



CENTRO DE ESTUDIOS DE JUSTICIA DE LAS AMÉRICAS

INFORME TRIMESTRAL ENERO– MARZO 2009

A. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES

OBJETIVO INSTITUCIONAL 1: Estudiar en profundidad los sistemas de justicia y potenciar planteamientos innovadores en la discusión de reformas judiciales

Indicadores de impacto	Resultados
Que se genere un amplio debate regional y local a partir de los estudios que realizamos.	Los estudios de seguimiento publicado en el VI volumen fueron discutidos en mesas de debates y validación en los países involucrados.
Que se implementen en países de la región iniciativas motivadas por esos estudios.	Se ha continuado con la elaboración del “Reporte sobre la Justicia en las Américas” y para ellos se ha contactado a las instituciones del sector justicia para que envíen sus matrices de información y así participar en el proyecto.

ESTUDIOS Y PROYECTOS

1. Reporte de Seguimiento y Evaluación de Reformas Procesales Penales

Durante este periodo se publicó el VI volumen de Reformas Procesales Penales en América latina: Resultados del Proyecto de Seguimiento, V etapa.

En esta ocasión, el volumen contiene tres informes que dan cuenta, en primer lugar, de la implementación del sistema acusatorio en el Perú, específicamente en los dos primeros distritos de Huaura y La Libertad que han sido aquellos en que ha comenzado a funcionar el nuevo sistema acusatorio de acuerdo con el plan de implementación gradual. Luego se incluyen dos estudios que dan cuenta de procesos de fortalecimiento de reformas más antiguas, como son el reporte sobre Costa Rica y sobre la Provincia de Bueno Aires en Argentina. En ambos casos se documentan distintos esfuerzos por profundizar la lógica acusatoria de los procesos reformados, especialmente por medio de la profundización de la oralidad en la etapa previa al juicio.

La publicación está siendo distribuida por la región, enfocándose en la difusión primeramente de los países involucrados, ósea Argentina, Costa Rica y Perú.

Los informes fueron subidos al sitio web de CEJA y serán difundidos por toda la región.

2. Buenas Prácticas persecución delitos de homicidio y corrupción

En el marco de este proyecto se realizó una reunión de trabajo cerrada el viernes 13 de marzo en las oficinas de CEJA entre expertos de la región con el fin de discutir las pautas centrales para la realización del estudio “*Desafíos para la investigación y persecución penal de los delitos en países de las Américas*”, que el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) desarrollará a partir de las experiencias en Argentina, Chile, Colombia y Perú.

Las pautas expuestas en este documento servirán de guía para el trabajo de campo y la elaboración de los informes nacionales y el informe comparativo por parte de los consultores locales, así como para el seguimiento y la coordinación de los avances progresivos durante el proceso de formulación de dichos estudios.

Actualmente se designó como coordinadora del proyecto a la consultora peruana Nataly Ponce, quién está desarrollando el plan de trabajo con los expertos que elaborarán los informes locales de los países mencionados.

3. Proyecto Evaluación y Supervisión de Medidas Cautelares

Durante marzo se empezó a trabajar en la publicación “Prisión Preventiva y Reforma Procesal Penal en América Latina: Evaluación y Perspectiva”.

Esta publicación pretende ser una primera aproximación a una evaluación de lo ocurrido con la prisión preventiva durante el proceso de reforma. Para ello, la publicación incluye un informe general en el que se pretende dar cuenta en forma específica de las diversas tendencias que es posible observar respecto al comportamiento de la prisión preventiva en los países de América Latina a partir del proceso de reformas a la justicia penal. Además, se presentan siete informes de países que dan cuenta de lo ocurrido en cada uno de ellos con mayor nivel de especificidad y detalle (Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador, Guatemala, Honduras y Venezuela).

Los trabajos contenidos en la publicación corresponden a un proyecto de investigación desarrollado por CEJA durante el año 2008 e inicios del año 2009 que fue dirigido por Cristián Riego y Mauricio Duce con el apoyo de Claudio Fuentes.

Un primer paso en este trabajo fue el diseño de una pauta de trabajo común entregada a investigadores locales, colaboradores de CEJA, para recoger información homogénea en el tema y elaborar informes nacionales que contuvieran elementos similares y comparables. Una vez producidos unos primeros borradores de estos informes, se hicieron observaciones a los trabajos. Una primera versión de los trabajos fueron presentadas y debatidas en el Seminario Internacional “Desafíos de la Prisión Preventiva en la Reforma Procesal Penal: evaluación y perspectiva”, organizado por CEJA, Open Society y la Universidad del Rosario, que el 13 de noviembre de 2008 reunió en Bogotá, Colombia, en el que participaron diversos actores del sistema penal de América Latina.

