



CENTRO DE ESTUDIOS DE JUSTICIA DE LAS AMÉRICAS

INFORME TRIMESTRAL ENERO – MARZO 2006

A. ACTIVIDADES EN CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES

En cumplimiento de sus objetivos institucionales, CEJA desarrolló en el trimestre actividades de estudios, apoyo y capacitación en diferentes países de las Américas, detallados a continuación. En primer lugar mostramos los proyectos regionales, que por tanto tienen impacto en todos los países miembros de la Organización de Estados Americanos. Después mostraremos los proyectos que desarrollamos en países miembros en concreto.

- **Proyectos Regionales**

Manual de Defensorías Públicas

- **Proyectos en Países Específicos**

PAÍS	ACTIVIDAD
Argentina	Programa de Promoción de la Oralización del Proceso Penal en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, apoyo a la reforma procesal penal en Provincia de Buenos Aires, Género y Reforma Procesal Penal en Córdoba
Bolivia	Seguimiento a la Reforma Procesal Penal, Género y proceso penal
Chile	Relevamiento de Modelos Operativos de Primeras Instrucciones a la Policía
Colombia	Apoyo a la reforma procesal penal
Costa Rica	Seguimiento a la Reforma Procesal Penal
Guatemala	Seguimiento a la Reforma Procesal Penal, Estadísticas Judiciales
México	Apoyo a la reforma procesal penal
Nicaragua	Seguimiento a la Reforma Procesal Penal
Perú	Apoyo a la Reforma Procesal Penal
República Dominicana	Seguimiento a la Reforma Procesal Penal

1. Estudiar en profundidad los sistemas de justicia y potenciar planteamientos innovadores en la discusión de reformas judiciales.

Indicadores de impacto:

Indicadores de impacto	Resultados
1) Que se genere un amplio debate regional y local a partir de los estudios por nosotros realizados.	<ul style="list-style-type: none">• El Manual de Defensorías Públicas se mantuvo disponible para comentar hasta fines de enero. Recibió cerca de 10 comentarios, a pesar de la época de verano• En el trimestre se realizaron los acuerdos necesarios para extender el proyecto de oralización de las audiencias de investigación en los casos de flagrancia a toda la Provincia de Buenos Aires.• Finalmente, con base en nuestros manuales Cifrar y Descifrar I y II, Costa Rica ha puesto en práctica un sistema de indicadores que consideramos bastante avanzado.
2) Que esos estudios sean citados por otras investigaciones.	
3) Que se implementen en países de la región iniciativas motivadas por esos estudios	
4) Que se sumen financiamientos locales para la realización de esos estudios	

1.1. Área de Justicia Criminal

El estudio más importante de CEJA es el de **Seguimiento a la Reforma Procesal Penal**, que busca relevar la información empírica que permita diagnosticar el nivel de instalación de la reforma en las prácticas del sistema penal en los países de la Región. A partir de él, CEJA ha desplegado muchas de sus líneas de trabajo. En este trimestre, ha continuado un proyecto que se despliega en dos direcciones: la primera de ellas busca actualizar la información de que ya disponíamos en cuanto al funcionamiento de la reforma procesal penal en algunos países (Costa Rica, Bolivia y Guatemala), en los cuales sabemos que han ocurrido nuevos fenómenos de avance de dicha reforma que vale la pena documentar. Y en otros casos (Nicaragua, República Dominicana) se trata de realizar seguimiento a reformas que no habían sido estudiadas ni diagnosticadas aún por CEJA. Al cierre del próximo trimestre, debemos contar ya con los borradores de los informes finales de los cinco países.

Uno de los temas que preocupan en el área de la justicia penal es diagnosticar si la reforma procesal penal ha contribuido a fortalecer la igualdad y el acceso a la justicia de grupos tradicionalmente vulnerables. Por este motivo, en primer lugar, se han desarrollado estudios de **Género y Reforma Procesal Penal**, que pretenden investigar la forma en que los sistemas procesales reformados encaran los procesos penales por delitos relacionados con el género. En este trimestre, CEJA se encuentra próximo a recibir el primer borrador de informe final del estudio que sobre este tema se adelanta en Bolivia. Ese documento será corregido por la Coordinadora que financia CEJA, y luego difundido en un seminario. Por otra parte, también está por terminarse una réplica de este mismo estudio en Córdoba (Argentina). Ha finalizado la recopilación de estadísticas y jurisprudencia, y esperamos contar con un primer borrador de informe final el próximo trimestre.

