



INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES **2011**





INDICE DE CONTENIDOS

1. Apoyo específico a las reformas en la justicia criminal

- 1.1. Proyectos de innovación
- 1.2. Estudios
- 1.3. Capacitación
- 1.4. Difusión

2. Apoyo específico a las reformas en la justicia civil

- 2.1. Proyectos de innovación
- 2.2. Estudios
- 2.3. Capacitación
- 2.4. Difusión

3. Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión en la administración de justicia

- 3.1. Información judicial
- 3.2. Capacitación
- 3.3. Difusión

4. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA

- 4.1. Convenios institucionales
- 4.2. Programa de pasantías en CEJA
- 4.3. Resumen de otros cursos y talleres dictados por CEJA
- 4.4. Participación en conferencias, seminarios y otros eventos similares
- 4.5. Centro de Información Virtual y Biblioteca Virtual
- 4.6. Publicaciones periódicas y especiales

II. SUSTENTABILIDAD INSTITUCIONAL

- 1. Principales actividades ejecutadas
- 2. Informe Financiero



1. APOYO ESPECÍFICO A LAS REFORMAS EN LA JUSTICIA CRIMINAL

1.1. Proyectos de innovación:

Objetivo: Apoyar que las ideas e instrumentos que se han venido desarrollando y entregando para mejorar el funcionamiento de los sistemas de justicia penal reformados, sean adoptados por los países de la región. Estas actividades provienen de peticiones directas de los países o Estados involucrados y generalmente derivan de réplicas locales del Programa de Formación. Las actividades de apoyo son de muy diverso tipo dependiendo de la naturaleza y estado de los procesos, generalmente se traducen en actividades de capacitación, apoyo en el diseño y la supervisión y, en términos más generales, apoyo político al proceso.

FICHA N° 01/11

Apoyo a la re-estructuración del Ministerio Público de Bolivia.

Objetivo:

Apoyo técnico a la Unidad Jurídica Especializada en Desarrollo Constitucional (UJEDC) en la discusión del Proyecto de Ley Orgánica del Ministerio Público, próxima a ingresar a la agenda legislativa.

Países o lugares donde se desarrolló: Bolivia

Fuente de financiamiento: CIDA.

Impacto o resultados logrados:

CEJA y la UJEDC se reunieron el 14 de enero, en el encuentro se definió la posibilidad de proveer asistencia técnica y capacitación a los actores identificados por la UJEDC en el desarrollo y discusión del Proyecto de Ley Orgánica del Ministerio Público, la política criminal y el pluralismo jurídico, trabajando conjuntamente y en coordinación con el programa conjunto del Sistema de Naciones Unidas: Promoviendo el Cambio en Paz.

Con posterioridad se convino un proyecto de apoyo y en cuyo marco CEJA ha realizado dos actividades: un seminario-taller y un curso de capacitación virtual.

Respecto la primera actividad, CEJA colaboró con la organización del “Seminario Taller de Experiencias Comparadas de Organización y Gestión de Ministerios Públicos” (18 y 19 de abril). Participaron como expositores: Rosaly Ledezma (Bolivia), Israel Ayala (Bolivia), Leticia Lorenzo (Argentina), Alan Martín Nessi (Argentina), Elvyn Díaz (Guatemala) y Alcides Chinchay (Perú). La actividad tuvo por propósito discutir los elementos de organización, gestión y los desafíos que enfrentan actualmente las Fiscalías de la Región, compartiendo las experiencias innovadoras y exitosas de países latinoamericanos en contextos similares al boliviano para enfrentar de mejor forma los desafíos de transformación del Ministerio Público.

Luego, de manera complementaria, CEJA desarrolló una versión de su curso virtual “Desafíos del Ministerio Público Fiscal en América Latina” especialmente para técnicos de la UJEDC, del Ministerio Público y del Ministerio de Justicia. Contó con 18 alumnos.

Sistematizadas las exposiciones de los expertos del evento ya mencionado y de los talleres de trabajo, se realizó una publicación que será presentada en diciembre 2011.

**FICHA N° 02/11****Apoyo al fortalecimiento del Ministerio Público de Guatemala****Objetivo:**

Apoyar técnicamente la implementación del nuevo modelo de organización fiscal en Guatemala, que significa un cambio profundo en las prácticas tradicionales de los fiscales, lo cual requiere procesos de capacitación, evaluación y coordinación entre los equipos de trabajo.

Países o lugares donde se desarrolló: Guatemala

Fuente de financiamiento: CIDA.

Impacto o resultados logrados:

CEJA en el marco del convenio de colaboración firmado el primer semestre de 2011 con el Ministerio Público de Guatemala, apoyó técnicamente a la institución en su proceso de rediseño de programas de capacitación a través de un nuevo curso en persecución penal inteligente y entrega de módulos virtuales. Además CEJA realizó una consultoría de evaluación del Modelo de gestión de la Fiscalía realizada en el segundo semestre de 2011 a cargo de la profesional Leticia Lorenzo.

Anteriormente, CEJA ha entregado un curso virtual para que fiscales y funcionarios del Ministerio Público sean capacitados en temáticas claves para el éxito del proceso de transformación. Así, bajo un modelo flexible, se han integrado módulos provenientes de la etapa intermedia del Programa Interamericano y del curso “Desafíos del Ministerio Público Fiscal en América Latina. Contó con 79 participantes.

CEJA también impartió el Curso introductorio para Fiscales Persecución Penal Inteligente y Análisis Delictual: Herramientas del Ministerio para los objetivos de seguridad pública, con fecha del 1 y 2 de diciembre. La actividad la encabezaron Andrés Baytelman, Marcelo Cabrera y Natalie Reyes.

FICHA N° 03/11**Apoyo a la Reforma de la Justicia Penal de Panamá****Objetivos:**

Apoyar el proceso de implementación del sistema acusatorio oral en Panamá, iniciado el 2 de septiembre de 2011 por medio de la Ley 63 de 2008, Código Procesal Penal, en el Segundo Distrito Judicial que comprende las Provincias de Coclé y Veraguas.

Países o lugares donde se desarrolló: Ciudad de Panamá

Fuente de financiamiento: CIDA.

Impacto o resultados logrados:

CEJA en el marco de un convenio de colaboración firmado en el primer semestre de 2011 con el Órgano Judicial de Panamá, llevó a cabo un curso de capacitación en Sistema Acusatorio Oral dirigido a 35 postulantes para los cargos del sistema penal acusatorio que tuvo un carácter habilitante, es decir, constituyó un requisito para algunos de los funcionarios (jueces, defensores, entre otros) que se desempeñarán en el nuevo sistema procesal reformado. Dicho curso fue impartido en Ciudad de Panamá con la participación de la profesional CEJA Carolina Villadiego como docente y coordinadora de la capacitación y de Luis Antonio Schiappa, Leticia Lorenzo y Rosaly Ledezma, entre los días 3 y 14 de octubre de 2011.



En el marco del convenio CEJA continuará asesorando y apoyando al Órgano Judicial.

FICHA N° 04/11

Apoyo técnico en la discusión de la Implementación de Servicios de Antelación al Juicio

Objetivos:

Continuar desarrollando trabajo de investigación y difusión de la metodología de los servicios de antelación al juicio como una instancia para evaluar los riesgos procesales que hacen procedente las medidas cautelares y realizar la supervisión de las mismas una vez que han sido adoptadas.

Países o lugares donde se desarrolló:

Chile, Costa Rica y Perú.

Fuente de financiamiento: CIDA.

Impacto o resultados logrados:

Esto se ha materializado en un apoyo específico de cooperación técnica que CEJA ha brindado al Gobierno de Chile, actividades de difusión internacional y elaboración de un Manual.

Manual de Servicios de Antelación al Juicio:

Pretende ser un instrumento que busca difundir la metodología y funciones que cumple un servicio de antelación al juicio (pretrial service), utilizando principalmente el método empleado en Estados Unidos y en algunos programas de Canadá. Su objetivo es presentar los elementos centrales de los servicios de antelación al juicio, es decir, la función de evaluación de riesgos y la supervisión de medidas cautelares alternativas, así como, describir aspectos claves para su implementación en el contexto regional. Se elaboró a partir de la revisión de varias fuentes bibliográficas sobre: i) medidas cautelares y dificultades para su aplicación en la región y, ii) experiencia comparada de los servicios de antelación al juicio o programas similares, en particular, en Estados Unidos y Canadá. Además, consultó la experiencia de diversos servicios de antelación a juicio en funcionamiento en México, Canadá y Estados Unidos.

El Manual se finalizó en el segundo semestre de 2011 y será difundido en la Región.

Apoyo técnico en Chile:

Desde el junio de 2011 CEJA, en el marco de un convenio de colaboración firmado con la Subsecretaría de Prevención del Delito del Ministerio del Interior de Chile, ha participado en el Comité Técnico del Proyecto “Servicios de Antelación al Juicio” del Gobierno de Chile.

Esta mesa técnica está conformada por representantes de las instituciones convocadas y es responsable de funcionar durante todo el proceso elaborando material técnico para una posible aplicación piloto de un servicio de antelación al juicio en Chile. El rol de CEJA en esta mesa ha sido el de otorgar apoyo técnico, investigaciones de la experiencia comparada a nivel internacional y participar en las discusiones de estrategias del eventual piloto. Además de CEJA y el Ministerio del Interior y Seguridad Pública, participan en la mesa de representantes del Poder Judicial, Ministerio Público, Gendarmería de Chile, Fundación Paz Ciudadana, Ministerio de Justicia y Carabineros de Chile.

Actividades de difusión:

Durante los días 26 y 27 de abril de 2011 se realizaron Seminarios en las ciudades de Trujillo, Tacna y Lima en Perú en coordinación con el Ministerio de Justicia, el Poder Judicial, la Comisión Especial de Implementación del Código Procesal Penal y la Defensoría del Pueblo. El objetivo de estos eventos fue analizar el uso actual de las medidas cautelares en el Perú, debatir sobre la problemática de la imposición y supervisión de las medidas cautelares y presentar la experiencia internacional de los



modelos y metodologías de los Servicios de Antelación al Juicio.

Con posterioridad, el día 28 de abril se desarrolló en Santiago de Chile el Seminario “Experiencias de Servicios de Antelación al Juicio” realizado en el Salón O’Higgins del Palacio de La Moneda, con el objetivo de dar a conocer la metodología utilizada por los Servicios de Antelación al Juicio en materia de generación de información y seguimiento de las medidas cautelares alternativas a la prisión preventiva, y generar una discusión en torno a la posible aplicación de este tipo de programas al sistema procesal penal chileno. Este seminario fue organizado por CEJA y la Subsecretaría de Prevención del Delito y contó con la participación de representantes del Gobierno, Poder Judicial, Ministerio Público, Defensoría Penal Pública, Fundación Paz Ciudadana y de expositores internacionales. Por último, cabe destacar que el evento fue transmitido en línea y luego subido al canal de Youtube de CEJA incrementando así el número de destinatarios de los mismos.

Finalmente, el 5 y 6 de diciembre se realizará en San José el Seminario Mecanismos para racionalizar las medidas cautelares en materia penal: experiencias comparativas. La actividad es coorganizada por la Suprema Corte de Justicia de Costa Rica.

FICHA N° 05/11

Asesoría a la Corte Interamericana de Derechos Humanos en materia de Gestión

Objetivo:

Asesorar a la Corte IDH en materia de gestión, con el objetivo de recomendar un programa de “*gestión judicial integral*” con mecanismos de *gestión electrónica* que permita hacer efectivo el artículo 33 del nuevo Reglamento.

Países o lugares donde se desarrolló: Corte IDH

Fuente de financiamiento: CIDA.

Impacto o resultados logrados:

CEJA envió una delegación de expertos que realizó una visita a la Corte Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) entre los días 12 - 16 de septiembre de 2011. Dicha delegación estuvo conformada por Jenny Quirós Camacho (Jueza Penal de Tribunal de Juicio de Costa Rica y ex alumna del Programa Interamericano de CEJA) y Katia Morales (Jefa del Área informática de Gestión de la Dirección de Tecnologías de la Información del Poder Judicial de Costa Rica) y Juan Enrique Vargas Viancos (Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Diego Portales de Chile y ex Director Ejecutivo del CEJA), con el acompañamiento de la profesional CEJA Carolina Villadiego.