4.- Proyecto regional sobre transparencia, rendición de cuentas e integridad de los poderes judiciales iberoamericanos

CEJA se encuentra desde marzo trabajando en la logística del primer encuentro en el marco del proyecto regional sobre transparencia, rendición de cuentas e integridad de los poderes judiciales, proyecto que se lleva a cabo con la coordinación y la supervisión de las Secretarías Permanente y Pro Tempore de la Cumbre Judicial Iberoamericana con el Instituto del Banco Mundial.

El objetivo del Proyecto es generar un documento de recomendaciones para los poderes judiciales de la región en materia de integridad, que básicamente abarcaría cuatro áreas: Prevención de la corrupción; Medidas de corrección ante la corrupción; Ética Judicial; Transparencia.

El encuentro se realizará el 13 y 14 de mayo en Santiago de Chile.

GESTION E INFORMACIÓN

5.- Reporte sobre la Justicia en las Américas 2008-2009

Se ha continuado con la elaboración del “Reporte sobre la Justicia en las Américas”. En el período enero a marzo de este año en curso se han estado recibiendo y clasificando las respuestas de las instituciones de los 34 países a los cuales se les solicitó información. Al mismo tiempo, se iniciaron las gestiones para convocar a pasantes a trabajar en CEJA para que, entre otras actividades, puedan empezar a redactar los informes de cada país.

6. Apoyo al Fortalecimiento de Justicia de Panamá

Entre el 19 y 21 de enero, Cristián Riego y Mauricio Duce visitaron al Organismo Judicial, y efectuaron reuniones con altas autoridades de la Comisión Interinstitucional y se entregó una capacitación introductoria de muestra, dando a conocer la metodología CEJA a distintos organismos del sistema (40 actores claves de las instituciones del sector), con el fin de difundir la comprensión y la impulsión del nuevo modelo procesal penal.

Debido a los buenos resultados anteriores, durante marzo de 2009 el Poder Judicial de Panamá solicitó formalmente a CEJA continuar con el trabajo de apoyo y acompañamiento técnico en las nuevas etapas del proceso de implementación de la reforma por todo el año 2009. Al momento de prepararse este informe se discutían los términos concretos del apoyo de CEJA.

7.- Puesta en marcha de la reforma procesal penal en la Provincia de Santa Fe, en Argentina.

Con el objetivo general de apoyar al Ministerio de Justicia de la Provincia de Santa Fe en el diseño y planificación de la puesta en marcha de la reforma procesal penal, en los aspectos de diseño institucional y de fijación de metas, estándares y asignación de recursos, desde el año pasado se han realizado visitas de trabajo del consultores y expertos de CEJA. Posteriormente se desarrolló otra visita los días 5 a 9 de enero de 2009. Específicamente el objetivo de las visitas fue apoyar a dicha Provincia en la elaboración de una metodología que les permita recopilar datos útiles para la estimación de la demanda y cargas de trabajo que enfrentarán las distintas instituciones del sistema penal con la reforma. Adicionalmente, se desarrolló con la contraparte local un primer ejercicio con los datos recabados. Los resultados de este apoyo continuarán siendo informados en el próximo informe.

OBJETIVO INSTITUCIONAL 2: Potenciar la cooperación y el intercambio de experiencias entre los actores clave del sector justicia a nivel regional

Indicadores de impacto	Resultados
Que exista un aumento sostenido de las personas que postulan a pasantías en CEJA.	Desde octubre a diciembre se realizaron 7 consultas respecto del Programa de Pasantías Probono. De estas 2 fueron de Argentina, 3 de Estados Unidos, 1 de El Salvador y 1 de Chile.
Que exista un aumento sostenido de las instituciones y personas interesadas en aplicar las soluciones desarrolladas por CEJA y que nos demanden capacitación para ello.	Durante el presente período CEJA realizó 6 actividades de capacitación en materias de litigación y de gestión para diversas entidades de distintos países del continente.
Que exista un aumento sostenido de las personas que califican como útiles o muy útiles las actividades de capacitación.	Durante las postulaciones para el Programa Interamericano de Capacitadores se recibieron 251 solicitudes. Lo que supera casi en un 20% a los postulantes de la versión de 2008 que contó con 213.

CAPACITACIÓN

2.1 Capacitación

a) Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal

En lo que respecta a las postulaciones para la VI versión del Programa Formación, esta se iniciaron la segunda quincena de diciembre de 2008 y concluyeron a inicios del mes de marzo de este año. Al momento de elaborarse este informe se encuentran los alumnos en proceso de selección, se estima que este año contaremos con 57. Por lo que en el próximo reporte podremos dar detalle de porcentajes por país y género. En todo caso, se trató del proceso de postulación más exitoso que hemos tenido hasta el momento en términos de la cantidad de postulantes y de países de pertenencia de los mismos. La tabla n° 1 contiene un resumen del total de postulantes por países.