CEJA ha detectado a lo largo de su trabajo que existen áreas de conocimiento que no se abordan en el enfoque tradicional de la reforma en América Latina. Por este motivo, se encuentra desarrollando dos trabajos, no sobre la reforma en el sentido académico, sino sobre las instituciones fundamentales que deben crearse o fortalecerse, para su correcto funcionamiento. Así, hemos desarrollado el **Manual de Defensorías Públicas**, que es un manual de políticas públicas en materia de provisión estatal de defensa. El documento fue discutido en un taller de expertos el año pasado, y a fines de enero terminó la etapa de recepción de comentarios del mismo. Con base en ellos, se hicieron algunas precisiones terminológicas, y se cuenta ya con un Manual definitivo.

También en el área de justicia criminal, una de las pasantes de CEJA, la peruana Nataly Ponce, ha terminado su trabajo de investigación, acerca de **Modelos Operativos para las Primeras Instrucciones a las Policías**, que consiste en un relevamiento de las formas que han ideado las cuatro fiscalías de Santiago para optimizar el flujo de información al inicio de las investigaciones. El aporte más importante de este trabajo consiste en la entrega de ideas que pueden contribuir a mejorar este flujo de información en varios países cuyos sistemas no han logrado operativizarlo adecuadamente. Durante el mes siguiente al cierre de este informe, se realizarán reuniones con fiscales y policías con el fin de validar sus resultados. Con este fin, la mencionada pasante extenderá su pasantía hasta junio de 2006.

1.2. Área de Gestión e Información

Una de las líneas de trabajo de CEJA es la asesoría en materia estadística. Durante el trimestre, avanzó el proyecto de **Estadísticas Judiciales**, que consiste en prestar apoyo técnico a Guatemala, para la recolección de datos estadísticos. Durante el trimestre finalizó la recolección de datos en terreno, para lo cual se contó con el apoyo del Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales de Guatemala (ICCPG). Posteriormente se analizaron los datos y se elaboró un reporte final, el cual fue presentado el pasado 22 de marzo a la Corte Suprema de Justicia del Organismo Judicial de Guatemala. Durante el segundo trimestre del 2006 continuarán las siguientes etapas del proyecto, cuyo objetivo central es actualizar la información para el 2005.

En este trimestre, finalizó el trabajo solicitado por el **Ministerio de Justicia de Brasil**, relacionado con el apoyo al funcionamiento del recientemente creado Consejo Nacional de Justicia del Brasil. Se elaboró y entregó el documento llamado “Estudio comparado sobre gestión presupuestaria y gestión administrativa de cortes y tribunales y tratamiento estadístico de la información sobre el funcionamiento del sistema judicial”, que comparó las experiencias de los poderes judiciales de España, México, Colombia, Argentina y Chile en materias de control administrativo, gestión presupuestaria, sistemas de información y modelos de gestión del despacho judicial.

1.2.Otros estudios

En este período se realizó por petición de la OEA una investigación que busca verificar si los Estados miembros están formulando y llevando cabo reformas legales tendientes a materializar los **mandatos emitidos al interior de las Cumbres en materia de justicia**. Para ello CEJA se abocó en el período a buscar información sobre las reformas legales

llevadas a cabo en materia de justicia por parte de los Estados miembros, que fueran el resultado de mandatos de las Cumbres de las Américas. El documento final, entregado a mediados de marzo, dio una visión general de las reformas legales en materia de justicia en la Región, y además profundizó en aquellas experiencias innovadoras e interesantes realizadas en Perú, Argentina, Chile, Paraguay y Costa Rica en temas como independencia judicial, enjuiciamiento criminal, legislación infantil, acceso a la justicia, contrabando de inmigrantes y tráfico de personas.