El objetivo de la visita fue conocer en terreno la forma cómo se organiza y funciona la CIDH, los procesos utilizados para la tramitación de casos, consultas y denuncias así como, los recursos con que cuenta -particularmente en el área de tecnologías de información y comunicaciones –TICs-.

A partir de la información recolectada, se elaboró y entregó a la CIDH un documento de conclusiones y recomendaciones que contiene los principales hallazgos y las propuestas en torno al modelo de gestión. El documento se entregó en Noviembre de 2011.

Por otro lado se realizó un acompañamiento al Juzgado penal modelo del Segundo Circuito Judicial de San José. El 15 de junio de 2011, funcionarios de la Corte Interamericana de Derechos Humanos se hicieron presentes en dicha magistratura de San José, con el propósito de observar su funcionamiento y los nuevos paradigmas con los que desarrolla su actividad. La visita fue acompañada por Carolina Villadiego de CEJA.



FICHA N° 06/11

Iniciativa sobre Derecho a la salud y Sistema de Salud

Objetivo:

Apoyar la Iniciativa regional sobre priorización, equidad y mandatos constitucionales en salud que viene impulsando el Banco Mundial. Lo anterior en el contexto de la generación de espacios de encuentro y diálogo entre grupos interesados en los temas de derechos y sistemas de salud en siete países latinoamericanos: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Colombia, Perú y Uruguay.

Países o lugares donde se desarrolló: Costa Rica y Argentina

Fuente de financiamiento: Banco Mundial

Impacto o resultados logrados:

Se realizó un Primer Encuentro Regional sobre Derecho a la Salud y Sistemas de Salud auspiciado por la Corte Interamericana de Derechos Humanos, el Tribunal Constitucional del Perú y el Instituto del Banco Mundial. Este encuentro convocó durante los días 23 y 24 de junio de 2011 a 27 participantes de América Latina. Participaron presidentes y magistrados de las Cortes y Tribunales Constitucionales, representantes de organismos internacionales, académicos expertos en temas de salud y derecho, y personal del Banco Mundial.

El segundo encuentro regional sobre derecho a la salud y sistemas de salud fue en Buenos Aires, Argentina, los días 5 y 6 de diciembre de 2011 Participaron representantes de los poderes Ejecutivo y Judicial y de la Academia de los países miembros de la Iniciativa. Auspiciaron: Corte Suprema de Justicia de Argentina, Ministerio de Salud de la Nación Argentina, Tribunal Constitucional del Perú, Corte Interamericana de Derechos Humanos, Centro de Estudios de Justicia para las Américas - CEJA, Organización Panamericana de la Salud, e Instituto del Banco Mundial.

Se proyecta realizar actividades de difusión y un curso de capacitación dirigido a jueces para el año 2012.

Mayor información en <http://saluderecho.net/>

1.2. Estudios

FICHA N° 7/11

Estudio sobre el Funcionamiento empírico en Chile de las medidas cautelares personales

Objetivos:

Continuar identificando aspectos relevantes a trabajar en la racionalización del uso de la prisión preventiva en la región para definir una agenda de trabajo en la materia en base a información empírica de la situación en Chile.

Países involucrados: Chile

Fuente de financiamiento: Open Society Justice Initiative

Productos elaborados:

Un estudio que mide el impacto actual de las medidas cautelares dentro del sistema de justicia chileno. Lo anterior con énfasis en:

- La duración, magnitud, evolución y frecuencia de las medidas cautelares aplicadas y los costos y cargas que esto implica al sistema.



- Las audiencias que no se realizan por la no comparecencia del imputado, indicando el costo que esto implica para el sistema.
- El número de personas que se encuentran cumpliendo medidas cautelares en libertad y no asisten a audiencias requeridas por el proceso.
- Curso que siguen los casos en que las medidas se incumplen y el porcentaje que llega a término efectivo del proceso.

Ver el informe en http://www.pazciudadana.cl/docs/pub_20110811105348.pdf

Impacto o resultados logrados:

La investigación se enmarca dentro de un convenio de colaboración entre Fundación Paz Ciudadana y CEJA suscrito con el objeto de, entre otras materias, realizar un estudio sobre el funcionamiento de las medidas cautelares no privativas de la libertad.

FICHA N° 08/11

Seguimiento de las Reformas Procesales Penales: estudios, publicación y difusión

Objetivos:

Conocer los resultados y el impacto logrado con los procesos de reforma a la justicia penal en la región. Estos estudios se insertan en los que ya ha realizado CEJA en 14 países de la región y persiguen generar información de carácter empírica de los logros y obstáculos experimentados.

Países o lugares donde se desarrolló:

Estado de México, Chihuahua, Oaxaca; Zacatecas y Morelos (México)

Fuente de financiamiento:

USAID-MSIMEX: México

Productos elaborados:

El estudio se desarrolló en cinco estados de México (Estado de México, Chihuahua, Oaxaca; Zacatecas y Morelos) que ya cuentan con un proceso de implementación de la reforma procesal penal, con los objetivos de colaborar con los Estados que han iniciado procesos de implementación en la mejora al funcionamiento del nuevo sistema; y contribuir a los Estados que se encuentran en proceso de planeación de la reforma, para que consideren los logros y problemas presentados en los estados que han implementado nuevos sistemas.

La elaboración de este estudio ha implicado que el equipo técnico de CEJA ha viajado para traspasar y confirmar la metodología del estudio de seguimiento a los 10 investigadores mexicanos que están levantando la información.

Impacto o resultados logrados:

Actualmente ya se finalizó la elaboración de los informes y durante el primer semestre se publicarán los informes.

FICHA N° 09/11

Estudio sobre el abordaje de la temática de seguridad jurídica que desarrollan las Escuelas Judiciales en Iberoamérica

Objetivos:

Conocer la inclusión de la temática de seguridad jurídica que desarrollan las escuelas judiciales en Iberoamérica.

**Países o lugares donde se desarrolló:**

América Latina, España y Portugal.

Fuente de financiamiento: Universidad de Girona**Productos elaborados:**

Informe de sistematización y análisis de las mallas curriculares de las Escuelas Judiciales en Iberoamérica en el marco del tema de seguridad jurídica.

Impacto o resultados logrados:

El paper de estudio será presentado por el Director Ejecutivo de CEJA en el I Congreso Bienal sobre Seguridad Jurídica y Democracia en Iberoamérica, a realizarse del 21 al 24 de mayo de 2012.

FICHA N° 10/11**Investigación sobre los juicios orales y los delitos sexuales contra mujeres en los estados de Morelos, Estado de México, Oaxaca y Nuevo León****Objetivos:**

Medir el progreso en el cumplimiento de las obligaciones del Estado mexicano respecto del derecho de acceso a la justicia de las mujeres sobrevivientes de violencia.

Países o lugares donde se desarrolló:

México

Fuente de financiamiento:

CIDA

Productos elaborados:

- 1.- Informe de Comentarios al Informe “Una ruta crítica: de la violencia al limbo. Mujeres sobrevivientes de violencia en Morelos, Nuevo León y Oaxaca” realizado por Lidia Casas, experta en la materia.
- 2.- Informe final publicable sobre el cumplimiento de las obligaciones del Estado mexicano en relación con la eficacia del derecho de acceso a la justicia de las mujeres sobrevivientes de violencia en Morelos, Nuevo León y Oaxaca. Estudios coordinados por Sandra Serrano.

Impacto o resultados logrados:

El informe se presentará durante el próximo año y la metodología podrá ser aplicada en estudios similares.

FICHA N° 11/11**Desafíos para la Investigación y persecución penal de delitos con determinada complejidad****Objetivo:**

Analizar las estrategias de investigación desarrolladas por el Ministerio Público (Fiscalía) para perseguir delitos de cierta complejidad, a partir de la recolección y análisis de información relativa a los principales obstáculos en la investigación penal

Países o lugares donde se desarrolló: Colombia (Dejusticia)**Fuente de financiamiento:** CIDA.**Impacto o resultados logrados:**

Se desarrolla un proyecto con DEJUSTICIA para elaborar una metodología que permita el análisis de



las estrategias de investigación penal en casos de determinada complejidad, así como, un documento de conclusiones sobre algunos problemas de la persecución penal de delitos de determinada complejidad.

Durante el segundo semestre de 2011 se elabora la metodología de investigación para ser validada durante el primer semestre de 2012 con investigadores de la región. Igualmente, durante el primer semestre de 2012 se elaborará un documento de conclusiones en torno a algunos problemas de la investigación penal de delitos de determinada complejidad.

1.3. Capacitación

FICHA N° 12 /11
VIII Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal
<p>Objetivos: Mejorar los resultados de los procesos de reforma a la justicia penal en la región, a través de la capacitación de actores y líderes relevantes y la realización de réplicas en sus respectivos países. El Programa se compone de tres etapas: la primera consistente en un curso base que se ejecuta presencialmente; la segunda fase se realiza vía e-learning (CEJACAMPUS) y la tercera se vuelve a convocar a los estudiantes a fin de reunirse en la ciudad de Santiago de Chile.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: La primera fase denominada <i>Instrumentos para la implementación de un sistema acusatorio oral</i> se desarrolló en Santiago del 02 al 06 de mayo de 2011; la fase de e-learning <i>Problemas en la implementación de la reforma procesal penal</i>, entre el 16 de mayo y el 23 de octubre de 2011; y la tercera fase o Curso Avanzado <i>Destrezas de litigación en un sistema oral</i>, entre los días 21 y 25 de noviembre de 2011, en Santiago de Chile.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA.</p>
<p>Productos elaborados: Material de capacitación para el Programa. Dos cursos presenciales (Fases I y III) y ejecución de la fase II por medio virtual. Perfeccionamiento del sitio Web CEJACAMPUS a través de la conversión de la plataforma al sistema DOKEOS.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: <u>Etapas del Programa y convocatoria:</u> El Programa tuvo gran acogida en la región. Postularon un total de 349 personas (alrededor de un 20% más que el año pasado) de 17 países de la región más España, de las cuales 49 personas participaron en la primera etapa o Curso Base De estas, 46 personas finalizaron la totalidad del Programa.</p> <p>Participaron alumnos de los siguientes países: Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú y República Dominicana.</p> <p>Finalizado las etapas del programa los alumnos empezarán a desarrollar las réplicas de los conocimientos en sus respectivos países. Información que se incluirá en el informe del próximo año.</p>



FICHA N° 13/11
Proyecto de Capacitación Judicial
Objetivos: Apoyar la implementación y ejecución de una metodología de diseño de cursos en el contexto peruano con el objetivo de establecer programas de capacitación judicial y de gestión en el ámbito laboral, comercial- civil y penal.
Países o lugares donde se desarrolló: Perú
Fuente de financiamiento: NJI
Productos elaborados: Se diseñó un curso en la temática penal que se desarrolló el 6 y 7 de diciembre en Lima. Los cursos de laboral y comercial se impartirán durante el primer semestre de 2011.
Impacto o resultados logrados: En el marco del Proyecto de Colaboración entre la Corte Suprema de Justicia del Perú y el Instituto nacional de la Judicatura de Canadá, la Oficina del Comisionado para Asuntos Federales de la Judicatura de Canadá con el apoyo del Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA), se desarrollaron varias actividades: la primera comprendió desde el 1 de abril de 2011 al 31 de marzo de 2012 y comprenderá dos talleres presenciales en Perú, una visita a Canadá de un grupo reducido de capacitadores y una capacitación final en Perú.
FICHA N° 14/11
Curso de Capacitación: “Desafíos y Oportunidades en la Valoración de la Prueba en los Juicios Orales Acusatorios”
Objetivos: Mostrar las complejidades y posibilidades que tiene la valoración de la prueba en los sistemas orales acusatorios para mejorar la calidad de las decisiones judiciales y, en seguida, enseñar una metodología de trabajo que permita de manera práctica que los jueces mejoren sus capacidades y destrezas en el manejo y valoración de algunos medios de pruebas específicos.
Países o lugares donde se desarrolló: Costa Rica y Perú
Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: CEJA diseñó y ejecutó durante el período anterior a este informe el curso de capacitación “Desafíos y Oportunidades en la Valoración de la Prueba en los Juicios Orales Acusatorios”, cuyo propósito fue mostrar las complejidades y posibilidades que tiene la valoración de la prueba en los sistemas orales acusatorios para mejorar la calidad de las decisiones judiciales y, en seguida, enseñar una metodología de trabajo que permita de manera práctica que los jueces mejoren sus capacidades y destrezas en el manejo y valoración de algunos medios de pruebas específicos. El programa de capacitación se desarrolló con el apoyo del National Judicial Institute (NJI) de Canadá, y contó con la participación de académicos de ambas instituciones. Material de capacitación para el desarrollo del curso consistente en elaboración de ejercicios específicos y grabación de videos para la aplicación concreta de los contenidos que permitirán las réplicas de los conocimientos.
Impacto o resultados logrados: El curso se realizó en Costa Rica del 28 de febrero al 2 de marzo de 2011, contó con las exposiciones



de Marc Rosenberg y de los profesionales de CEJA Cristián Riego y Mauricio Duce. También tuvo la colaboración como monitores de Magda Pereira, Jenny Quirós, Rodolfo Solórzano, Gustavo Céspedes, y Carolina Villadiego.