Tabla 1
Postulaciones Programa de Formación 2009

País	N° de postulaciones
Argentina	49
Bolivia	18
Brasil	1
Chile	7
Colombia	12
Costa Rica	5
Ecuador	13
El Salvador	1
España	1
Guatemala	2

Honduras	13
México	22
Nicaragua	11
Panamá	11
Paraguay	2
Perú	72
República Dominicana	5
Uruguay	5
Venezuela	1
Total	251

Se puede observar que tuvimos postulantes de 18 países de la región y de España. El total de 251 supera casi en un 20% a los postulantes de la versión de 2008 que contó con 213. Creemos que esto da cuenta del éxito e impacto que el Programa de Formación ha alcanzado a nivel regional, transformándose en una de las actividades de capacitación más conocidas y demandadas de la región. Del total de postulantes 141 fueron hombres (56%) y 110 mujeres (43%).

De otro lado, en este trimestre se realizaron 6 réplicas locales por parte de ex-alumnos del citado Programa, 4 de estas corresponden a seminarios y charlas y dos se tratan de cursos de mayor de adquisición de destrezas. Los detalles se muestran en la siguiente tabla:

Tabla 2
Réplicas Locales

Alumno	Réplica	País	Fecha	Número de Asistentes
Maruquel Castroverde	Ética y oralidad: relación y relevancia en el nuevo Proceso penal panameño.	Ciudad de Panamá, Panamá.	20 de febrero	21 jefes de despacho
Patricia Soria, Ivana Rossi, Sebastián Narvaja, Carolina Mauri.	Seminario de Técnicas e Litigación en Audiencias Orales	Córdoba, Argentina	4 de marzo a 6 de mayo.	40 personas.

b) Cursos Virtuales

Durante el período que cubre este informe se avanzó en la elaboración de dos cursos virtuales nuevos que se encuentran en etapa final de preparación y que debieran ser abiertos para el público durante el año 2009. A continuación se describen las características de cada uno de ellos:

- **Curso Género y Justicia Penal**: Se trata de un curso que estará integrado por tres módulos y cuyo objetivo general es entregar conceptos básicos y sensibilizar a los operadores de los sistemas judiciales en aspectos de género vinculados a su función. En específicos los tres módulos incluyen:
 - **Modulo 1: Género y Justicia**: Este módulo, de carácter introductorio, propone a los/as alumnos/as la construcción del concepto de género, y de los conceptos de justicia, igualdad, equidad y *mainstreaming* de género para transversalizar las políticas de Justicia. Destaca que género es una categoría de análisis descriptiva, histórica, analítica-crítica y política, útil para conocer la igualdad o desigualdad entre varones y mujeres e incidir sobre las brechas existentes y el grado de justicia, ciudadanía, desarrollo y paz en las culturas y sociedades, dentro de sus procesos de construcción democrática.
 - **Modulo 2: Mujeres en Conflicto con la ley**. Este modulo aborda la criminalidad femenina. Buscará que el lector advierta la escasa atención que se la prestado a este fenómeno desde la criminología. Ello obedecería al escaso número de mujeres que ingresan al circuito penal. Por ello, los operadores del sistema penal no reparan en las diferencias o similitudes que puedan existir con los varones imputados por delitos. Se revisará, además, cómo desde una visión criminológica se han dado distintas respuestas a la criminalidad femenina, el lugar que las mujeres actualmente ocupan en el fenómeno criminal y los estereotipos que subyacen al momento de enjuiciarlas, pudiendo tener un trato más benévolo o no por su condición de género.
 - **Modulo 3: Impacto de la Reforma Procesal Penal en materias de Género**: El módulo tendrá por objetivo presentar los principales hallazgos de tales investigaciones sobre el impacto de la reforma procesal penal en temas de género y discutir soluciones para los eventuales problemas que los sistemas reformados han enfrentado en aumentar el respeto de los derechos de las mujeres involucradas en el mismo. Dentro de ellos se encuentran temas tales como el desarrollo informal de filtros que impiden que casos de mujeres lleguen a las fiscalías, prácticas -provenientes tanto de los fiscales como de los jueces- tendientes a culpabilizar y cuestionar los testimonios de las víctimas de delitos sexuales, inadecuado uso de los criterios de selección de casos en delitos sexuales y de violencia intrafamiliar, y la falta de mecanismos adecuados de atención y tratamiento de mujeres víctimas en estos tipos de delitos por parte de las diversas agencias del sistema.

- **Curso Gestión de Defensorías Públicas**: Se trata de un curso que estará integrado por tres módulos y cuyo objetivo general es entregar conceptos y herramientas para realizar una gestión moderna y eficaz de defensorías penales públicas a nivel local. Los módulos incluyen los siguientes temas:
 - **Modulo 1: Diagnóstico de la Defensa Pública**: Su objetivo es que el alumno pueda identificar con claridad cómo se construye un sistema

regional de defensores públicos, a pesar de la enorme fuerza residual de estas malas prácticas y flaquezas institucionales: su planificación, la administración del recurso humano existente, las resistencias a afrontar, la fijación de metas y estrategias de acción realistas frente a contextos cambiantes y difíciles.

