° 32/08

Biblioteca Virtual de CEJA

Objetivos:

Proveer de información sobre los procesos de reforma y modernización a la justicia a nivel global y regional, a la comunidad interesada de las Américas, así como brindar espacios para su difusión e intercambio. Específicamente, recopilar, integrar y difundir diversa información de interés, tales como leyes internacionales y nacionales, estudios globales, regionales y locales, artículos, etc., todo ello a través del sitio web institucional.

Fuente de financiamiento:

USAID

Productos elaborados:

Durante el año 2008 se desarrollaron acciones de contacto con instituciones del sistema de justicia para fortalecer vínculos informativos a través de la Biblioteca Virtual. Se continuó difundiendo la nueva herramienta de ingreso de documentos, desarrollada a fines del 2006 para los usuarios, que previo filtro, pueden incluir materiales.

Impacto o resultados logrados:

Durante el año la Biblioteca Virtual de CEJA tuvo 105.360 búsquedas de diversos documentos relacionados con la justicia en las Américas. Asimismo, se ingresaron un total de 401 documentos virtuales (español e inglés), entre estudio, artículos, reportes y legislaciones.

Cabe señalar que durante este año la Biblioteca física de CEJA, realizó varias donaciones de publicaciones con diferentes universidades tales como: Universidad Mayor, Universidad Católica del Norte, Universidad de Concepción, Universidad de Miguel de Cervantes, Universidad de Humanismo Cristiano, Universidad Católica de Valparaíso, Universidad de Viña del Mar, Universidad Santo Tomás, Universidad de Miguel de Cervantes, Universidad Internacional SEK, Pontificia Univ. Católica de Chile, Universidad ARCIS, Universidad de los Andes y Universidad de Chile.

En 2008 se ingresaron 429 volúmenes a la Biblioteca física de CEJA, sumando títulos de revistas y CDs, lo que equivale a un aumento en 8% en comparación al año anterior. Actualmente la Biblioteca



cuenta con 2.676 títulos.

5.4 Publicaciones periódicas y especiales

FICHA N° 32/08

Boletín Nexos

Objetivos:

El Boletín Nexos es nuestra herramienta comunicacional por excelencia con nuestro público externo. Su objetivo es el de proveer un resumen de actualidad sobre los procesos de reforma y modernización de los sistemas de justicia en los países de América, dar cuenta de los eventos sobre la materia y proporcionar datos de servicio a las personas e instituciones involucradas o interesadas en estos temas.

Fuente de financiamiento:

USAID

Productos elaborados:

Fueron elaborados 12 números nuevos siguiendo con las líneas corporativas del diseño del sitio web de CEJA. Las cuales fueron traducidas en su totalidad al inglés. www.cejamericas.org

Impacto o resultados logrados:

El número de suscritos del boletín hasta esta fecha es de **9.877** (7.586 en español y 2.291 en inglés), lo cual significa un aumento del **10%** con respecto al año anterior, en que existían 8.895 inscritos.

FICHA N° 33/08

Revista Sistemas Judiciales

Objetivos:

La revista es una publicación conjunta de CEJA e INECIP (Argentina). Su objetivo es fomentar la discusión y el intercambio de información y experiencias sobre el funcionamiento de la justicia en los países de las Américas. Es también un canal de difusión para los productos y actividades de CEJA y las redes con las que trabaja.

Fuente de financiamiento:

USAID

Productos elaborados:

Se editó el número 13 de la Revista Sistemas Judiciales con el tema central “**Cortes Supremas**” respectivamente. Sitio web www.sistemasjudiciales.org

Impacto o resultados logrados:

Se mantuvieron constantes las peticiones de canje con Bibliotecas de Facultades de Derecho de Universidades de la Región y otras instituciones.

FICHA N° 34/08

Publicaciones CEJA

Objetivos:

A través de las publicaciones CEJA intenta llegar a más públicos que a veces no cuentan con un sistema de Internet eficiente como para bajar y/o descargar los estudios que se encuentran disponibles en línea. En el caso de algunos estudios, CEJA dispone de ediciones limitadas impresas en papel, que también son distribuidas por la región de manera gratuita, previo pago de los costos de envío.