El curso fue organizado de manera conjunta entre CEJA y la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica. Contó con la participación de jueces de Costa Rica.

Se realizó también en Lima, Perú, entre los días 22 y 24 de junio de 2011 en la Sala de Juramentos de la Corte Suprema de la República, y contó con las exposiciones de Marc Rosenberg (Juez de Apelaciones de Canadá) y de los profesionales CEJA Cristián Riego y Mauricio Duce y la colaboración de Javier Moya (Juez de Corte de Apelaciones de Chile) y de los ex alumnos del Programa Interamericano Giulliana Loza, Luis Francia, José Neyra Flores y Javier Aguirre.

El Curso fue organizado de manera conjunta entre CEJA, la Corte Suprema de Justicia de Perú y el Instituto de Ciencia Procesal de Perú. Contó con 40 alumnos, quienes calificaron en general los módulos del curso en un 84% como excelente o muy bueno.

FICHA N° 15/11

Capacitación en litigación para la Defensoría Penal Pública de Ecuador

Objetivos: Traspasar destrezas profesionales a los defensores y entrenarlos en técnicas innovadoras en el área procesal, con herramientas básicas que les permitan desempeñar el rol de litigantes en el nuevo sistema procesal penal.

Países o lugares donde se desarrolló: Guayaquil, Ecuador

Fuente de financiamiento: CIDA

Productos elaborados:

CEJA en el marco del convenio de colaboración firmado con la Defensoría Penal Pública de Ecuador, apoyó en capacitación a la institución a través de un taller dirigido a 65 defensores públicos encabezado por los académicos Leticia Lorenzo, Leonardo Moreno y Erick Ríos.

Como producto elaborado también se puede considerar el material de capacitación para el desarrollo del curso consistente en elaboración de ejercicios específicos y grabación de videos para la aplicación concreta de los contenidos que permitirán las réplicas de los conocimientos.

Impacto o resultados logrados:

El curso contó con 65 defensores públicos de distintas provincias de Ecuador.

FICHA N° 16/11

Curso Virtual “Introducción a los Problemas de Género en la Justicia Penal en América Latina”

Objetivos:

Incorporar la variable de género en los procesos de discusión, diseño e implementación de las reformas judiciales a través de un curso bajo la modalidad de *e-learning*.

Países o lugares donde se desarrolló:

Esta actividad se ejecuta a través de la metodología de enseñanza *e-learning*.



Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: Este curso se ejecutó entre el 11 de julio de 2011 y el 05 de septiembre de 2011. www.cejacampus.org
Impacto o resultados logrados: <u>Convocatoria:</u> Contó con la inscripción de 34 alumnos de 12 países de la región. <u>Evaluación:</u> El 96,43% de los alumnos encuestados calificó el curso como muy bueno o excelente. Por otra parte, un 93,1% calificó como interesante o entretenida y dinámica la forma en que sus contenidos fueron abordados.

FICHA N° 17/11
Curso Virtual “Desafíos del Ministerio Público Fiscal en América Latina”
Objetivos: El programa pretende presentar de manera introductoria un diagnóstico acerca del estado actual de los Ministerios Públicos fiscales en la región y de los principales desafíos que debe enfrentar tal institución en el contexto del funcionamiento de los sistemas procesales penales acusatorios instalados como consecuencia de la reforma procesal penal.
Países o lugares donde se desarrolló: Esta actividad se ejecuta a través de la metodología de enseñanza <i>e-learning</i> .
Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: Este curso se ejecutó entre el 11 de julio de 2011 y el 18 de septiembre de 2011. www.cejacampus.org
Impacto o resultados logrados: <u>Convocatoria:</u> Contó con la participación de 21 alumnos de 7 países de la región. <u>Evaluación:</u> Un 100% de los participantes calificó el curso como muy bueno o excelente y un 94,22% como interesante o entretenida y dinámica la forma en que los contenidos fueron desarrollados.

Además de los cursos ejecutados, durante este período seguimos avanzando en el desarrollo de tres nuevos cursos que a continuación se describen:

FICHA N° 18/11
Elaboración del Curso Virtual “Prisión Preventiva en América Latina”
Objetivos: Curso destinado a revisar la situación de la prisión preventiva en América Latina y algunas soluciones para resolver los problemas que se produce en torno a ella. Se trata de un curso que contendrá cuatro módulos. El primero presentando un diagnóstico empírico y normativo de la situación de la prisión preventiva en América Latina. Un segundo destinado a revisar estándares internacionales para la aplicación y uso de la prisión preventiva. Uno tercero destinado a revisar los elementos del debate y audiencias de prisión preventiva. Finalmente un cuarto módulo en el que se revise en términos generales la experiencia de los <i>Pre Trial Services</i> como forma de fomentar el uso de alternativas a la prisión preventiva
Países o lugares donde se desarrolló:



Esta actividad se ejecutará a través de la metodología de enseñanza <i>e-learning</i> .
Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: El Manual de contenidos está finalizado y actualmente se está trabajando en el diseño instruccional y mediatización de los contenidos en formato virtual para la publicación y desarrollo de la primera versión del curso durante el primer semestre del próximo año.
Impacto o resultados logrados: El Curso se impartirá durante el próximo año (febrero o marzo 2012).

FICHA N° 19/11
Elaboración Curso Virtual “Tribunales de Tratamiento de Drogas”
Objetivos: Revisar los alcances y componentes de los Tribunales de Tratamiento de Droga como aproximación innovadora a la problemática de los efectos de las adicciones a las drogas. Se pretende dar cuenta de los avances, investigaciones y teorías a la base de estos programas, con la finalidad de que jueces, fiscales, defensores y equipos psicosociales conozcan estos aspectos y los apliquen en su trabajo diario.
Países o lugares donde se desarrolló: Esta actividad se ejecuta a través de la metodología de enseñanza <i>e-learning</i> .
Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: El curso se basa centralmente en los materiales “Tribunales de Tratamiento de Drogas en Chile” elaborados por la Fundación Paz Ciudadana en el curso de 2010 y que contó con la colaboración de diversos académicos y actores del sistema de justicia criminal Chileno. Dichos materiales sistematizan la experiencia de cerca de cinco años en que se ha discutido e implementado un modelo de TTD en dicho país y, además, la experiencia internacional en la materia. En este curso hemos hecho un esfuerzo por adaptar los materiales a la realidad de los países de América Latina. Además se trabajó en una nueva metodología de mediatización virtual, incorporando nuevas estrategias de instrucción. En la actualidad, el curso está en pleno proceso de mediatización que se espera concluya a principios del mes de enero.
Impacto o resultados logrados: El Curso se impartirá durante el próximo año. (febrero o marzo 2012)

FICHA N° 20/11
Elaboración Curso Virtual sobre Servicios de Antelación al Juicio
Objetivos: En el marco del manual en la materia que está realizando la institución, revisar en detalle qué son los Servicios de Antelación al Juicio, de qué manera pueden ayudar a las problemáticas que existen detrás de la prisión preventiva y del resto de las medidas cautelares y cuáles son las principales temáticas que deben ser consideradas en su implementación.
Países o lugares donde se desarrolló: Esta actividad se ejecuta a través de la metodología de enseñanza <i>e-learning</i> .
Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: Manual de Servicios de antelación al juicio terminado y pronto a ser mediatizado.
Impacto o resultados logrados: La primera versión del curso se impartirá durante el primer semestre del próximo año.



FICHA N° 21/11
V Encuentro Interamericano: Red del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal
<p>Objetivos: Potenciar la red de ex alumnos del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal, a efectos de ampliar sus conocimientos en materias vinculadas a la implementación de iniciativas innovadoras en los procesos de reforma regionales y fortalecer el trabajo conjunto entre sus miembros.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: 15 de noviembre de 2011, Ciudad de Guatemala.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA</p>
<p>Productos elaborados: El encuentro se enmarcó en el Seminario Internacional Desafíos del Ministerio Público respecto de la Seguridad Regional, que se realizó el día anterior y que se realizó en conjunto con el Ministerio Público de Guatemala, y el Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales de Guatemala, ICCPG. (ver ficha correspondiente).</p> <p>La actividad puntual de la Red, contó con una metodología de un taller cerrado con unidades de capacitación de algunos Ministerios Públicos de la región, con el propósito de abrir una discusión en materia de capacitación al interior de los entes persecutores.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: En la oportunidad asistieron 40 miembros de la Red de profesionales del Programa Interamericano de CEJA, entre ellos representantes de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela.</p>
FICHA N° 22/11
Actividades locales de Red de Ex alumnos del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal
<p>Objetivos: Potenciar la red de ex alumnos del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal, a efectos de ampliar sus conocimientos en materias vinculadas a la implementación de iniciativas innovadoras en los procesos de reforma regionales y fortalecer el trabajo conjunto entre sus miembros.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Perú</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA</p>
<p>Actividades concretadas: El día 26 de junio, en la ciudad de Lima, Perú, se celebró el Encuentro Nacional de Capacitadores de Perú para la Reforma Procesal Penal, con el auspicio de la Corte Superior de Perú. En la actividad participaron 57 Miembros de la Red además del Director Ejecutivo de CEJA, Cristián Riego y el Coordinador de Capacitación, Erick Ríos, y el abogado de CEJA, Alberto Gutiérrez.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Los grupos de ex alumnos locales se han continuado relacionando virtualmente a través de la plataforma web creada en Cejacampus.</p> <p>Igualmente entre los grupos de ex alumnos por país continúan organizando actividades que se desarrollarán durante el 2011.</p>



FICHA N° 23/11
Pasantías en Canadá
<p>Objetivos: Permitir a los miembros de la Red de Profesionales del Programa Interamericano que conozcan, a través de una experiencia laboral directa y práctica, el funcionamiento del sistema de justicia criminal canadiense, interiorizándose de las lógicas y procesos de trabajo de diversas instituciones y participando en actividades de capacitación específicas.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Victoria, Vancouver, Montreal y Ottawa (Canadá)</p>
<p>Grupo local asociado: Public Prosecution Service de Canadá National Judicial Institute Prosecution Service de la Provincia de Ontario Community Court de Vancouver Drug Treatment Court de Vancouver</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA</p>
<p>Productos elaborados: Durante este año 8 miembros de la Red de Ex alumnos realizaron pasantías de 3 a 5 semanas. Es así que desde el 2 al 20 de mayo, Carla Pandolfi (Argentina), Jorge Vitar y Cristian Paredes (Chile) visitan el Public Prosecution Service de Ottawa y Montreal.</p> <p>Por otra parte, Erick Ríos y Carolina Villadiego realizaron una pasantía de 1 semana de duración entre los días 10 y 19 de julio de 2011, asistiendo al curso “Evidence Workshop” en Victoria del National Judicial Institute y aprovechando además la ocasión para visitar el Ministerio del Procurador General y los tribunales de la provincia de British Columbia, y la Community Court y la Drug Treatment Court de Vancouver.</p> <p>Eduardo Aldunate (Academia Judicial Chile) Marcela Díaz (Unidad de capacitación del Ministerio Público de Chile) y Eduardo Arizaga (Unidad de Capacitación del Ministerio Público de la Provincia de Buenos Aires, Argentina) visitan “Judicial Faculty Development Seminar” del NJI y otras instituciones en Ottawa entre los días 11 al 17 de septiembre de 2011.</p>
<p>Impacto o resultados logrados: Los profesionales que desarrollaron las pasantías elaboraron informes de acuerdo a lo aprendido. Informes que serán publicados a través de nuestro sitio web.</p>

FICHA N° 24/11
Pasantías en materia de Prisión Preventiva en EEUU
<p>Objetivos: Permitirle a un grupo de profesionales vinculados al trabajo de CEJA en la materia que conozcan, a través de una experiencia laboral directa, el funcionamiento de los servicios de antelación al juicio (pretrial services), establecidos para brindar información técnica de calidad a las partes y los jueces que deciden medidas cautelares de personas capturadas en flagrancia.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrolló: Washington, EEUU</p>
<p>Grupo local asociado: Open Society Justice Initiative</p>
<p>Fuente de financiamiento: Open Society Justice Initiative</p>



Productos elaborados:

Con el objetivo de conocer el funcionamiento de este tipo de programas, Cristián Riego, Director Ejecutivo del Centro de Estudios de Justicia de las Américas y Alberto Gutiérrez, abogado investigador y una representante del Ministerio de Interior de Chile, asistieron al programa “Evaluación de Riesgos y Supervisión de Medidas Cautelares”, llevado a cabo durante los días 24 a 27 de enero de 2011 en Washington D.C., y organizado por Pretrial Justice Institute, el Proyecto Presunción de Inocencia en México de Open Society Justice Initiative y el Instituto para la Seguridad y la Democracia.