- **Módulo 2: Organización de la Defensa Pública en un Sistema Acusatorio:** Su objetivo será el que los alumnos puedan identificar claramente los defectos tradicionales que arrastran las organizaciones de defensores públicos por su referencia cultural de siglos con la cultura inquisitiva. Presentar cuál es y cómo se construye y sostiene un sistema correcto de defensa pública acorde al modelo adversarial y a la Constitución. Permitirá al lector la comprensión y adopción de todas las herramientas disponibles para construir un sistema público de defensa debido o para acompañar el proceso de cambio de la organización de defensa en que se desempeña.
- **Módulo 3: Visitas carcelarias:** Cuyo objetivo es plantear ideas para la organización y desempeño de una de las funciones básicas del defensor en el sistema como es la visita de sus clientes en la cárcel.

Se encuentra contemplado elaborar dos cursos virtuales adicionales, que en el futuro serán presentados, uno referido a persecución penal inteligente y otro referido a innovaciones en la organización del trabajo del Ministerio Público.

c) Visitas

Visita Delegación de altas Autoridades de Haití.

Los días 13 a 16 de enero CEJA organizó, con financiamiento de AGCI, una visita de conocimiento y observación del nuevo modelo procesal penal chileno para una delegación de Altas Autoridades de Haití. Dicha visita contempló la observación de audiencias, reuniones con los diferentes operadores del sistema criminal y reuniones técnicas con docentes y autoridades.

La delegación estuvo encabezada por Renee Magloire, Consejero Jurídico del Presidente de la República, y estará compuesta por Georges Moise, Vice-Presidente de la Corte de Casación; Gervais Charles, Presidente del Colegio de Abogados; y Gelin I.Collot, Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad del Estado de Haití.

d) Seminarios, taller y otras actividades

Visita de apoyo a la implementación de la reforma procesal penal de la Provincia de Santa Fé, Argentina.

Dentro del apoyo que CEJA ha dado a la Provincia de Santa Fe, con el fin de impulsar la adecuada implementación de la reforma procesal penal. Los días 5 a 9 de enero de 2009, se apoyó a dicha provincia en la elaboración de una metodología que les permitiese recopilar datos útiles para la estimación de la demanda y cargas de trabajo que enfrentarán las distintas instituciones del sistema penal con la reforma. Adicionalmente se desarrolló con la contraparte local un primer ejercicio con los datos recabados.

Apoyo a la reforma procesal penal Panameña.

Entre el 19 y 21 de enero, Cristián Riego y Mauricio Duce, Director Ejecutivo y Director de Programas de CEJA respectivamente, visitaron al Organismo Judicial de dicho país. Esta visita se encontraba dentro de una actividad de largo aliento por parte de CEJA para apoyar la implementación de la RPP en dicho país. Durante los tres días los expertos efectuaron reuniones con altas autoridades de la Comisión Interinstitucional y se entregó una capacitación introductoria, dando a conocer la metodología CEJA a distintos organismos del sistema, con el fin de difundir la comprensión y la impulsión del nuevo modelo procesal penal.

Capacitación de apoyo para el Ministerio Público de Xela.

Durante el segundo semestre de 2008, se recibió la solicitud de colaborar en el proceso de rediseño y modernización de la gestión de la fiscalía distrital de Quetzaltenango. Para esos efectos CEJA permitió el intercambio y apoyo de experiencias con el sistema de gestión existente en la experiencia chilena. Específicamente CEJA envió a Paz Pérez Ramírez, Abogada de la Unidad de Diseño y Control de Proceso de la Fiscaliza Centro Norte y a Marcelo Duque Santibañez Fiscal adjunto de la misma fiscalía, ambos con una gran experiencia en el diseño e implementación de unidades de decisión temprana y de plataforma de servicios para el funcionamiento eficiente de una oficina local de Ministerios Públicos. La actividad de apoyo realizó en la ciudad de Xela, Quetzaltenango, los días 21 y 22 de enero de 2009 y permitió la presentación de los modelos existentes en Chile y su intenso debate con los operadores locales, examinando las limitaciones existentes en el sistema local, los desafíos en su implementación y los pasos a seguir.

e) Programa de pasantías

◆ Pasantías Pro Bono

Desde octubre a diciembre se realizaron 7 consultas respecto del Programa de Pasantías Probono. De estas 2 fueron de Argentina, 3 de Estados Unidos, 1 de El Salvador y 1 de Chile.

Durante el presente trimestre concluyeron las siguientes pasantías probono:

PASANTE	PAÍS	PERIODO DE TRABAJO	UNIVERSIDAD DE ORIGEN	ESTUDIOS EFECTUADOS	TRABAJO DESARROLLADO
Luis Fuentes	Chile	Diciembre – marzo de 2009	Universidad Diego Portales	Derecho	- Reporte sobre el Estado de la Justicia.

En el primer trimestre del año 2009, CEJA recibió a un pasante probono y una pasante conforme al acuerdo existente entre CEJA y la escuela Judicial de República Dominicana.