2. Potenciar la cooperación y el intercambio de experiencias entre los actores clave del sector justicia a nivel regional

2.1. Capacitación

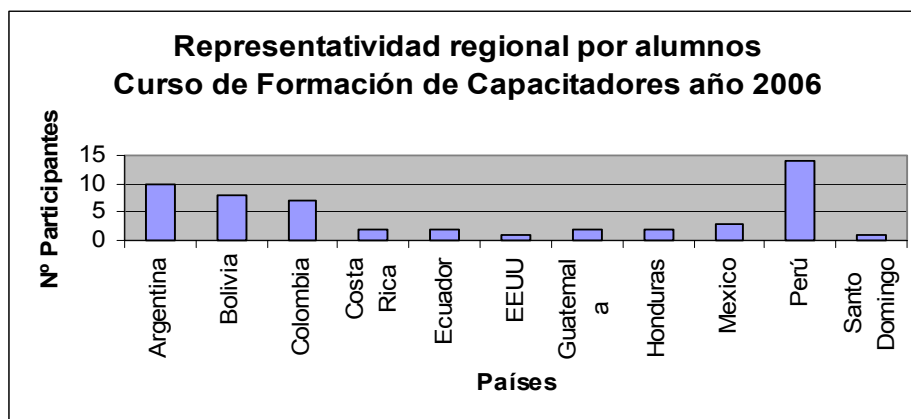
CEJA ha definido como indicadores de impacto de este resultado, los siguientes:

Indicadores de impacto	Resultados
1) Que exista un aumento sostenido de las personas que postulan a pasantías en CEJA. 2) Que exista un aumento sostenido de las instituciones y personas interesadas en aplicar las soluciones desarrolladas por CEJA y que nos demanden capacitación para ello. 3) Que exista un aumento sostenido de las personas que califican como útiles o muy útiles las actividades de capacitación.	<ul style="list-style-type: none"> • En el trimestre se recibieron 20 consultas sobre las pasantías rentadas, y 30, sobre las probono. De éstas últimas, 6 provinieron de estados Unidos, 3 de Chile, 1 de Brasil, 2 de Guatemala, 1 de Nicaragua, 6 de Perú, 6 de Bolivia, 2 de Honduras y 3 de Colombia. Las restantes consultas giraron en torno a las pasantías rentadas, en particular 1 de USA, 1 de España, 10 de Argentina, 4 del Perú y 4 de Chile. • En el período se realizó una réplica local, que fue calificada como <i>excelente</i> o <i>muy buena</i> por el 86% de los asistentes.

a) Programa *Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal*

En este trimestre, se inició la preparación de la tercera versión del Programa Interamericano de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal 2006. El período de postulaciones estuvo abierto hasta el 23 de enero de 2006 y postularon un total de 192 personas de 18 países de América Latina. De ellas 65 personas de 18 países de América Latina fueron seleccionadas para participar en el programa completo (46% mujeres). A continuación mostramos la representatividad por países de los participantes seleccionados:

País	Nº Participantes
Argentina	10
Bolivia	8
Colombia	7
Costa Rica	2
Ecuador	2
EEUU	1
Guatemala	2
Honduras	2
Mexico	3
Perú	14
Santo Domingo	1
TOTAL	52



La primera etapa del Curso se llevará a cabo en la ciudad de Reñaca en los días del 3 al 7 de abril. Después iniciará la parte más extensa del mismo, el curso intermedio, que se desarrolla a través de e-learning.

En cuanto a la plataforma informática a través de la cual se desarrolla la parte intermedia de este curso, de manera constante se están reevaluando y mejorando los productos y metodologías. La novedad de esta versión es la instalación de un nuevo programa para el Chat, mas moderno, amigable, y con menores restricciones para el usuario.

Del mismo modo, los alumnos de años anteriores han seguido avanzando en la realización de réplicas locales. Mostraremos a continuación las réplicas locales que se han realizado de dicha versión del Curso.

- En este período, en particular del 11 al 14 de enero del 2006, se llevó a cabo en Bolivia el “Programa de Litigación en Audiencias Preliminares”. Participaron 33 personas.

b) Seminarios, conferencias, cursos y talleres

- ***Programa Ejecutivo de Administración y Modernización Judicial***

Entre el 27 de febrero y el 3 de marzo, se realizó el segundo módulo de este Programa, organizado por la Fundación Carolina de Argentina y la Universidad de Buenos Aires. En él, el coordinador del área de Gestión e Información dictó un módulo denominado “Gestión de Recursos Humanos en el Poder Judicial”. La Directora de Programas Mildred Hartmann participa en el Programa, que consta de cuatro módulos y terminará en junio de 2006, con ocasión del *Seminario Interamericano de Gobierno Judicial*, organizado por dicha Fundación y CEJA.