Durante el desarrollo de este programa tuvieron la oportunidad de conocer el panorama general de los servicios previos al juicio, esto es, la metodología y prácticas que proporcionan esta clase de servicios en Estados Unidos.

Impacto o resultados logrados:

Los profesionales que realicen esta pasantía elaborarán informes de lo aprendido para difundir la experiencia.

FICHA N° 25/11

Visitas / Talleres sobre la justicia penal en Chile

Objetivos: Permitir que delegaciones extranjeras puedan conocer el desarrollo de la reforma procesal penal chilena, entender sus lógicas y dinámicas tanto judiciales como administrativas, de implementación y gestión. Esta se desarrolla a través de visitas guiadas con observación de audiencias y procesos de índole administrativa, así como entrevistas con actores de la reforma y personal especializado de CEJA.

Países o lugares donde se desarrolló:

Chile, Región Metropolitana.

Fuente de financiamiento:

Los costos de las delegaciones son asumidos por ellas mismas.

Productos elaborados: Durante el año 2011 se realizaron las siguientes visitas para conocer el sistema de justicia criminal en Chile:

Delegación de Perú compuesta por Magistrados y el administrador del Tribunal de Huaura. Entre el 28 de febrero al 04 de marzo

Delegación de Perú compuesta por Magistrados de Santa, Perú. Del 13 al 17 de mayo

Delegación del Consejo Nacional de Justicia de Brasil compuesta por magistrados y administradores. Del 7 al 10 de junio y una segunda visita con fecha 28 al 30 de junio.

1.4 Difusión

FICHA N° 26/11

Publicación Estudios de Prisión Preventiva

Objetivo:

Publicar y difundir los informes locales y productos elaborados por consultores de CEJA respecto a la situación actual de la Prisión Preventiva (México, Brasil, Argentina y Perú).

Países o lugares donde se desarrolló: Actividad de alcance regional.

Fuente de financiamiento: CIDA

Productos elaborados:

Esta segunda etapa sobre los estudios de prisión preventiva, tuvo por objetivo realizar un seguimiento de los trabajos de investigación realizado por CEJA en el año 2009. Esta publicación recopila trabajos de investigación realizados en un proyecto diseñado y dirigido por el equipo académico de CEJA



durante el año 2010 y 2011. En esta nueva etapa se incluyen estudios de evaluación en cuatro países no cubiertos en la primera etapa de trabajo: Argentina, Brasil, México y Perú. Con este trabajo de seguimiento se espera poder profundizar algunos de los conocimientos ya relevados e identificar nuevos aspectos problemáticos que se dan en la práctica, con el fin de identificar las posibles líneas de acción a enfrentar.
Publicación a distribuir

FICHA N° 27/11

Seminarios Internacionales respecto a Sistema de Evaluación de Riesgos y Supervisión de Medidas Alternativas a la Prisión Preventiva

Objetivo:

Desarrollo de una serie de actividades de sensibilización a nivel local y nacional en el Perú, con el objetivo de promover la viabilidad de la instalación de servicios de antelación a juicio en el marco de la implementación de la reforma procesal penal que se está llevando a cabo en ese país

Países o lugares donde se desarrolló: Chile, Perú y Costa Rica.

Fuente de financiamiento: CIDA

Productos elaborados:

Actividades de difusión.

Impactos o resultados logrados:

En cuanto a las actividades de difusión, durante los días 26 y 27 de abril de 2011 se realizaron Seminarios en las ciudades de Trujillo, Tacna y Lima en Perú en coordinación con el Ministerio de Justicia, el Poder Judicial, la Comisión Especial de Implementación del Código Procesal Penal y la Defensoría del Pueblo. El objetivo de estos eventos fue el de analizar el uso actual de las medidas cautelares en el Perú, debatir sobre la problemática de la imposición y supervisión de las medidas cautelares y presentar la experiencia internacional de los modelos y metodologías de los Servicios de Antelación al Juicio.

Con posterioridad, el día 28 de abril se realizó en Santiago de Chile un Seminario con el objetivo de dar a conocer la metodología utilizada por los Servicios de Antelación al Juicio en materia de generación de información y seguimiento de las medidas cautelares alternativas a la prisión preventiva, y generar una discusión en torno a la posible aplicación de este tipo de programas al sistema procesal penal chileno. Este seminario además de CEJA, contó con la participación de representantes del Gobierno, Poder Judicial, Ministerio Público, Defensoría Penal Pública, Fundación Paz Ciudadana y de expositores internacionales. Por último, cabe destacar que el evento fue transmitido en línea y luego subido al canal de Youtube de CEJA incrementando así el número de destinatarios de los mismos.

Finalmente, el día 5 y 6 de diciembre se desarrolló el Seminario “Mecanismos para racionalizar las medidas cautelares en materia penal: experiencias comparativas”, con el objetivo de analizar y discutir la situación de la prisión preventiva en América Latina, con énfasis en Costa Rica, y también los mecanismos que existen para racionalizar el uso de las medidas cautelares, especialmente, los servicios de antelación al juicio.

El Seminario es convocado por la Sala Tercera de la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica y la Comisión de Oralidad en materia penal de ese país, el Instituto de las Naciones Unidas para la prevención del delito y el tratamiento del delincuente – ILANUD, y el CEJA.



FICHA N° 28/11
Seminario Internacional Desafíos del Ministerio Público respecto de la Seguridad Regional
Objetivo: Analizar y discutir desafíos del Ministerio Público en la generación de estrategias de persecución penal y modelos de gestión asociados al contexto de seguridad regional a nivel regional y puntualmente los delitos de alta complejidad en Centroamérica.
Países o lugares donde se desarrolló: Ciudad de Guatemala
Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: Actividades de difusión.
Impactos o resultados logrados: El Centro de Estudios de Justicia de las Américas, CEJA, en conjunto con el Ministerio Público de Guatemala, y el Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales de Guatemala, ICCPG, realizaron el 14 de noviembre de 2011 el seminario internacional que contó con la participación de 150 asistentes, entre ellos expertos y representantes institucionales en la materia de más de 12 países de América Latina, En la oportunidad, participaron autoridades y representantes de distintas instituciones del sistema judicial de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Panamá, Perú y Venezuela. En el marco de la actividad se realizó una pasantía para la delegación extranjera para que conociera el funcionamiento del Ministerio Público de Guatemala, visitando las unidades de análisis criminal y la de asistencia de víctima. También se visitó la Universidad de San Carlos.
FICHA N° 29/11
Seminario Internacional Experiencias de oralización e instrumentos innovadores de gestión en los sistemas de justicia penal de América Latina (Os rumos do Processo Penal nas Américas: modelos de eficiência)
Objetivo: Establecer un espacio de diálogo con especialistas y operadores de la Reforma Procesal Penal de Brasil en base a experiencias concretas de reformas e innovación a la justicia penal, para promover y enriquecer el debate local en la materia, con énfasis en las dos reformas significativas del proceso penal brasileño (Medidas Cautelares y Recursos) y el nuevo rol del Ministerio Público en un sistema acusatorio.
Países o lugares donde se desarrolló: Sao Paulo, Brasil
Fuente de financiamiento: CIDA
Productos elaborados: La actividad se realizó el 29 y 30 de noviembre y fue apoyada por la Facultad de Derecho de la Universidad de São Paulo, la Escuela Superior del Ministerio Público del Estado de São Paulo y las embajadas de Estados Unidos y de Canadá en São Paulo. Asiste Cristián Riego, Marc Rosemberg y Erick Ríos. Un día antes se participó en una visita por el sistema judicial de Sao Paulo.



2. APOYO ESPECÍFICO A LAS REFORMAS EN LA JUSTICIA CIVIL

2.1 Proyectos de Innovación

FICHA N° 30/11
Apoyo técnico en la discusión de la reforma procesal civil en Chile
<p>Objetivos:</p> <p>1.- Participar en el Consejo asesor del Ministerio de Justicia de Chile respecto al proyecto de Código Procesal Civil, creado en 8 de octubre de 2010, con objeto de integrar las diversas visiones e incorporar a la sociedad civil y la comunidad académica.</p> <p>2.- Apoyo en la mesa de trabajo de la Corte Suprema de Chile con el objetivo de apoyar la sistematización de la experiencia en materia no penal.</p>
<p>Grupo local asociado:</p> <p>Ministerio de Justicia de Chile y Corte Suprema de Chile</p>
<p>Impacto o resultados logrados:</p> <p>Participar y aportar en la discusión y generación de contenidos a la reforma procesal civil en Chile</p>
FICHA N° 31/11
Estudio de análisis de trayectoria de las causas civiles en los tribunales civiles de Santiago
<p>Objetivos:</p> <p>Conocer y describir la trayectoria de las causas tramitadas en los tribunales civiles de Santiago. Los objetivos específicos de este estudio son analizar descriptivamente la información cuantitativa existente relativa a las causas tramitadas en los tribunales civiles de Santiago, que hayan sido archivadas en el 2009. Analizar la trayectoria de estas causas de acuerdo a los distintos tipos de procedimiento, desagregadas por materia y cuantía, extrayendo la información relevante de su tramitación y del comportamiento de los actores, incluyendo una especificación sobre las instancias que la causa atravesó y el tipo de término que significó su archivo. Además se buscarán determinar los flujos que se observan dentro de los procedimientos civiles, considerando las distintas etapas y principales hitos.</p>
<p>Impacto o resultados logrados:</p> <p>Informe cuantitativo y de análisis de la trayectoria de causas civiles en Chile. Posibilidad de proyectar esta metodología en la región.</p>
<p>Fuente de Financiamiento: Ministerio de Justicia de Chile</p>
<p>Lugar donde se desarrolló. Santiago, Chile</p>
FICHA N° 32/11
Elaboración de un estudio sobre reforma a la justicia laboral
<p>Objetivos:</p> <p>Realizar un estudio que de cuenta de las innovaciones e impacto en materia de reformas a la Justicia Laboral.</p>
<p>Impacto o resultados logrados:</p> <p>CEJA se encuentra trabajando en coordinación con la Defensoría del Pueblo de Perú en la definición de una pauta metodológica de investigación la que luego será utilizada realizar el estudio en Perú para replicar la experiencia en algún otro país. Al cierre de este reporte, se estaba trabajando en los últimos ajustes metodológicos para iniciar el proceso de trabajo durante los próximos meses.</p>
<p>Fuente de Financiamiento: CIDA</p>
<p>Lugar donde se desarrolló. Chile y Perú.</p>



FICHA N° 33/11
Estudios sobre métodos de cobranza y ejecución en EEUU y Canadá
<p>Objetivos: Establecer definiciones metodológicas e identificación de aliados locales para la documentación de reportes de experiencias de innovación en materias de reforma a la justicia laboral</p>
<p>Impacto o resultados logrados: El estudio fue presentado ante el Ministerio de Justicia de Chile, en el contexto de actuales discusiones de una reforma procesal civil en Chile. Además, se presentó en abril en un seminario en la Universidad Diego Portales, "Experiencias de innovación en la tutela ejecutiva: ¿qué consecuencias traerá para el abogado practicante la modificación legal?", sobre la experiencia de ejecución en Estados Unidos.</p> <p>Además, se han realizado estudios sobre la experiencia comparada de la cobranza y ejecución de deudas laborales, es decir, sistemas de la recuperación de sueldo, y se ha presentado sobre el tema en el seminario internacional titulado "Justicia Laboral, Evaluación a Tres Años" en Santiago, Chile.</p> <p>También el equipo profesional de CEJA realizó visitas a un tribunal laboral y un tribunal de cobranza laboral para estudiar el funcionamiento de estos tribunales en Chile.</p>
<p>Fuente de Financiamiento: CIDA</p>
<p>Lugar donde se desarrolló. Probablemente Chile y Perú.</p>

3. FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA

3.1. Información judicial

FICHA N° 34/11
Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet. Séptima versión, 2011
<p>Objetivos: Medir la calidad y cantidad de información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos de los países miembros de la OEA publican en sus portales electrónicos y presentar un ranking entre ellos, de acuerdo a indicadores de evaluación preestablecidos. La versión del Índice 2011 compara los resultados de este año con los de 2004, 2006, 2007, 2008, 2009 y 2010 contenidos en estudios similares elaborados por CEJA. Asimismo, analiza el tipo de información que los sistemas judiciales brindan vía Internet a nivel hemisférico.</p>
<p>Países considerados en el estudio: Los países miembros de la Organización de Estados Americanos (OEA).</p>
<p>Fuente de financiamiento: CEJA</p>
<p>Productos elaborados: Publicación virtual en la página web institucional. Notas de prensa difundidas en diferentes medios de comunicación de países de la región. Difusión de los resultados en Seminarios y eventos similares. Cd que contiene los resultados y metodología.</p>



Impacto o resultados logrados:

Los resultados del Índice y la metodología desarrollada para la evaluación de páginas Web de Poderes Judiciales y Ministerios Públicos, ha motivado mejoras de sus correspondientes plataformas Web, que a la fecha entregan más información y progresivamente cada vez más centrada en las necesidades ciudadanas.