PASANTE	PAÍS	PERIODO DE TRABAJO	UNIVERSIDAD DE ORIGEN	ESTUDIOS EFECTUADOS	TRABAJO DESARROLLADO
Aife Sanches	República Dominicana	22 de febrero a agosto de 2009.	Universidad Católica Madre y Maestra	Derecho. Master en Informática y Derecho de la Universidad	- Reporte sobre el Estado de la Justicia.

				Complutense de Madrid, España	
Jessica Pons	México	Enero a julio de 2009	Universidad Iberoamericana campus León en México.	Derecho. Master en Criminalística- Consejero en Ciencias Forenses- en la Universidad Autónoma de Barcelona. Postgrado en Criminalística, Infoanálisis y Técnicas Avanzadas de las Ciencias Forenses también en la UAB	- Reporte sobre el Estado de la Justicia.

8.- Actividades REDEX

Foro Virtual

Con el propósito de conocer e intercambiar ideas y experiencias en relación a la nueva agenda en materia de prisión preventiva en América Latina, CEJA llevó a cabo un Foro Virtual cerrado sobre el tema, con la participación de los miembros de la Red de Ex alumnos de la institución, compuestas por 306 profesionales provenientes de 18 países de las Américas y quienes han cursado alguna de las cinco versiones del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal.

Los resultados de este foro, que finalizó en febrero de 2009, fueron sintetizados en un documento de discusión sobre los nuevos desafíos en materia de prisión preventiva, que fue incluido en la publicación del tema de CEJA, además se comenzó a delinear el marco para implementar un observatorio sobre el funcionamiento de la prisión preventiva en distintas regiones de América Latina.

Encuentros nacionales

Por otro lado, se continuó trabajando con las redes locales de los ex alumnos con el fin de generar encuentros e iniciativas nacionales entre los alumnos del mismo país. Es así que el 7 de febrero se desarrolló el I Encuentro Redex Argentina, en Buenos Aires, que contó con la participación de 17 ex alumnos.

En la oportunidad asistieron alumnos procedentes de Ciudad de Buenos Aires, Mar del Plata, Santa Fe, Rosario y Córdoba, con el objetivo de potenciar la conformación del grupo y definir los objetivos, agendas y proyecciones de este año. Es así que se acordó que la red realizará sus análisis a partir de la observación de cumplimiento de determinados aspectos en las reformas, agrupados en tres ejes de análisis: reforma y operadores de justicia; reforma y comunidad; reforma y gobierno. Los parámetros de estos ejes serán presentados a través de un documento que se encuentra en elaboración por los miembros de la Red para su oficialización.

La primera actividad que se definió para el 2009 es la organización de un I Encuentro nacional de discusión de la reforma procesal penal en Argentina, a cargo del grupo Redex Argentina. Actualmente se está trabajando en el desarrollo del mismo en la ciudad de Rosario de la Provincia de Santa Fe. En este encuentro, se presentará el estado de situación de la reforma procesal penal en

el país, centrando el análisis en los desafíos existentes para las provincias que están iniciando procesos de implementación, a partir de la experiencia de aquellas que llevan tiempo con el nuevo sistema, presentando las buenas prácticas logradas en este período y las dificultades que deben considerarse a la hora de planificar la implementación de un cambio como el que la reforma implica.

Otros encuentros

En el mismo sentido que REDEX Argentina, los ex alumnos de Perú y Colombia se encuentran planificando encuentros nacionales a desarrollarse en el transcurso del mes de marzo, con la finalidad de discutir las realidades locales y las acciones que como Red asumirán para profundizar la discusión sobre la reforma procesal penal.

9. Pasantías Profesionales

En el marco de las actividades destinadas a consolidar a la Red de Ex Alumnos del Programa Interamericano de capacitadores en reforma procesal penal, durante este periodo se seleccionaron los participantes de las actividades de pasantía en Canadá y los Estados Unidos, donde varios ex alumnos tendrán la oportunidad en mayo de conocer el funcionamiento de aspectos específicos de aquellos sistemas.

En el caso de Canadá, cuatro ex alumnos del Programa Interamericano, vinculados fuertemente con el trabajo del Ministerio Público en sus respectivos países (Sebastián Narvaja de Argentina, Vinko Fodich de Chile, Ana Linda Solano de Colombia y Maruquel Castroverde de Panamá), concurrirán durante tres semanas en el mes de mayo a trabajar con el Public Prosecution Service of Canada (Ministerio Público Federal), con el objetivo de conocer la operación práctica del sistema de justicia criminal de Canadá. Durante la pasantía, los profesionales trabajarán con fiscales canadienses en la Oficina de Servicios de Persecución Penal de Canadá de la ciudad de Ottawa; junto con lo anterior, se llevará a efecto un programa de entrevistas y reuniones con diversos actores relevantes del sistema.