- **Curso “Proceso Penal Comparado”**

Entre el 6 y el 18 de marzo, El Director de Capacitación de CEJA estuvo dictando un curso denominado “Proceso Penal Comparado” en la University of the Pacific, McGeorge School of Law en Sacramento (EEUU). Durante su estadía, también impartió clases a profesores y fue jurado en la Competencia Nacional de Litigación y Ética.

- **Seminario Iberoamericano sobre Consejos Justicia**

Entre el 29 y el 31 de marzo, el Director Ejecutivo y el Coordinador de Gestión e Información de CEJA fueron invitados a participar como expositores en el “Seminario Iberoamericano sobre Consejos Justicia”, organizado por el Ministerio de Justicia de Brasil, y realizado en la Ciudad de Brasilia. En dicha ocasión, se expusieron las principales conclusiones y hallazgos del “Estudio comparado sobre gestión presupuestaria y gestión administrativa de cortes y tribunales y tratamiento estadístico de la información sobre el funcionamiento del sistema judicial”, hecho por CEJA (véase sección 1).

c) Programa de pasantías

- **Pasantías rentadas**

A fines de marzo estaba prevista la conclusión de las pasantías que las abogadas Nataly Ponce, de Perú, y Carolina Villadiego, de Colombia realizaron en CEJA. En el caso de Nataly Ponce, permanecerá en CEJA por unos meses más, ya que estará a cargo de un proyecto mencionado en el punto No. 1 de este informe, acerca de Modelos Operativos Fiscalía – Policía.

En el caso de Carolina Villadiego, concluyó su investigación sobre el funcionamiento de mecanismos de protección y participación de menores que son víctimas o testigos de delitos, en el marco del nuevo proceso penal en Chile.

- **Pasantías Pro Bono**

Referente a las Pasantías Pro Bono, actualmente hay 5 pasantes. Esperamos 4 pasantías organizadas para mayo-septiembre de alumnos norteamericanos. A continuación indicamos los nombres de todos los pasantes (actuales o futuros) que conocemos, así como la profesión que estudian. A ellos hay que sumar los pasantes provenientes de Harvard y Georgetown, cuyos nombres no conocemos porque son determinados por dichas Universidades. Sin embargo, sí sabemos que recibiremos dos de Harvard y uno de Georgetown.

Nombre	Fecha Pasantía	País-Profesión
Rodrigo Jull	2 de enero – 28 de abril	Chile - Ciencia Política
Silvia Sucknow Ribeiro	10 abril -7 de julio	Brasil - Derecho
Claudia Ilabaca	16 de marzo – 28 de julio	Chile - Sociología
Carolina Zamorano	16 de marzo - 28 de julio	Chile - Sociología
Maria Lucía Peña	Fines marzo - fines mayo	Nicaragüense – Derecho
Jesús Suarez	15 de mayo- 4 de agosto	USA (Florida) – Derecho

2.2.Trabajo en redes

Indicadores de impacto	Resultados
1) Que exista un aumento sostenido de las instituciones y/o personas interesadas en participar en las actividades de red o regionales que impulsamos. 2) Que exista un aumento sostenido de los contactos y proyectos conjuntos entre los miembros de esas redes 3) Que exista un aumento sostenido de las instituciones que perciben como útil o muy útil participar en las redes o en las actividades regionales que impulsamos.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el trimestre incluimos un convenio que se suscribió en Argentina • Estamos próximos a implementar la Comunidad Virtual en el sitio web de CEJA

- **Comunidad virtual**

Como hemos mostrado en todos los informes anteriores, y en éste, muchas personas de diversos países visitan la página de CEJA. Sin embargo, los indicadores de esta sección nos exigen tener mayor información acerca de las personas que visitan la página y los motivos por los cuales lo hacen. Hemos pensado durante largo tiempo la mejor forma de hacerlo, si es que debiera tratarse de una encuesta, de una investigación de algún tipo o de otra clase de herramienta.

Hemos decidido que, con el fin de suplir esta necesidad y además mejorar los servicios informativos que les prestamos a los usuarios de nuestro sitio web, éste debiera convertirse en una comunidad virtual. De esta forma, no solamente nos sería viable cuantificar más exactamente los indicadores, sino además conocer mejor a nuestros usuarios y diferenciar la información que les proporcionamos, según que se trate de visitantes, estudiantes del curso, miembros de CEJA o cualquier otra categoría de usuarios. La elaboración de esta Comunidad virtual nos exigió rediseñar completamente nuestro Sitio Web, tarea que ya se encuentra concluida. Los servicios propiamente tales de la Comunidad estarán disponibles el último trimestre de este año.