Difusión y presentación de resultados

La versión anterior, 2010, fue material de discusión para el 1° Seminario Virtual transmitido el 7 de marzo mediante Livestream, donde realizamos una exposición de los principales resultados, las principales innovaciones que se han implementado en esta edición, los fundamentos teóricos que encuentra en el Derecho de Acceso a la Información y la importancia de su reconocimiento en los sistemas judiciales, contando, además, con la participación de Eduardo Bertoni, Director del Centro de Estudios en Libertad de Expresión y Acceso a la Información (CELE) de la Facultad de Derecho e la Universidad de Palermo, Argentina y Ex Relator Especial para la Libertad de Expresión de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, entre otros importantes cargos y de vasta experiencia en la materia.

Además de lo anterior, tanto los resultados de la versión 2010, como la metodología y fundamentos del indicador fueron difundidos en eventos organizados por CEJA (VIII Seminario de Gestión Judicial, Brasilia, 28-30 de Noviembre) y en otros al que la institución fue invitada (1er Seminario en Información y Servicios Judiciales, Santiago de Chile, 27 y 28 de Abril de 2011; 5to Seminario Internacional “Transparencia y Datos Personales en la Administración de Justicia” , Ciudad de México City, 20 y 21 de Octubre de 2011).

La versión 2011 del Índice será presentado en el marco del IX Seminario Internacional de Gestión Judicial, que contará con la participación de Hebe Martínez, Presidenta del Consejo de CEJA. Evento a desarrollarse a principios de diciembre en Costa Rica..

FICHA N° 35/11

El impacto de las Tecnologías de Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanos

Objetivos:

Mejorar la transferencia, colaboración y difusión del rol de las TICs entre las instituciones judiciales de la región, generando un instrumento de medición del acceso a la información y acceso a la justicia por parte de los ciudadanos

Países considerados en el estudio:

Cinco países pertenecientes a la Organización de Estados Americanos (OEA).

Fuente de financiamiento:

Institute for Development and Research Center (IDRC)

Productos elaborados:

- Identificación de buenas prácticas regionales e internacionales referentes a la utilización de TICs.
- Elaboración de reportes de países en materia de implementación de TICs en poderes judiciales (Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica y Guatemala)
- Desarrollo de un modelo de e-Justicia
- Desarrollo y aplicación del Índice de Servicios Judiciales en Línea, el cual tiene por objeto evaluar la respuesta que ofrece el sistema de justicia frente a problemas justiciables de prevalencia en la población a través de Internet. Este indicador es aplicado a los países miembros de la Organización de Estados Americanos.
- La metodología y fundamentos de este nuevo indicador han sido presentados en el 1er Seminario Internacional de e-Justicia, que fue llevado a cabo el día 29 de septiembre en el Centro de Justicia de



Santiago de Chile y en 5to Seminario Internacional “Transparencia y Datos Personales en la Administración de Justicia” , llevado a cabo en Ciudad de México, los días 20 y 21 de Octubre de 2011 Además, fue validado frente a un grupo de expertos e invitados en un taller de trabajo llevado a cabo el 30 de septiembre en CEJA.

En el marco de este proyecto, se ha participado de las rondas preparatorias para la XVI Cumbre Judicial Iberoamericana, trabajando en el grupo de trabajo sobre Brecha Digital. En dicho contexto, se elaboró una matriz de levantamiento de información la cual ha sido enviada a las instituciones para que participen de una primera aplicación piloto, de lo cual, CEJA elaborará un informe comparativo con la información levantada que busca caracterizar el grado de penetración de las TICs en los poderes judiciales de la región. Lo anterior, con miras a generar un reporte final a ser presentado durante la Cumbre que será llevada a cabo en Buenos Aires entre los días 25 a 27 de abril de 2012.

Impacto o resultados logrados:

Los resultados del Índice y la metodología desarrollada, complementará el análisis desarrollado por CEJA para la medición de accesibilidad a la información judicial, instalando mecanismos de medición de servicios TICs que permitan determinar de manera integral el nivel de la e-Justicia de las instituciones judiciales de los países de la región. A través del efecto competitivo que genere el *ranking* efectuado, se espera que los países/instituciones mejoren sus plataformas tecnológicas de prestación de servicios judiciales englobando cada vez más a distintos colectivos de la sociedad, en particular sectores vulnerables.

Los resultados serán presentados durante el primer semestre de 2012.

3.3 Difusión

FICHA N° 36/11

I Seminario Internacional sobre e-Justicia

Objetivo:

Conocer la penetración que han tenido las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TICs) en los sistemas judiciales (con especial foco en la administración de justicia).

En la ocasión se difundió y discutió el Índice de Servicios Judiciales en Línea que CEJA se encuentra desarrollando como mecanismo para fomentar la implementación de nueva tecnologías para otorgar mayor acceso a la información y a la justicia para la ciudadanía.

Países o lugares donde se desarrolló:

Santiago, Chile, 29 septiembre de 2011.

Fuente de financiamiento:

CIDA

Grupo local asociado:

Corporación Administrativa del Poder Judicial de Chile.

Productos elaborados:

En esta ocasión, para dar por inaugurado el seminario se contó con la presencia de Sergio Muñoz, Ministro de la Corte Suprema de Justicia de Chile, , Hebe Martínez, Presidenta de CEJA y Cristián Riego, Director Ejecutivo del Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA).

El seminario se desarrolló sobre la base de paneles expositivos donde se expuso la metodología y fundamentos del Índice de Servicios Judiciales en Línea que ha desarrollado CEJA, así como se contó con las experiencias de algunos países de la región respecto la implementación de TIC's en sus respectivos poderes judiciales (Chile, Costa Rica y Brasil), así como con la visión de expertos



internacionales en el tema (Francesco Contini y Dory Reiling). Una vez finalizado cada panel, se dio lugar a una ronda de preguntas efectuadas por el público asistente y respondidas por los mismos expositores.

Para esta primera versión, el seminario convocó cerca de 70 participantes presenciales provenientes de diversos países, entre ellos Argentina, Brasil, Chile, Perú, entre otros. Junto con ello, muchos otros participantes de manera virtual mediante la transmisión del seminario vía streaming directamente desde el sitio Web del Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA).

Posteriormente, el día 30 de Septiembre, se llevó a cabo en las dependencias del CEJA un taller de trabajo donde se contó con la participación de todos los expositores antes mencionados, instancia que sirvió principalmente para validar la metodología del Índice de Servicios Judiciales en Línea y para el intercambio de opiniones sobre las tendencias en implementación de TICs en la región, sus causas y desafíos.

Sitio web con los objetivos, justificación, programa en <http://www.cejamericas.org/>

Posterior al evento se publicaron en el mismo sitio web los audios, videos y otros materiales como las ponencias presentadas.

En el próximo número de la revista Sistemas Judiciales se publicaran las principales ponencias presentadas.

Impacto o resultados logrados:

Al evento asistieron aproximadamente 80 asistentes, representativas de varios países, incluyendo altas autoridades judiciales y de otros países de la región. Diversos medios de comunicación difundieron el seminario.

Se realizó la transmisión online del evento y fue difundido mediante el sitio Web institucional de CEJA, donde participaron asistentes de manera remota.

FICHA N° 37/11

IX Seminario Internacional sobre Gestión Judicial

Objetivo:

Difundir y avanzar en la discusión de los actuales desafíos del funcionamiento del sistema judicial desde dos perspectivas: la gestión del despacho judicial, y la incorporación de nuevas tecnologías y vinculación con la ciudadanía. Para ello será de especial atención analizar las experiencias y lecciones aprendidas en el diseño, la implementación y operación de los modelos de gestión en América Latina.

En el marco del eje temático propuesto, el IX Seminario Internacional de Gestión Judicial se focalizará en dos dimensiones posibles para generar discusión. La primera se relaciona con la nueva gestión de despacho judicial corporativo; y la segunda, con las Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC) para el mejoramiento de la Justicia.

Países o lugares donde se desarrolló:

San José, Costa Rica, 7 al 9 de diciembre de 2011.

Fuente de financiamiento:

Corte Suprema de Costa Rica/ CIDA

Grupo local asociado:

Corte Suprema de Costa Rica.

Productos elaborados:



Al momento de redacción de este informe no se había desarrollado el evento.

Para este seminario se realizó una convocatoria de un concurso para exponer experiencias, material que fue compilado en un CD que se entregó a los asistentes. En la convocatoria se recibieron 101 trabajos, siendo seleccionados 15 para su exposición.

Sitio web con los objetivos, justificación, programa en <http://www.cejamericas.org/>

Posterior al evento se publicarán en el mismo sitio web los audios, videos y otros materiales.

Impacto o resultados logrados:

Al evento se espera que asistan 100 asistentes personas representativas de varios países, incluyendo altas autoridades judiciales y de otros países de la región. Diversos medios de comunicación difundieron el seminario.

Se esta planificando la transmisión online del evento y su difusión.

4. OTRAS ACTIVIDADES EN FUNCIÓN DE METAS CLAVES DE CEJA

4.1 Convenios Institucionales

FICHA N° 38/11

Convenios de Cooperación interinstitucional

Objetivos:

Estrechar vínculos de trabajo y colaboración con las instituciones estatales y de la sociedad civil, vinculadas con los sistemas judiciales de la región. En el año 2011 se suscribieron 16 convenios de cooperación interinstitucional, sumando un total de 98 desde la creación de CEJA.

Impacto o resultados logrados:

Acuerdo de Cooperación entre la Policía Nacional de Ecuador y CEJA, suscrito en diciembre de 2011, en Santiago de Chile.

Acuerdo de Cooperación técnica entre el Sindicato de Trabajadores del Ministerio Público de Lima y CEJA, a suscribirse en noviembre de 2011, en Santiago de Chile.

Acuerdo de Cooperación entre el Comisionado de Apoyo a la Reforma y Modernización de Justicia (CARMS) de República Dominicana y CEJA, suscrito en diciembre.

Acuerdo de Cooperación entre el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Presidencia de la nación Argentina y CEJA, suscrito en diciembre de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre el Colegio de las Américas y CEJA, suscrito en octubre de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre la Universidad Autónoma de San Luis Potosí de México y CEJA, suscrito en agosto de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre la Escuela Judicial de Chile y CEJA, suscrito en agosto de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre la Unidad de Capacitación del Ministerio Público de la provincia de Buenos Aires y CEJA, suscrito en agosto de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre la División de Seguridad Pública del Ministerio del Interior de Chile y CEJA, suscrito en mayo de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre la Universidad Católica Santa María la Antigua de Panamá y CEJA, suscrito el 11 de agosto de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre el Órgano Judicial de Panamá y CEJA, suscrito en julio de 2011.