Fuente de financiamiento:
CIDA, USAID

Productos elaborados:

“Revolución en el proceso penal latinoamericano: difusión de ideas legales desde la periferia Justicia Civil: Perspectivas para una Reforma en América Latina. Ver detalles en Ficha N° 1
Publicación “Perspectivas de uso e impactos de las TIC en la administración de justicia en América Latina”, Ver detalles en Ficha N° 28
“La reforma procesal penal en Ecuador: Experiencias de Innovación”. Ver detalles en Ficha N° 10

Impacto o resultados logrados:

“Revolución en el proceso penal latinoamericano: difusión de ideas legales desde la periferia”, Documento de trabajo de autoría de Máximo Langer y editado por CEJA. Publicado en mayo 2008. Hasta la fecha se han distribuido 400 ejemplares físicos y más de 2000 envíos virtuales. También publicado en el sitio web de CEJA. www.cejamericas.org

Justicia Civil: Perspectivas para una Reforma en América Latina. El trabajo recopila experiencias concretas presentadas en el mes de mayo de 2008 en el Seminario Internacional “Innovación en la Justicia Civil”, organizado por CEJA con el apoyo de la Corte Suprema de Chile y el auspicio del Programa EUROsociAL Sector Justicia. Publicado en agosto de 2008. Hasta la fecha se han distribuido 500 ejemplares. También publicado en el sitio web de CEJA. www.cejamericas.org

“La reforma procesal penal en Ecuador: Experiencias de Innovación”, que se desarrolló en Ecuador que da cuenta de iniciativas evidenciadas en Quito, Cuenca, Guayaquil y Azores para mejorar el sistema de justicia penal. El material constituye el V Volumen del Proyecto de Seguimiento de las Reformas Procesales Penales en Latinoamérica de CEJA La impresión implicó 2000 ejemplares, de los que se distribuyeron más de 1000 entre público local y regional. También publicado en el sitio web de CEJA. www.cejamericas.org



II. SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

2. Informe Financiero

2.1. Ingresos

Los recursos ingresados a CEJA hasta diciembre del presente año totalizan la suma de US\$ 1.699.185.- Se trata de una suma inferior en un 7% respecto de los ingresos del año 2007, explicada fundamentalmente por la disminución de los aportes del proyecto USAID.

En la tabla siguiente se contiene el total de los ingresos, separados de acuerdo al tipo de fuente:

**TABLA N° 1
INGRESOS 2008 SEGÚN TIPO DE FUENTE**

FUENTES	PROYECTOS DE COOPERACIÓN	CONTRIBUCIONES VOLUNTARIAS	OVERHEAD	OTROS INGRESOS	TOTAL	%
USAID	307,589		58,746		366,335	22%
CIDA	692,916		80,626	10,852	784,394	46%
BID	55,379				55,379	3%
GOB. CHILE		80,000			80,000	5%
OTROS APORTES		69,927			69,927	4%
EUROSOCIAL				70,546	70,546	4%
OPEN SOCIETY INSTITUTE				35,000	35,000	2%
INST. NACIONAL DE CIENCIAS PENALES-MEXICO				16,465	16,465	1%
SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACION-MEXICO				44,125	44,125	3%
ASISTENCIA TECNICA				34,071	34,071	2%
CUOTAS DE SEMINARIOS Y CURSOS				130,482	130,482	8%
REVISTA SIST. JUDICIALES				158	158	0%
INTERESES GANADOS				12,302	12,302	1%
TOTAL	1,055,884	149,927	139,372	354,002	1,699,185	100%
%	62%	9%	8%	21%	100%	