- **Convenios**

El Convenio que se describe a continuación no tiene fecha dentro del trimestre, sino que corresponde al trimestre anterior. Sin embargo, como fue imposible incluirlo en el informe pasado, lo indicamos ahora:

Fecha	País	Contraparte	Objeto
Diciembre 7	Argentina (Córdoba)	Multilateral: Gobierno de la Provincia Poder Judicial de la Provincia Ministerio Público de la Provincia INECIP	La Prosecución de la Reforma Procesal Penal en la Provincia de Córdoba: Hacia un Sistema Acusatorio

3. Generar y difundir instrumentos que mejoren la información sobre justicia en las Américas

3.1. Centro de información virtual (CIV)

Indicadores de impacto	Resultados
1) Que exista un aumento sostenido en el número de personas que visitan nuestro sitio Web y de instituciones que se vinculan a él. 2) Que exista un aumento sostenido en el número de personas que perciben como útiles los productos virtuales y publicaciones de CEJA.	<ul style="list-style-type: none"> • Las secciones de la Biblioteca son las secciones más visitadas del sitio web, este trimestre, las visitas fueron de 5.800.

- **Visitas al sitio web**

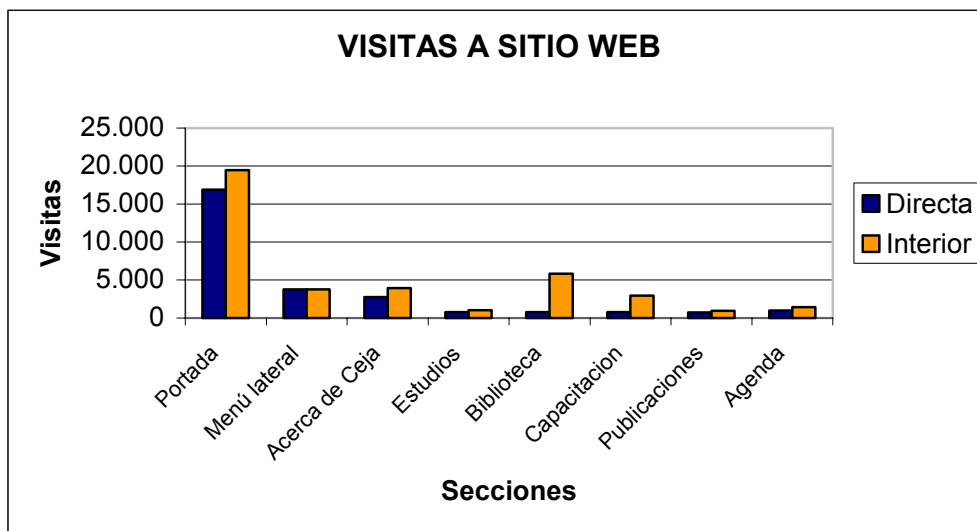
Esta área ha sufrido bastantes cambios durante el trimestre, producto de dos situaciones: la primera de ellas es que el área de biblioteca física fue fusionada con el área de prensa. La segunda, que fue completado el trabajo que se requería para montar y afinar la plataforma en la que funciona el programa “Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal”. Por estos motivos, el área se redujo y ahora adelanta menos actividades que en trimestres o años anteriores.

Dentro de las actividades que se realizaron en este período, destacamos que se liberó una nueva versión las **Páginas de Eventos que realiza CEJA**, esta vez integradas a lo que es el Sitio Web principal y no Sitios Web separados como se venía haciendo hasta ahora. Este cambio está en proceso de implementación.