Acuerdo de Cooperación entre el Ministerio Público de Guatemala y CEJA, suscrito en agosto de



2011.
 Acuerdo de Cooperación entre DeJusticia y CEJA, suscrito en junio de 2011.
 Acuerdo de Cooperación entre la Escuela Judicial de América Latina- EJAL- y CEJA, suscrito en junio 2011.
 Acuerdo de Cooperación entre CEJA y la Corte Interamericana de Derechos Humanos y CEJA, suscrito en mayo de 2011.
 Acuerdo de Cooperación entre la Corte Suprema de Perú y CEJA, suscrito en enero de 2011.

4.2 Pasantías en CEJA

FICHA N° 39/11			
Pasantías Probono			
Objetivos: Enriquecer el trabajo de CEJA gracias a los nuevos enfoques de los pasantes; simultáneamente se busca crear lazos con los ex pasantes probono para poder establecer comunicaciones con expertos locales e instituciones. La pasantía probono, dirigida primordialmente a estudiantes o personas recientemente tituladas, busca brindar una oportunidad de entender y poder cooperar en las diversas áreas de CEJA, destinadas las reformas judiciales en América Latina.			
Países o lugares donde se desarrolló: Sede de CEJA, Santiago, Chile.			
Fuente de financiamiento: Sin financiamiento			
Productos elaborados: Durante el 2011 CEJA contó con 16 pasantes probono, pertenecientes a 3 países.			
Nombre	País	Período	Responsabilidad
Eva Facundo	Estados Unidos (American University)	10/5/2011 a 7/7/2011	Realizó investigaciones sobre la cobranza y ejecución en distintos países: el Reino Unido, Australia y España. Ayudó con traducciones de varios documentos, apoyando las otras áreas laborales de CEJA.
Emily Heltzel	Estados Unidos (American University)	10/5/2011 a 7/7/2011	Realizó investigaciones sobre los servicios de antelación al juicio, específicamente investigando datos empíricos de los servicios en EEUU, los "pretrial services". Realizó investigaciones sobre las características comparativas de los "bail programs" en diferentes países anglosajones, Australia y el Reino Unido. Entregó un informe resumiendo sus investigaciones y otros documentos de apoyo.
Aaron Kratzat	Estados Unidos (Georgetown University)	6/6/2011 a 29/7/2011	Colaborar en dos proyectos de investigación específicos que aportaron al trabajo que se está desarrollando en CEJA en materia de reforma civil sobre tribunales de pequeñas causas en EEUU, y sobre la implementación de TICs en los sistemas judiciales como herramientas para la litigación, específicamente en Canadá. Para ello elaboró dos artículos, uno para cada una de las investigaciones encomendadas



Chris Lehman	Estados Unidos (Harvard, Colleague)	20/6/2011 a 04/08/2011	Colaborar en dos proyectos de investigación específicos que aportaron al trabajo que se está desarrollando en CEJA en materia de reforma civil sobre implementación de tecnologías de la información y comunicaciones en los sistemas judiciales mediante realización de un trabajo de investigación relativo a las diversas herramientas utilizadas en EEUU, y colaborando en una prueba piloto del Índice de Servicios Judiciales en Línea de CEJA.
George Davis	Estados Unidos (New York University)	6/6/2011 a 12/8/2011	Colaborar en dos proyectos de investigación específicos que aportaron al trabajo que se está desarrollando en CEJA en materia de reforma civil sobre mecanismos alternativos de resolución de conflictos en EEUU, y sobre la protección al consumidor en dicho país. Para ello elaboró dos artículos, uno para cada una de las investigaciones encomendadas.
Michele Eken	Estados Unidos (Georgetown)	03/06/2011 a 29/07/2011	Participar del trabajo del área en temas no penales de CEJA, particularmente, como apoyo a los procesos de reforma en materiales civiles de los países de la región. Investigación y Reporte sobre el funcionamiento del proceso judicial civil de Estados Unidos, con el fin de obtener insumos relevantes en la materia que facilite la labor de comparar dicha experiencia con la de los sistemas latinoamericanos.
Marcela Zúñiga	Chile (Universidad Austral)	14/03/2011 a 08/07/2011	Actualización de datos empíricos sobre la prisión preventiva en América Latina para uso en curso virtual de prisión preventiva. Apoyo en visitas de delegaciones extranjeras a intervinientes en la aplicación de la reforma procesal penal en Chile. Investigaciones en tema de acceso a la justicia y TICs en Brasil.
Leopoldo Ramírez	Chile (Universidad Santo Tomás)	06/06/2011 a 06/09/2011	Colaboración en el Área de Gestión e Información en el proyecto “El impacto de las Tecnologías de Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanía”. Trabajó en la elaboración de Reportes por país sobre la implementación de TICS en los poderes judiciales de 5 países de la región.
Natalia Alcaíno	Chile (Universidad Adolfo Ibáñez)	06/06/2011 a 06/09/2011	Colaboración en el Área de Gestión e Información en el proyecto “El impacto de las Tecnologías de Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanía”. Participó en la elaboración de Reportes por país sobre la implementación de TICS en los poderes judiciales de 5 países de la región.
Tamara Castro	Chile (Universidad Adolfo Ibáñez)	17/10/2011 a 17/01/2011	Colaboración en el Área de Gestión e Información. Específicamente en la aplicación del Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet
Ana Rutz	Nicaragua	17/10/2011 a 09/12/2011	Colaboración en el Área de Gestión e Información en el proyecto “El impacto de las Tecnologías de



				Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanía”. Participación en la aplicación del Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet
Magda Obregón	El Salvador		02/11/2011 a 09/12/2011	Colaboración en el Área de Gestión e Información en el proyecto “El impacto de las Tecnologías de Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanía”. Participación en la aplicación del Índice de Servicios Judiciales en Línea.
Jeanne Marie Miquel	Chile (Universidad Adolfo Ibáñez)		02/11/2011 a 20/01/2011	Colaboración en el Área de Gestión e Información en el proyecto “El impacto de las Tecnologías de Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanía”. Participación en la aplicación del Índice de Servicios Judiciales en Línea.
Samuel Ericas	Chile (Universidad Austral)		02/11/2011 a 20/01/2011	Colaboración en el Área de Gestión e Información en el proyecto “El impacto de las Tecnologías de Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanía”. Participación en la aplicación del Índice de Servicios Judiciales en Línea.
Nathan Thompson	Estados Unidos (American University)		25/08/2011 a 06/12/2011	Traducciones de documentos de varios documentos para el trabajo de CEJA ambos día a día (mails) a institucionales (sitio web). Apoyo en realización de presentaciones y powerpoints. Creación de documentos de trabajo para casos ficticios para simulaciones en el área de servicios de antelación al juicio.
Daniel Cappelletti	Estados Unidos (American University)		25/08/2011 a 06/12/2011	Realización de tablas empíricas con datos sobre la justicia civil. Creación de documentos de trabajo para casos ficticios para simulaciones en el área de servicios de antelación al juicio. Realización de pequeños estudios sobre historia política de distintos países en la región.

Impacto o resultados logrados:

Los pasantes contribuyeron valiosamente a la realización de cada uno de los estudios anteriormente señalados. www.cejamericas.org

Los pasantes al momento de terminar su práctica realizan una encuesta de evaluación de la experiencia y en las rendidas este año existe un 100% de satisfacción por la experiencia laboral.



4.3. Resumen de otros cursos y talleres dictados por CEJA

**Cuadro 1
RESUMEN DE OTROS CURSOS Y TALLERES DICTADOS POR CEJA**

N°	Nombre de Réplica	Fecha	País Actividad	N° Asistentes	Breve Descripción Actividad
1	Taller de Reforma Procesal Penal y Detención Preventiva	13 de enero de 2011	La Paz, Bolivia	28	Taller realizado con representantes de diversas organizaciones vinculadas con el sistema de justicia penal y penitenciario, tanto institucionales como de la sociedad civil cuyo propósito fue discutir acerca de la detención preventiva, sus causas y la posibilidad de introducir en Bolivia los servicios de antelación al juicio.
2	Seminario de Litigación en Audiencias Preliminares	17, 18 y 19 febrero de 2011	Ciudad de Santa Rosa, La Pampa, Argentina	34	Actividad de capacitación dirigida a operadores que no sólo permitió transmitir conocimientos y destrezas de litigación en audiencias preliminares, sino que además detectar a profesionales de las instituciones involucradas con un alto compromiso con la reforma y a la vez identificar algunas resistencias concretas al cambio, en el contexto del proceso de entrada en vigencia de un nuevo procedimiento oral.
	Seminario "Política criminal en Colombia. Temas actuales"	10 de marzo	Bogotá, Colombia	50	Debatir, sobre la base de la información existente, ejes temáticos de importancia para el sistema penal colombiano
5	Programa de Capacitación para los Jueces que aplican en Nuevo Código Procesal Penal en Lima, Perú	17 y 18 marzo de 2011	Lima, Perú	32	Curso de capacitación dirigido a 32 jueces de las jurisdicciones de Lila, Lima Este y Callao sobre oralidad y dinámica de audiencias preliminares.
6	Curso de Capacitación en Técnicas de Litigación para Fiscales	21 a 25 marzo de 2011	Ciudad de Guatemala	16	Curso de capacitación dirigido a fiscales de la unidad de delitos contra la vida.
7	Rol del Ministerio Público en la Reforma Procesal	07 y 08 de abril de 2011	Argentina	100	Se trató de un seminario de discusión sobre los desafíos de reforma a la justicia federal de Argentina desde la perspectiva del rol del Ministerio



					Público.
8	Seminario Taller de Experiencias Comparadas de Organización y Gestión de Ministerios Públicos	18 y 19 de abril de 2011	Bolivia	30	La actividad tuvo por objetivo discutir los elementos de organización, gestión y los desafíos que enfrentan actualmente las Fiscalías de la Región, compartiendo las experiencias innovadoras y exitosas de países latinoamericanos en contextos similares para lograr el cumplimiento de la misión encomendada al Ministerio Público. Luego de charlas de ex alumnos contando las experiencias nacionales de Argentina, Perú y Guatemala y del estado actual del Ministerio Público de Bolivia se realizaron distintos talleres con los asistentes sobre la base ejes temáticos en los que participaron los expositores y que concluyó en un proyecto de apoyo a la transformación del Ministerio Público Boliviano
9	La Enseñanza del Derecho	28 de abril de 2011	Chile	150	La actividad desarrollada constituyó un seminario abierto a la comunidad académica en la que se discutió acerca de los cambios requeridos en la enseñanza del Derecho de acuerdo a la evolución del ejercicio de la profesión legal
10	Jornadas de Reforma Procesal	28 y 29 de abril de 2011	Argentina	200	Actividad realizada en conjunto con organizaciones de la sociedad civil, la red de ex alumnos del Programa Interamericano de Argentina y los Gobiernos de las Provincias de Río Negro y Neuquén, que tuvo por objeto discutir, a partir de ejes temáticos predeterminados, la viabilidad de la reforma al sistema de justicia federal en el contexto regional.
11	Jornadas Nacionales de Derecho Procesal	13 y 14 de mayo de 2011	Argentina	150	La actividad fue organizada por la Universidad Católica de Salta y tuvo por finalidad generar un espacio de reflexión en torno a las temáticas actuales del derecho procesal y los cambios que la justicia argentina está enfrentando.