En el caso de los Estados Unidos, dos profesionales vinculados con el trabajo de investigación en materia de prisión preventiva en sus países (Tobías Podestá de Argentina y Carolina Villadiego de Colombia), concurrirán durante una semana en el mes de mayo a conocer el funcionamiento de programas de evaluación de riesgos y suspensión (pre trial services) en el sistema federal (Washington D.C.) y en el sistema local (Pennsylvania).

OBJETIVO INSTITUCIONAL 3: Generar y difundir instrumentos que mejoren la información sobre justicia en las Américas

22. Sitio web

En este trimestre las labores realizadas se centraron principalmente en mantención de las aplicaciones existentes y soporte técnico. En marzo se procedió a la migración del sitio www.cejacampus.org.

Plataforma e-Learning

Junto con la migración del sitio se realizó la mantención de la plataforma, para preparar el Programa Interamericano 2009, y se trabajó en los accesos para el Curso que se realiza en Guatemala, denominado “Réplica de Formación de Capacitadores para la Reforma Judicial”, dirigido a 54 participantes, a cargo de la especialista Karina Mendez en Guatemala y supervisado por Claudio Fuentes en Chile.

Además, se inició el desarrollo de una nueva plataforma más actualizada para mejorar la funcionalidad del sistema.

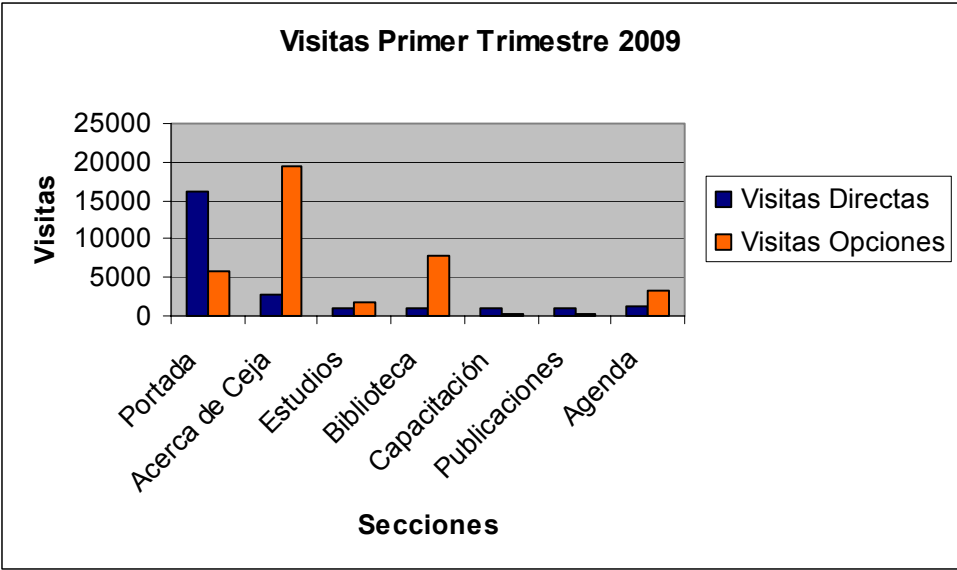
Visitas sobre el Sitio Web

Con el cambio de hosting y migración de la página se detectó un error en la medición de las estadísticas del sitio, por lo cual en este periodo las estadísticas de visitas al Portal Web de CEJA, muestran una disminución notable con respecto al trimestre anterior, además de la histórica baja dada por la estacionalidad del periodo.

La tabla y gráfico a continuación, muestran las tendencias respectivas:

1er. Trimestre 2009	Acceso Directo		Sub Opciones	
	Visitas Directas	Diferencia Trimestre anterior	Visitas Opciones	Diferencia Trimestre anterior
Portada	16173		5.721	-88,35%
Acerca de Ceja	2703	-32,96%	19.326	-80,99%
Estudios	1015	-11,51%	1.813	-32,90%
Biblioteca	967	-5,47%	7.857	-68,44%
Capacitación	1024	-12,73%	132	-94,64%
Publicaciones	925	-11,90%	333	-47,97%
Agenda	1283	-11,27%	3.204	-42,61%
TOTAL	24.090	-13,65%	38.386	-79,48%

- (1) El “*Acceso Directo*” a la portada corresponde a los Visitantes del Sitio Web y la “*Sub Opciones*”, corresponde a la navegación sobre el contenido que muestra la portada.



COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS

3.2. Área de Comunicaciones y Relaciones Públicas

Indicadores de impacto	Resultados
1) Que exista un aumento sostenido de personas suscritas al Boletín Nexos.	El boletín “Nexos” posee en estos momentos un total de 9.868 suscritos, lo que redunda en un crecimiento constante en el tiempo, ya que en la misma fecha de 2007 se contaban 9.030 suscritos, lo que significa un aumento de 9.2% .
2) Que exista un aumento sostenido de las personas que se suscriben a la revista Sistemas Judiciales y de los artículos publicados en ella que son citados o incluidos en sistemas de información académica.	La revista “Reforma Judicial” publicó 2 artículos de la revista Sistemas Judiciales N° 12 para ser replicados. Durante el trimestre se vendieron 10 ejemplares de la revista en la sede de CEJA.
3) Que exista un aumento sostenido de las apariciones de CEJA en los medios de comunicación social.	Los expertos de CEJA son solicitados para entrevistas de manera permanente y constante en distintos medios de comunicación masivo. Durante este período se dio cobertura al Índice de Acceso a Internet 2009. Los artículos y estudios elaborados por CEJA son constantemente solicitados para ser incorporados en publicaciones, sitios web y otros soportes comunicacionales y de difusión, de medios de comunicación masivos y especializados en el área.
4) Que exista un aumento sostenido en la cantidad de documentos que ingresan a la Biblioteca Virtual del sitio www.cejamericas.org	De manera permanente profesionales del área solicitan que sus artículos, papers y documentos en general sean publicados en nuestra Biblioteca Virtual del sitio web. La Biblioteca Virtual incrementó su material en un 6%, en relación al trimestre anterior.
5) Que exista un aumento sostenido en el número de documentos (libros, revistas, y material audiovisual entre otros) que se ingresan a la Biblioteca Física de CEJA.	Durante el trimestre se ingresaron 9 títulos nuevos, considerando entre ellos, material audiovisual, libros, boletines y revistas. Durante el periodo se recibieron visitas de estudiantes de distintas universidades de Chile y del extranjero que cursan pasantías en Chile, para solicitar material de estudios.

a) Boletín Nexos (N° 94 al 95):

En este trimestre se elaboraron 2 ediciones mensuales del Boletín “Nexos”, las cuales fueron traducidas al inglés.

Las suscripciones al Boletín alcanzaron las 9.868 personas (7.572 en español y 2.296 en inglés). Esta cifra indica que las suscripciones al Boletín continúan teniendo un aumento sostenido en el tiempo, ya que en el mismo trimestre del año 2008 se contaba con 9030 inscritos. Ello a su vez muestra que ha existido un aumento de 9.2% en el total de suscriptores, durante lo que va de 2009.

b) Revista *Sistemas Judicial*

Se está trabajando en el diseño de una nueva versión de la revista en formato virtual que será presentada durante el segundo trimestre de 2008. La revista electrónica continuará con la misma línea editorial que ha caracterizado a la publicación y se confirmó los mismos integrantes del Consejo Editorial.

Respecto a la venta de ejemplares, durante el trimestre se vendieron 10 ejemplares de la revista en la sede de CEJA.

c) Cobertura de prensa

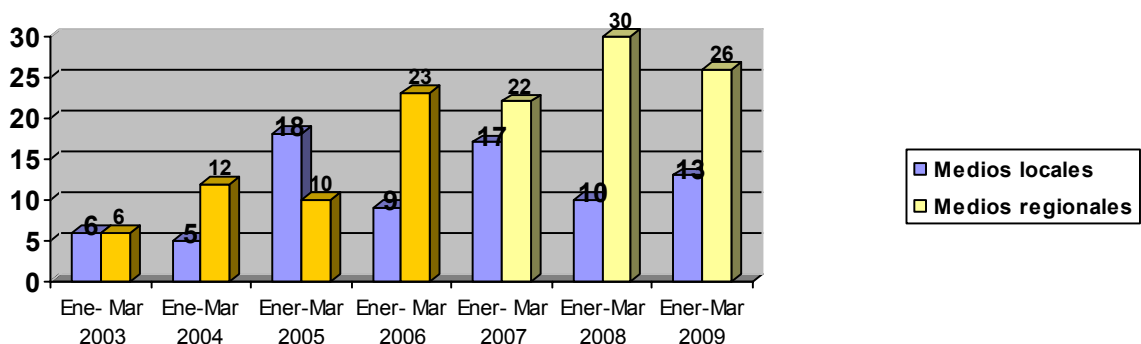
El total de notas en este trimestre fue 39 (13 en prensa local y 26 en prensa regional).

Cabe destacar que en este período hubo una gran cobertura para el Índice de Acceso a Internet 2009.

Se desarrollaron campañas de prensa dirigidas a difundir eventos, actividades o convocatorias a cursos de capacitación de CEJA, a través de comunicados de prensa para medios de comunicación especializados en justicia e instituciones de la región.

Por otro lado, durante estos meses los expertos de CEJA han sido solicitados para entrevistas y columnas de opinión de importantes medios masivos.

Apariciones de Prensa 2008 comparado con años anteriores



d) Bibliotecas Virtual y Física

En este trimestre se continuó con el ingreso de documentos a la Biblioteca Virtual de CEJA. Se subieron 74 documentos en línea (entre artículos y leyes). Hasta el momento la Biblioteca Virtual posee 6.424 documentos (4.673 en español y 1.751 en inglés), lo que significa un aumento de casi 6% respecto con el número de documentos del trimestre anterior.