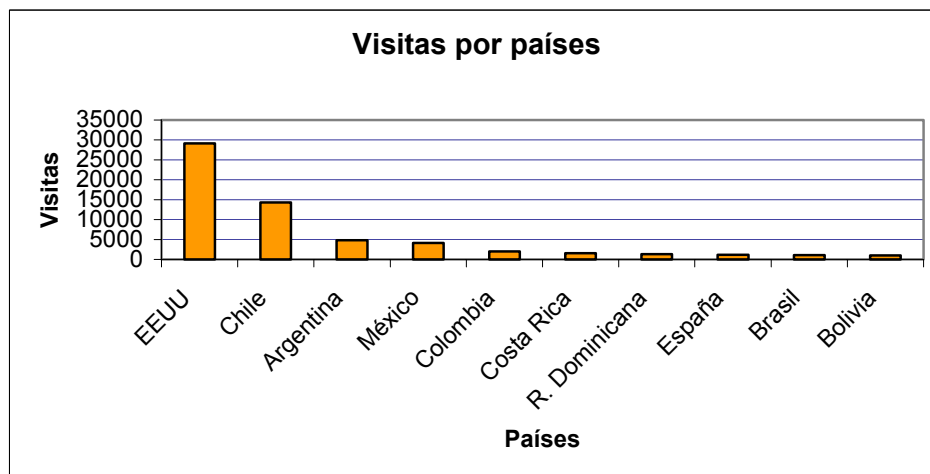
Las visitas a las diferentes secciones este trimestre siguen la tendencia general anterior. El total de visitantes del sitio en español fue de **16.865** y del sitio, en inglés, de **1.101**.

Los únicos cambios (menores) son lo que reflejan las visitas por países, donde el mayor número de visitas vienen de Estados Unidos, superando las visitas de Chile, que está en segundo lugar; seguramente por causa de la época de vacaciones.

Los gráficos que se muestran a continuación muestran las tendencias respectivas:



Las Visitas **Directas** son las visitas a la sección, e **Interior** son las visitas que suman las sub-secciones de la misma.



Se logró registrar las visitas provenientes de un total de 30 países. Existen visitas cuyo país de origen no fue posible registrar, por la constante generación de nuevas series de direcciones IP, de las cuales no hemos tenido información oportuna.

- **Bibliotecas virtual y física**

Durante el trimestre se ha continuado el ingreso de documentos a la Biblioteca Virtual de Ceja. De este modo, en el periodo se subieron 25 documentos en línea, esto es un aumento de 0,5%, existiendo hasta fines de 2005 **5.425** documentos. Hasta el momento la Biblioteca Virtual posee **5.450** documentos, de los cuales **1.670** están en inglés y **3.780** en español.

En tanto la Biblioteca Física ha crecido también en 175 títulos nuevos, considerando entre ellos, material audiovisual, libros, boletines y revistas.

3.3. Área de prensa y comunicaciones

Indicadores de impacto	Resultados
1) Que exista un aumento sostenido de personas suscritas al Boletín Nexos. 2) Que exista un aumento sostenido de las personas que se suscriben a la revista Sistemas Judiciales y de los artículos publicados en ella que son citados o incluidos en sistemas de información académica.	<ul style="list-style-type: none"> • Con respecto al trimestre anterior el boletín nexos aumentó su número de suscripciones en un 2,5%, manteniéndose de esta manera el alza constante y permanente. • La Revista Reforma Judicial del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad Autónoma de México, solicitó dos artículos de la Revista sistemas Judiciales número 9 para ser incluidos en su próxima edición de Reforma Judicial. • El número de suscritos a la revista se mantiene constante. • Las notas aparecidas en los medios de comunicación locales (en Chile, sede de CEJA) y regionales, aumentó en un 18% en relación con el mismo período en el 2005. • Como un indicador adicional, podemos referir que la colección <i>Reformas Procesales Penales en América Latina</i> de 3 volúmenes, que fue lanzada en septiembre del año pasado, sigue siendo solicitada. En el período se recibieron 10 solicitudes.

a) Boletín Nexos (nos. 57 al 59):

Durante el trimestre se elaboraron tres ediciones mensuales del boletín Nexos, las cuales fueron traducidas al inglés.

b) Revista *Sistemas Judiciales*

A mediados de marzo apareció la edición número 10 de la Revista Sistemas Judiciales, cuyo tema central está dedicado al Gobierno Judicial.

Ahora nos encontramos en la etapa de preparación y búsqueda de temas para la revista número 11. Según se acordó en la última reunión del Comité Editorial de la misma, realizada en diciembre de 2005, su tema será “Justicia y Corrupción”.