12	Sistema de Justicia: Gestión con Transparencia y Ética	26 de mayo de 2011	Paraguay	65	La actividad fue organizada por el Centro de Estudios Judiciales, CEJ y tuvo por finalidad introducir el tema del gerenciamiento de tribunales a los actores del sistema judicial paraguayo. Para ello se expuso experiencias internacionales y se formó un debate acerca de la necesidad de reformar la estructura actual de la Corte Suprema de Justicia de Paraguay.
13	Oralización de la investigación penal preparatoria	27 de mayo de 2011	Argentina	21	Actividad realizada en conjunto con una organización de la sociedad civil y el Colegio de Abogados local. Su objetivo principal fue sensibilizar a los abogados mediante la reflexión sobre el propio desempeño profesional que se realiza diariamente en el sistema actual escrito de la provincia.
14	Reforma Procesal Penal: situación de Bolivia y experiencia comparada	6 de junio de 2011	Bolivia	80	Actividad realizada en la Universidad Privada Del Valle que tuvo por objeto reflexionar acerca del estado de la Justicia en Bolivia. Asistieron actores del sistema procesal penal, litigantes privados y estudiantes de Derecho
15	Reunión sobre Indicadores Estandarizados de Convivencia y Seguridad Ciudadana	09 y 10 de junio de 2011	El Salvador	50	La actividad contó con la participación de distintas unidades estadísticas de Ministerios Públicos de la región, con el objetivo de incrementar sus capacidades institucionales.
16	Seminario Internacional "Retos y Perspectivas del código procesal penal. Evaluación a cinco años de su entrada en vigencia"	5 al 7 de julio de 2011	Perú	350	Se trató de un seminario abierto que contó con el apoyo del Poder Judicial del Perú, de una organización de la sociedad civil y de dos universidades. Buscó realizar un balance de la aplicación del Nuevo Código Procesal Penal en el Perú en sus primeros cinco años de vigencia.
17	Seminario Latinoamericano sobre Prisión Preventiva	17 de agosto de 2011	Argentina	120	El seminario fue organizado por la ONG Asociación de Derechos Civiles y tuvo por finalidad discutir la evolución de la prisión preventiva y sus principales problemas a nivel



					nacional y latinoamericano
18	Rol de los Abogados y la Sociedad Civil en la Implementación del Nuevo Sistema Penal Acusatorio	20 de septiembre de 2011	Panamá	26	La actividad fue desarrollada por una organización de la sociedad civil, Alianza Ciudadana Pro Justicia, y tuvo por propósito generar un conversatorio para sensibilizar a abogados y ciudadanos sobre el nuevo Sistema Penal Acusatorio
19	Sistema Acusatorio: Nueva Justicia Penal	23 de septiembre de 2011	Panamá	32	La actividad estuvo dirigida a alumnos de segundo año de derecho de la Universidad Católica Santa María La Antigua como modo de relacionarlos con el nuevo modelo procesal penal y vincularlos al Observatorio de la Implementación del Sistema Acusatorio de la misma universidad

4.4 Participación en conferencias, seminarios y otros eventos similares

Cuadro 2
RESUMEN DE PARTICIPACION EN CONFERENCIAS, SEMINARIOS Y OTRAS ACTIVIDADES

Actividad	Rol de CEJA en la actividad	País	Fecha
Ciclo de reuniones y pasantía al sistema de EEUU	Viaje Director Ejecutivo a Washington con la finalidad de recorrer el sistema judicial (juzgados y cortes del Distrito de Columbia) para priorizar materias como el small claims, landlord tenant y multi-door resolution system, además de revisar la experiencia de instituciones de la sociedad civil y estudios de abogados en la tramitación de causas civiles. A partir de esa agenda se han priorizado algunas materias para el trabajo de Reformas Civiles 2012.	Washington, EEUU	21 enero al 12 febrero
I Taller Preparatorio XVI Cumbre Judicial Iberoamericana	Participa Cristián Riego, director ejecutivo de CEJA-, y Ricardo Lillo, coordinador del área de gestión e información.	San José, Costa Rica	23 al 15 marzo
Seminario relacionado a las tendencias actuales y buenas prácticas en la implementación de tecnologías digitales en el proceso judicial, e-Justicia	Participa Ricardo Lillo, coordinador del área de gestión e información dentro de un panel de expertos. Se elabora un documento de recomendaciones. Se publicará artículo "Uso de Tecnologías en los Sistemas Judiciales".	Ciudad de México, México.	de 5 y 6 de Abril de 2011
Seminario Rol del Ministerio	Expone Cristián Riego sobre los desafíos de reforma a la justicia federal de Argentina	Buenos Aires, Argentina	7 y 8 de abril



Público en la Reforma Procesal	desde la perspectiva del rol del Ministerio Público. Organiza INECIP:		
Seminario Internacional Reforma Procesal laboral	Participa Cristián Riego, director ejecutivo de CEJA. Organiza la Asociación Gremial de Abogados Laboralistas de Chile.	Santiago, Chile	14 y 15 de abril
Seminario Taller de Experiencias Comparadas de Organización y Gestión de Ministerios Públicos	Además de un grupo de consultores y capacitadores participa Leticia Lorenzo, coordinadora de estudios de CEJA	La Paz, Bolivia	18 y 19 de abril
1° Seminario de Información y Servicios Jurídicos	Participa Ricardo Lillo, coordinador área de gestión e información.	Santiago, Chile	27 y 28 abril
La Enseñanza del Derecho	Organiza la facultad de derecho de la UDP. Participa Cristián Riego, director ejecutivo de CEJA.	Santiago, Chile	28 abril
Jornadas de Reforma Procesal	Además de un grupo de consultores y capacitadores participa Leticia Lorenzo, coordinadora de estudios de CEJA	Bariloche, Argentina	28 y 29 de abril
Jornadas Nacionales de Derecho Procesal	La actividad fue organizada por la Universidad Católica de Salta. Participa Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA.	Salta, Argentina	13 y 14 de mayo
Seminario Sistema de Justicia: Gestión con Transparencia y Ética	La actividad fue organizada por el Centro de Estudios Judiciales, CEJ	Asunción, Paraguay	26 de mayo
Oralización de la investigación penal preparatoria	Actividad realizada en conjunto con una organización de la sociedad civil y el Colegio de Abogados local.	Tucuman, Argentina	27 mayo
Reforma Procesal Penal: situación de Bolivia y experiencia comparada	Actividad realizada en la Universidad Privada Del Valle	La Paz, Bolivia	6 de junio
Reunión sobre Indicadores Estandarizados de Convivencia y Seguridad Ciudadana	La actividad contó con la participación de distintas unidades estadísticas de Ministerios Públicos de la región. Participa Carolina Villadiego, coordinadora de estudios.	San Salvador, El Salvador	9 y 10 junio
I Taller Preparatorio XVI Cumbre Judicial Iberoamericana	Participa Ricardo Lillo, coordinador del área de gestión e información.	Caracas, Venezuela	29 de junio al 02 de julio
Seminario Internacional "Retos y Perspectivas del código procesal penal. Evaluación a cinco años de su entrada en vigencia"	Participa Cristián Riego, director ejecutivo de CEJA	Lima, Perú	5 al 7 julio
Seminario Latinoamericano sobre Prisión Preventiva	Participa Cristián Riego, director ejecutivo de CEJA	Buenos Aires, Argentina	17 agosto
Rol de los Abogados y la Sociedad Civil en la Implementación del Nuevo Sistema Penal Acusatorio	La actividad fue desarrollada por una organización de la sociedad civil. Participa carolina Villadiego, coordinadora de estudios CEJA y Natalie Reyes, abogada de CEJA.	Ciudad Panamá	de 20 septiembre
Seminario "Latin America as an Engine for Economic Recovery and Growth"	La actividad fue desarrollada por una organización de la sociedad civil. Participa Carolina Villadiego, coordinadora de estudios CEJA y Natalie Reyes, abogada de CEJA.	Ciudad Panamá	de 22 de septiembre
Sistema Acusatorio: Nueva Justicia Penal	Participa Carolina Villadiego, coordinadora de estudios CEJA y Natalie Reyes, abogada	Ciudad Panamá	de 22 de septiembre



	de CEJA. La actividad fue desarrollada en la Universidad Católica, Santa María La Antigua de Panamá.		
VI Asamblea General de la Red Iberoamericana de Escuelas Judiciales: “X Años de Integración Académica de la Justicia en Iberoamérica”	La actividad fue desarrollada por la Red Iberoamericana de Escuelas Judiciales. Participa Carolina Villadiego de CEJA.	Cartagena, Colombia	10 y 11 de octubre
5to Seminario Internacional “Transparencia y Datos Personales en la Administración de Justicia”	Participa Ricardo Lillo, coordinador del área de gestión e información de CEJA.	Ciudad México, México.	de 20 y 21 de octubre
Coloquio universitario sobre "Testigos reservados, las garantías del imputado y la persecución de criminalidad compleja"	Participa Cristián Riego, director ejecutivo de CEJA y Erick Ríos, coordinador de estudios. Organizado por la Universidad Diego Portales.	Santiago, Chile	30 de junio

4.4 Centro de Información Virtual y Biblioteca Virtual de CEJA

FICHA N° 40/10
Sitio Web de CEJA
Objetivos: El Sitio Web es el principal vehículo de la institución para entregar información y generar espacios de interacción entre la comunidad de personas e instituciones interesadas por los temas de reforma judicial a nivel regional. Se persigue continuar perfeccionando y expandiendo durante el año los servicios que se les provee a sus usuarios, tales como: la biblioteca virtual, agenda de actividades, información sobre los proyectos y productos de CEJA, inscripción de cursos y acceso a los cursos virtuales a través del CEJACAMPUS.
Fuente de financiamiento: CEJA
Impacto o resultados logrados: El número total de visitas al sitio para 2010 es de 381.945 (hasta septiembre 2010) Como productos o plataformas virtuales se desarrollaron los sitios para la Sexta versión del “Índice de Acceso a la Información Judicial en Internet”, VIII Seminario de Gestión Judicial. Además de la generación de los CD’s multimedia correspondientes. Este año se renovó la plataforma con el browser llamado Joomla. Se trabajó y finalizó la nueva plataforma para el sitio www.cejamericas.org , en la plataforma Joomla.

FICHA N° 41/11
Biblioteca Virtual de CEJA
Objetivos: Proveer de información sobre los procesos de reforma y modernización a la justicia a nivel global y regional, a la comunidad interesada de las Américas, así como brindar espacios para su difusión e



intercambio. Específicamente, recopilar, integrar y difundir diversa información de interés, tales como leyes internacionales y nacionales, estudios globales, regionales y locales, artículos, etc., todo ello a través del sitio web institucional.
Fuente de financiamiento: CEJA
Productos elaborados: Durante el año 2011 se continuó difundiendo el ingreso de documentos para los usuarios.
Impacto o resultados logrados: Durante el año la Biblioteca Virtual de CEJA tuvo 227.796 (hasta septiembre) búsquedas de diversos documentos relacionados con la justicia en las Américas. El total de documentos de la Biblioteca virtual es de 5.456 documentos

4.5 Publicaciones periódicas y especiales

FICHA N° 42/11
Boletín Nexos
Objetivos: El Boletín Nexos es nuestra herramienta comunicacional por excelencia con nuestro público externo. Su objetivo es el de proveer un resumen de actualidad sobre los procesos de reforma y modernización de los sistemas de justicia en los países de América, dar cuenta de los eventos sobre la materia y proporcionar datos de servicio a las personas e instituciones involucradas o interesadas en estos temas.
Fuente de financiamiento: CEJA
Productos elaborados: Fueron elaborados 12 números nuevos siguiendo con las líneas corporativas del diseño del sitio web de CEJA. Las cuales fueron traducidas en su totalidad al inglés. www.cejamericas.org
Impacto o resultados logrados: El número de suscritos del boletín hasta esta fecha es de 11.701 personas, de las cuales 9.405 en español y 2.296 en inglés.

FICHA N° 43/11
Revista Sistemas Judiciales
Objetivos: Servir de vía para el intercambio de ideas y experiencias decantadas sobre los procesos de reforma judicial en la región. La Revista ya cuenta con 13 números semestrales publicados en papel y se ha convertido en el principal medio regional de difusión en su temática. A partir del primer trimestre del año 2010 la revista dejó de ser impresa para convertirse en una revista virtual, facilitando así su distribución, abaratando sus costos y permitiendo generar un espacio más intenso de interacción con sus lectores. En esta nueva edición se trató como tema central el juicio por jurado y el siguiente número programado para primer semestre de 2012 es de uso de tecnologías en los sistemas de justicia.
Fuente de financiamiento: CEJA
Productos elaborados: Sitio web www.sistemasjudiciales.org



FICHA N° 44/11
Redes Sociales
Objetivos: Servir de vía para el intercambio de ideas y experiencias decantadas sobre los procesos de reforma judicial en la región y generar mayor impacto en nuevos usuarios de Internet.
Fuente de financiamiento: CEJA
Productos elaborados: Durante el primer semestre de 2010 se desarrolló la cuenta en Facebook de CEJA que permite difundir las noticias de la institución y compartir noticias del sector. Después de dos años la plataforma cuenta con 4.600 inscritos. La plataforma se actualiza a diario. Durante junio de este año también se realizó la cuenta en Twitter de CEJA que permite difundir noticias breves de la institución. Actualmente cuenta con 50 inscritos. En el caso de scribd tenemos 150 seguidores. Finalmente a partir del segundo semestre se desarrolló una plataforma de difusión “CEJA y la actualidad Judicial” a través de podcaster con el fin de generar programas de entrevistas vía Internet. Actualmente hemos desarrollado 26 capítulos con un total de 2500 descargas de audio. El detalle de las grabaciones que pueden ser reproducidas y/o descargadas desde el sitio Web http://www.podcaster.cl/category/gobierno-y-ons/ceja-y-la-actualidad-judicial/ :

II. SUSTENTABILIDAD INSTITUCIONAL

2. Informe Financiero

2.1. Ingresos

Los recursos ingresados y proyectados hasta diciembre del presente año totalizan la suma de U\$ 1.319.429.- Se trata de una suma muy cercana a lo programado y levemente inferior en 0.08% respecto de los ingresos del año 2010.