En tanto, la Biblioteca Física agregó 9 títulos nuevos (5 libros y 4 revistas). Actualmente la biblioteca cuenta con un total de 2.448 documentos, entre los que se cuentan, libros, revistas, manuales, memorias, periódicos, CD y DVD's.

Finalmente, bibliotecas de diversas instituciones de los sistemas judiciales de las Américas, continuaron enviando sus publicaciones de manera permanente. En este sentido, el sistema de intercambio con otras organizaciones del sector, continúa dando buenos resultados.

B. DESARROLLO INSTITUCIONAL DE CEJA

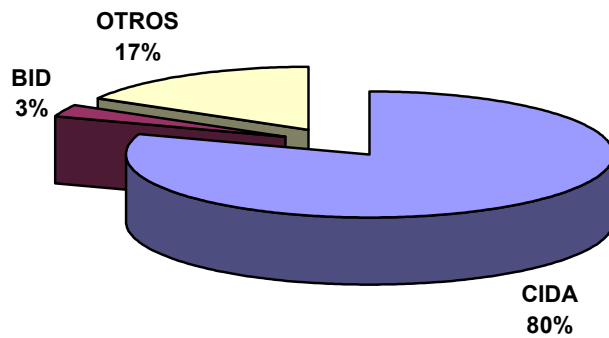
1. Información financiera

FUENTES	SALDO INICIAL	INGRESOS	GASTOS	SALDO FINAL
CIDA				
<i>Actividades</i>	141,019	352,908	153,649	340,279
<i>Overhead</i>	15,541	42,349	18,438	39,452
<i>Intereses</i>	16,458	864		17,322
EUROSOCIAL	-8,638		22,356	-30,994
USAID GUATEMALA	106			106
BID				
<i>Actividades</i>	19,130			19,130
<i>Actividades2</i>	-3,434	14,400		10,966
OTRAS FUENTES				
<i>Estudios Complejos</i>	78,261		4,154	74,107
<i>Fondos Generales</i>	582,032	82,346	80,770	583,608
TOTAL	840,476	492,867	279,366	1,053,977

1.1. INGRESOS Y GASTOS

1.1.1. ANALISIS DE INGRESOS PERIODO ENERO - MARZO 2009

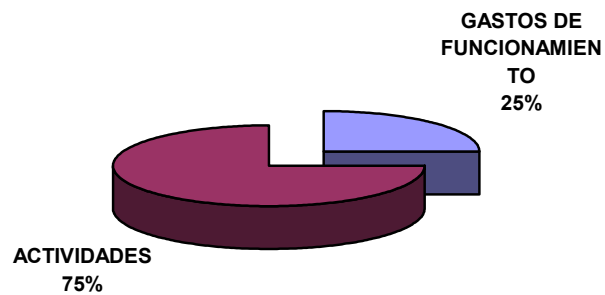
Los aportes recibidos en el periodo corresponden preferentemente a CIDA.



1.2 ANALISIS DE GASTOS

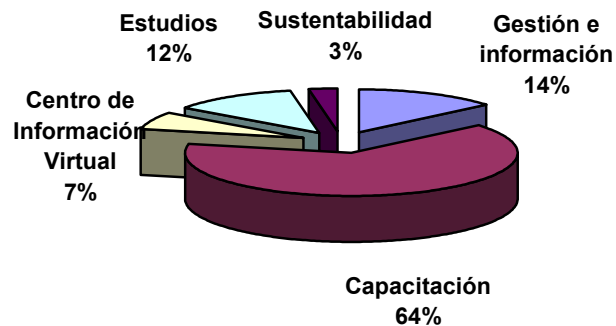
1.2.1 DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL GASTO TOTAL

La proporción de gastos en actividades aumentó en este trimestre, desde un 72% a un 75%, y disminuyó el porcentaje de gasto de funcionamiento desde 28% a 25%.



1.2.2 DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL GASTO POR ACTIVIDADES

En este trimestre el Gasto por actividades estuvo destinado preferentemente a las actividades de capacitación.



1.2.3 DETALLE DEL GASTO DE ACTIVIDADES

2. Actividades	
a) Estudios	
Estudios y Evaluación de seguimiento	21,169
Estudio Delitos Complejos	4,154
b) Capacitación	
Remuneraciones capacitación	53,551
Programa Interamericano de formación	12,191
Cursos virtuales especializados	16,738
Proyectos de Innovación	14,070
Encuentros Internacionales y seminarios	-775
Organización y participación en conferencias	368
Replicas Locales	8,134
Visitas Latinoamericanas	6,479
Pasantías en Canadá	20,518
Pasantías rentadas	2,008
Capacitación Haití	1,400
c) Gestión e información	
Consultorias	6,755
Eurosocial- Panamá	22,620
d) Centro de Información	
Sitio Web	4,898
Boletines e Informativos	9,501
e) Sustentabilidad	
Acciones de sustentabilidad	5,915
Sub Total	209,694