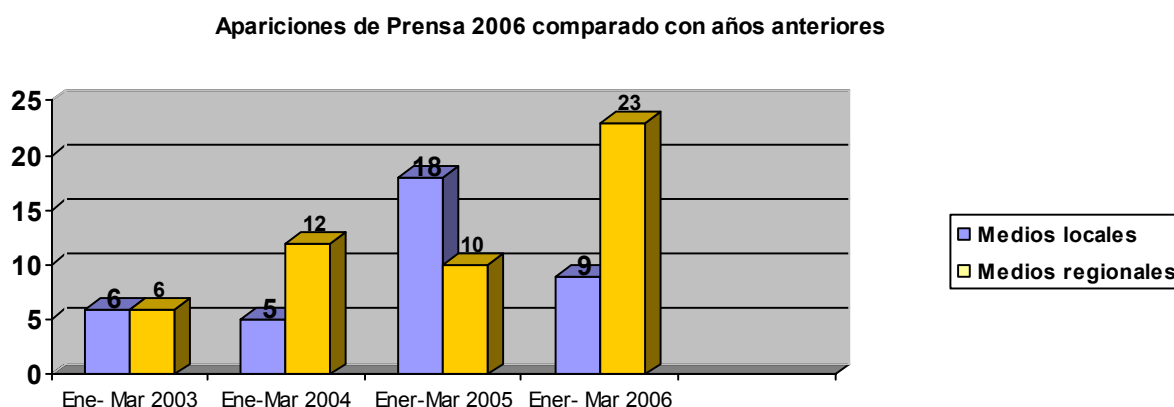
Por otra parte y siguiendo las resoluciones adoptadas en la misma reunión del Comité Editorial antes referida, durante el mes de marzo elaboraron las bases del Primer Concurso anual “Premio Sistemas Judiciales para Jóvenes Autores”, otorgado por la Revista Sistemas Judiciales, cuyo objetivo es incentivar a aquellos jóvenes autores en la producción de artículos con experiencias, ideas y discusiones innovadoras en el ámbito de las reformas a la justicia en las Américas.

c) Cobertura de prensa

Los expertos que trabajan en la Organización son permanentemente requeridos como fuente para entrevistas, reportajes y notas relacionadas con los sistemas de justicia. Asimismo, las temáticas que trabajamos y/o los proyectos realizados también son destacados por los medios regionales y locales (Chile, sede de CEJA).

El total de notas del periodo (sólo en el trimestre) es de 32 (9 en prensa local y 23 en prensa regional).

A continuación se grafica el aumento de notas en comparación con los trimestres anteriores en el mismo período.



- *Reporte sobre la Justicia en las Américas 2004-2005:*

A partir de los primeros días de marzo, al igual que con la colección de las reformas procesales penales, se dispuso el Reporte sobre la Justicia en las Américas 2004-2005 para su distribución gratuita, previo pago de los costos de envío. La manera de hacerlo es a través de un formulario electrónico que llega a una encargada de distribución, quien se pone en contacto con el interesado para pactar la mejor manera de envío. Con este método hasta el cierre del trimestre se han recibido 27 solicitudes del Reporte.

Durante el trimestre, a fines de enero, estuvo lista la versión en inglés del Reporte on line, el cual puede encontrarse en www.cejamericas.org/report

En otro ámbito, dos peticiones de reedición se obtuvieron a partir de los contenidos del Reporte. Una de ellas vino a partir de NATI - Nebraska Association for Translators & Interpreters (Asociación de Nebraska para Traductores e Interpretes), quienes solicitaron la copia del reporte para ser repartida en la Séptima Conferencia Regional de la NATI, para informar a nuestros miembros y otros interpretes y traductores sobre las diferencias y semejanzas entre los varios sistemas de justicia en América Latina.

La segunda petición la hizo la Universidad de Florida de Estados Unidos, quien solicitó permiso para reimprimir algunas partes del Reporte para ser distribuido a los alumnos del curso, Law & Policy in the Americas a impartirse en dicha Universidad en primavera de este año.

B. DESARROLLO INSTITUCIONAL DE CEJA

1. Información financiera

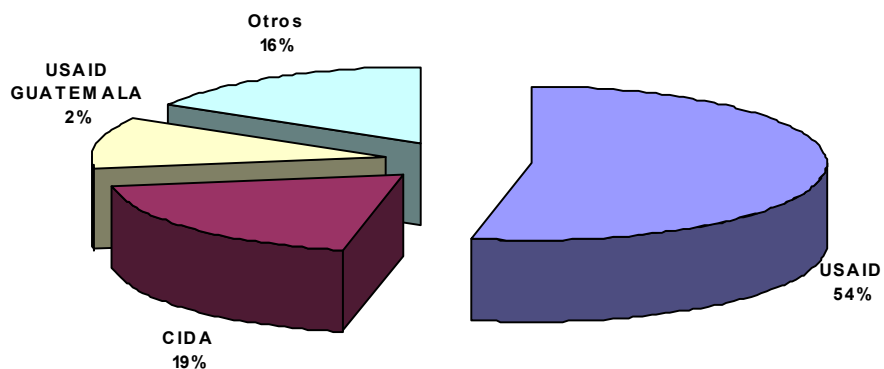
El siguiente informe da cuenta del uso de los fondos aportados entre los meses de enero y marzo de 2006, por parte de los diversos organismos que nos aportan fondos.