En la tabla siguiente se contiene el total de los ingresos, separados de acuerdo al tipo de fuente:

**TABLA N° 1
INGRESOS 2011 SEGÚN TIPO DE FUENTE**

FUENTES	PROYECTOS DE COOPERACIÓN	CONTRIBUCIONES VOLUNTARIAS	OVERHEADS	OTROS INGRESOS	TOTAL	%
CIDA	727,005		87,241	1,591	815,837	62%
GOB. CHILE		50,000			50,000	4%
BID				6,300	6,300	0%
OPEN SOCIETY				50,000	50,000	4%
IDRC			12,321	102,679	115,000	9%

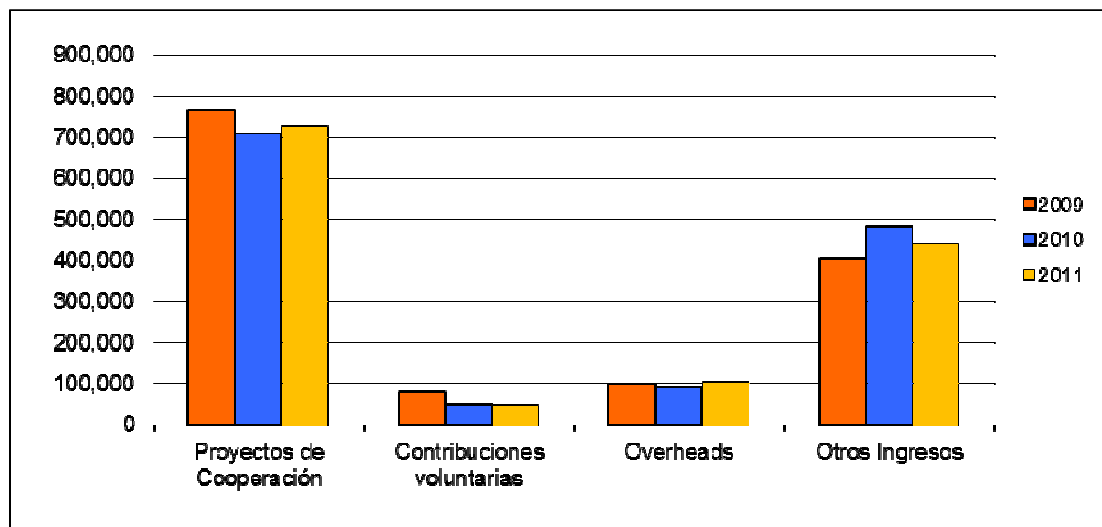


MSI				32,025	32,025	2%
EUROSOCIAL			3,535	88,363	91,897	7%
ASISTENCIA TECNICA				43,817	43,817	3%
CUOTAS DE SEMINARIOS Y CURSOS				111,707	111,707	8%
INTERESES GANADOS				2,847	2,847	0%
TOTAL	727,005	50,000	103,097	439,328	1,319,429	100%
%	55%	4%	8%	33%	100%	

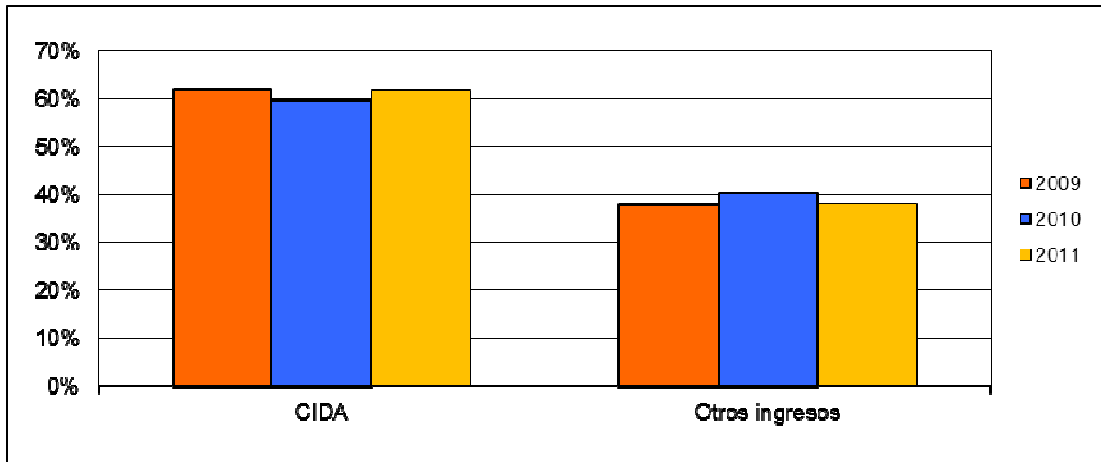
Los ingresos por concepto de proyectos de cooperación han mantenido como principal aporte a CIDA. Habiéndose obtenido nuevos financiamientos de proyectos, de Eurosocial y NJI.

En los siguientes gráficos se compara la situación experimentada por diversas fuentes o tipos de fuentes entre los años 2009, 2010 y 2011.

**GRÁFICO N° 1
COMPARACIÓN POR TIPO DE FUENTE 2009- 2010-2011**



**GRÁFICO N° 2
COMPARACIÓN POR FUENTE 2009 – 2010-2011**





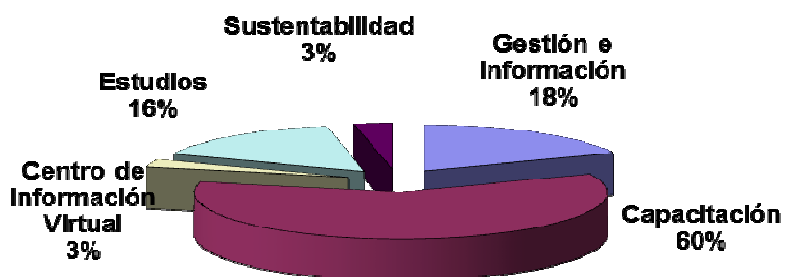
2.2 GASTOS

Los gastos totales proyectados para 2011 ascienden a U\$1.300.511, este monto es un 1% inferior a la cifra del año anterior. A continuación, en la Tabla N° 2 se obtiene el detalle de los gastos efectuados durante el año.

**TABLA N° 2
GASTOS 2011**

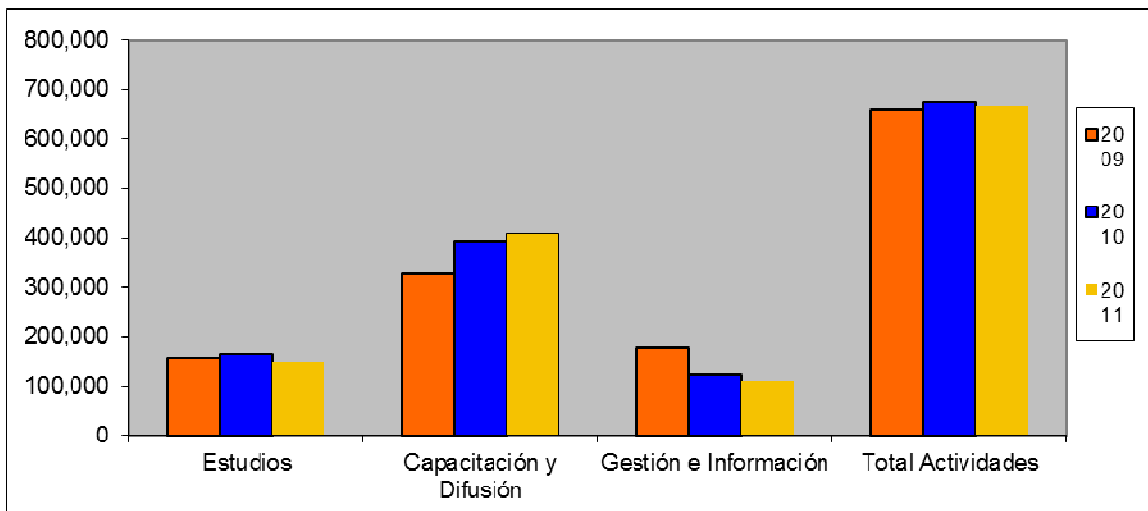
I. ACTIVIDADES	
1. Estudios	149,073
2. Capacitación y difusión	408,314
3. Gestión e información	109,100
Sub Total Actividades	666,487
II. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	
1. Remuneraciones	506,950
2. Gastos de Operación	93,712
3. Viajes y participación en conferencias	7,514
4. Reuniones del Consejo Directivo	15,847
5. Auditorías	10,000
Sub Total Gastos de Funcionamiento	634,023
III. TOTAL	1,300,511

**GRAFICO N°3
GASTOS EN ACTIVIDADES 2011**





**GRÁFICO N4
COMPARACIÓN GASTOS EN ACTIVIDADES 2009-2010-2011**

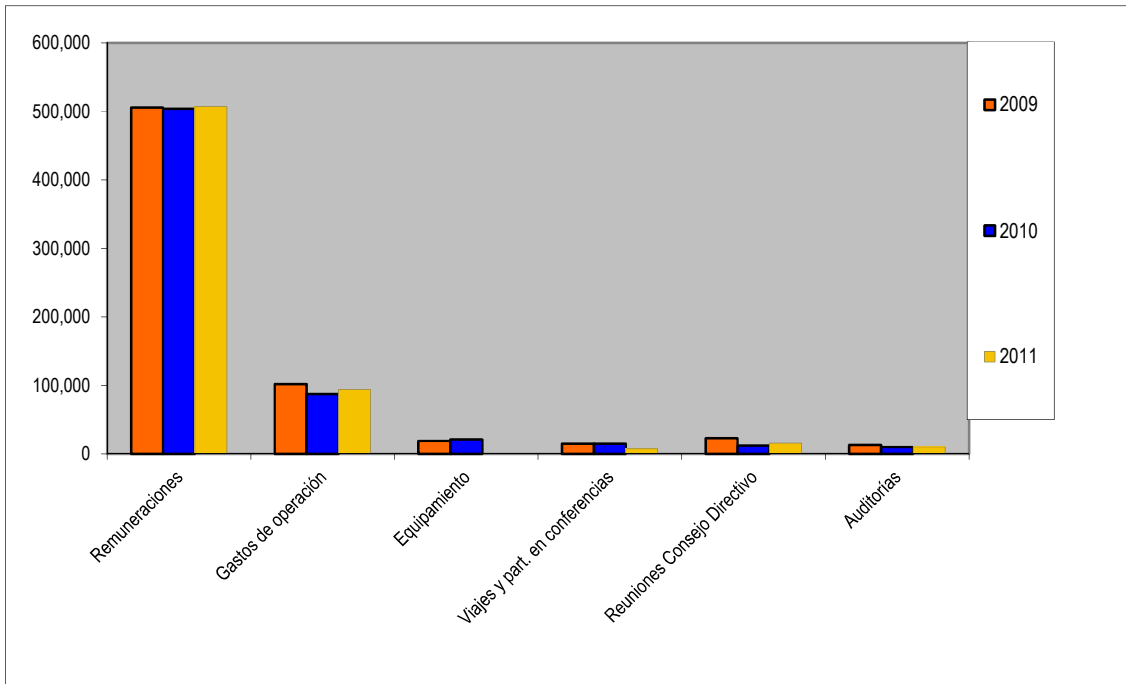


En el año 2010, el Gasto por actividades estuvo destinado preferentemente a las actividades de capacitación. Las actividades aumentaron en 2% respecto al año anterior.

**GRÁFICO N° 5
COMPARACIÓN GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2009-2010-2011**



En comparación con el año anterior, los gastos de funcionamiento se mantuvieron estables.



III. BALANCE

En síntesis, los ingresos proyectados para el año 2010 (U\$ 1.319.429) serán superiores a los gastos (U\$ 1.300.511.-), con lo cual se espera un superávit de U\$ 18,919.

En el gráfico que sigue se comparan estas cifras con las de los años anteriores.

**GRÁFICO N° 6
COMPARACIÓN BALANCE 2009 -2010-2011**