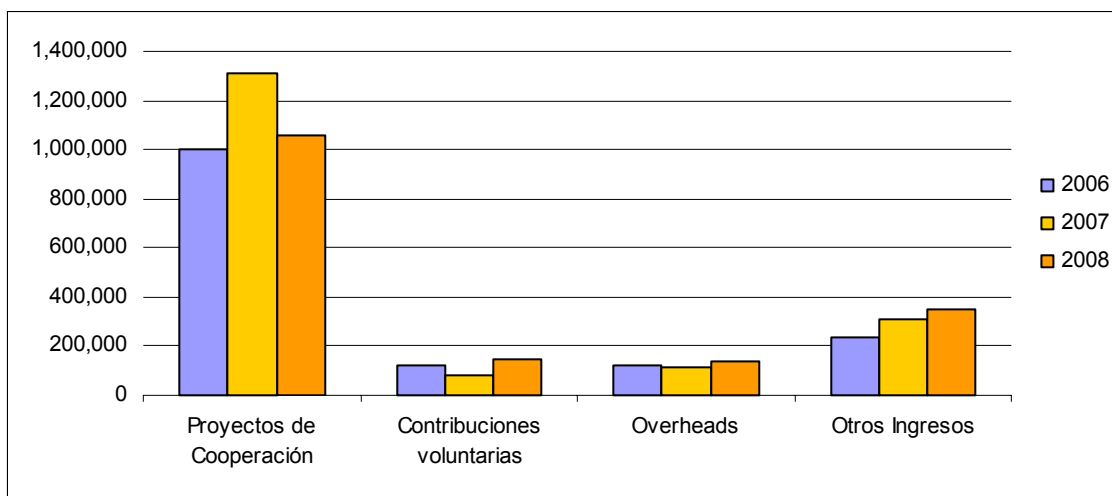


En comparación con el año anterior, los ingresos por concepto de proyectos de contribución han mantenido como principal aporte a CIDA. Es importante destacar que los proyectos de contribución han disminuido su importancia relativa respecto al total de ingresos percibidos desde un 71% a 62%, y que se han incrementado los otros ingresos desde un 16% a un 21%.

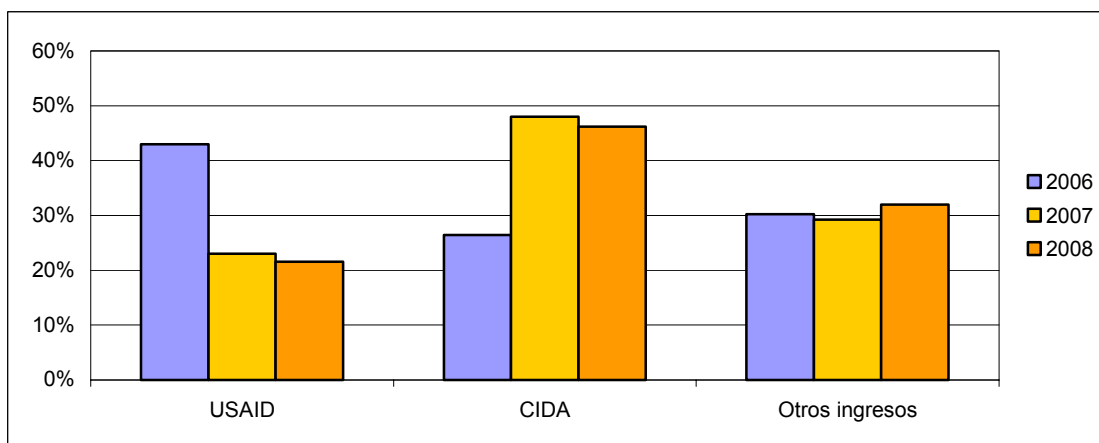
Las contribuciones voluntarias, han experimentado un alza de 2%. Se mantuvieron las contribuciones recibidas por parte del Gobierno de Chile y aportes desde el Gobierno de México y el Gobierno Chino.

En los siguientes gráficos se compara la situación experimentada por diversas fuentes o tipos de fuentes entre los años 2006, 2007 y 2008.

**GRÁFICO N° 1
COMPARACIÓN POR TIPO DE FUENTE 2006 – 2007- 2008**



**GRÁFICO N° 2
COMPARACIÓN POR FUENTE 2006 – 2007 – 2008**





2.2 GASTOS

Los gastos totales del año 2008 ascendieron a U\$ 1.461.000. Este monto es un 6,6% inferior a la cifra del año anterior. A continuación, en la Tabla N° 2 se contiene el detalle de los gastos efectuados durante el año.

**TABLA N° 2
GASTOS 2008**

I. ACTIVIDADES	
1. Estudios	63,022
2. Capacitación y difusión	753,006
3. Gestión e información	96,484
4. Centro de Información Virtual	82,516
5. Acciones de sustentabilidad	43,637
Sub Total Actividades	1,038,665
II. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	
1. Remuneraciones	196,397
2. Gastos de Operación	165,861
3. Equipamiento	9,558
4. Reuniones del Consejo Directivo	37,519
5. Auditorías	13,000
Sub Total Gastos de Funcionamiento	422,335
III. TOTAL	1,461,000