1.1. Ingresos y gastos acumulados

FUENTES	SALDO INICIAL	INGRESOS	GASTOS	SALDO FINAL
USAID				
<i>Actividades</i>	28,378	157,478	133,626	52,229
<i>Overhead</i>	0	23,622	23,622	0
<i>Intereses ganados</i>	976	61		1,036
CIDA				
<i>Actividades</i>	85,611	58,205	106,877	36,939
<i>Overhead</i>	0	7,532	7,532	0
<i>Intereses ganados</i>	1,522	275		1,797
BID				
UNION EUROPEA	-50,685		15,496	-66,181
MINJU	7,182	56,872	38,518	25,535
USAID GUATEMALA	-7,750	36,500	38,674	-9,924
GOBIERNO DE CHILE	0			0
OTRAS FUENTES	0			0
<i>Fondos Generales</i>	275,593	55,597	13,541	317,649
TOTAL	340,826	396,141	377,887	359,081

1.2 Análisis de ingresos período enero – marzo 2006

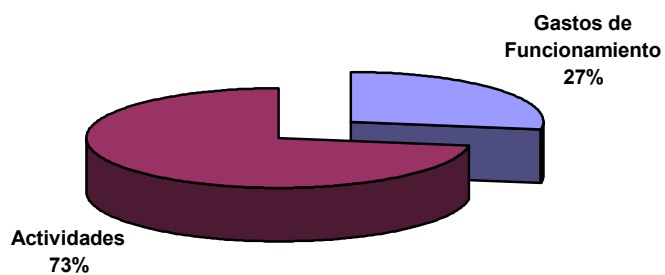
Los aportes recibidos en el periodo corresponden preferentemente a CIDA y USAID.



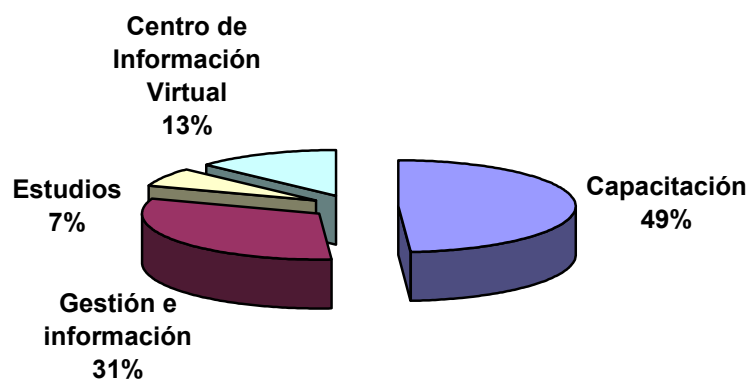
1.3. Análisis de gastos

1.3.1 Distribución porcentual del gasto total

La proporción de gastos en actividades ascendió a 73% y el porcentaje de gasto de funcionamiento a 27%.



1.3.2. Distribución porcentual del gasto por actividades



1.3.3 Detalle del gasto de actividades

a) Estudios	
Remuneraciones estudios	11,706
Actualización estudio de seguimiento de las reformas penales	6,081
Publicación persecución y nuevos informes seguimiento	424
b) Capacitación	
Remuneraciones capacitación	30,026
Elaboración Curso Avanzado	
Ejecución Curso Base	69,728
E-learning ejecución	2,500
Ejecución curso avanzado	
Réplicas Locales	3,779
Foros sobre Reforma Judicial en México	15,496
Organización y participación en conferencias	12,374
c) Gestión e información	
Pasantías rentadas	7,661
Relevamiento Estadístico en Guatemala	38,674
Evaluación empírica de la reforma	39,679
d) Centro de Información	
Sitio Web	21,587
Biblioteca Virtual	3,077
Boletines e Informativos	10,111
Revista Sistemas Judiciales	1,027
Comité editorial sistemas judiciales	381
Sub Total	274,311