**GRÁFICO N° 2
COMPARACIÓN GASTOS EN ACTIVIDADES 2006 – 2007-2008**

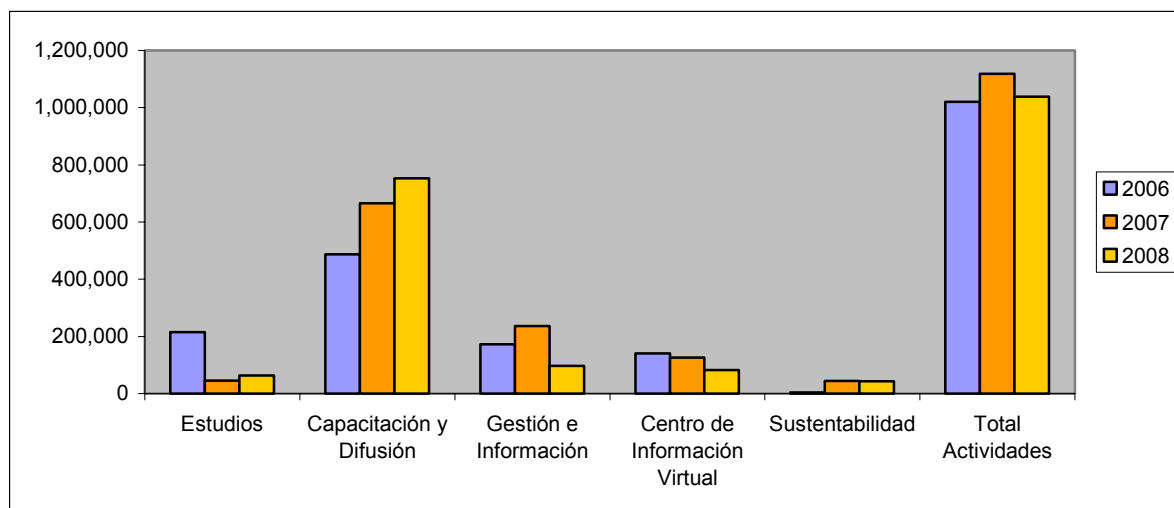
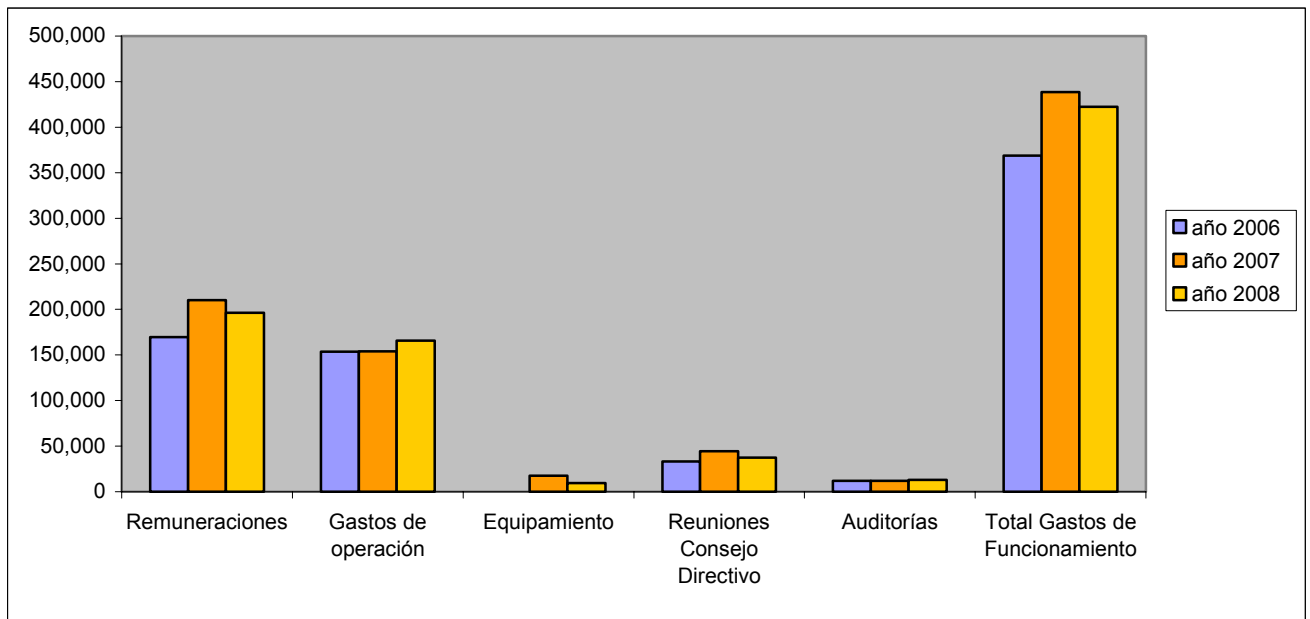


GRÁFICO N° 3
COMPARACIÓN GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2006 – 2007-2008



III. BALANCE

En síntesis, los ingresos del año 2008 (US\$ 1.699.185.-) fueron superiores a los gastos (US\$ 1.461.000.-), con lo cual se obtuvo un superávit de US\$ 238.185.

En el gráfico que sigue se comparan estas cifras con las de los años anteriores.

GRÁFICO N° 4
COMPARACIÓN BALANCE 2006 -2007-2008

