

**INFORME TRIMESTRAL DEL
CENTRO DE ESTUDIOS DE JUSTICIA DE LAS AMÉRICAS
Octubre 2.000 a Diciembre 2.000**

I. ACTIVIDADES.

Durante el presente período comenzó la ejecución del proyecto con financiamiento USAID N° LAG-G-00-00-00035-00, en forma coincidente con el proceso de instalación del Centro de Estudios de Justicia de las Américas. Dado que se trataba de las fases iniciales de la institución y a que durante todo ese lapso no se percibieron fondos de USAID (la primera remesa sólo fue recibida en el mes de enero de 2001), las actividades del CEJA se limitaron fundamentalmente al establecimiento de la institución y a trabar las relaciones necesarias para su funcionamiento. Entre las principales de estas actividades pueden mencionarse las siguientes:

1. Establecimiento del Centro:

- a. Con fecha 12 de octubre se realizó en Santiago de Chile la IV Reunión Ordinaria del Consejo Directivo del CEJA, oportunidad en la cual se aprobó el plan de trabajo presentado por el Director Ejecutivo para el primer año de funciones (copia del cual se acompaña como anexo). En esa oportunidad se aprobó la última versión de los estatutos del Centro.
- b. Se concluyeron las negociaciones con el Gobierno de Chile para afinar un Acuerdo de Sede que le reconoce el estatuto de organismo internacional al CEJA en Chile. Dicho acuerdo, que se acompaña como anexo, debe ser ratificado por el Parlamento chileno.
- c. Se concluyó la habilitación física de las oficinas cedidas por CDJ/CPU al CEJA.

2. Actividades de Difusión y Posicionamiento:

- a. Se realizaron diversas reuniones con instituciones nacionales e internacional acreditadas en Chile, así como con representaciones diplomáticas para dar a conocer la institución.

- b. Se participó en eventos internacionales:
- Seminario Implementando el Nuevo Proceso Penal en el Ecuador: los Cambios y Retos que Implica, organizado por el Due Process of Law. Quito, 2 al 4 de octubre 2000.
 - Seminario internacional Las Reformas Procesales Penales en América Latina, organizado por la Fundación Konrad Adenauer, GTZ. Santiago, 30 y 31 de octubre de 2000.
 - Ceremonia de clausura del año académico de la Escuela de Investigaciones de Chile (Clase Magistral), 3 de noviembre de 2000.
 - Seminario sobre reformas judiciales, organizado por la Comisión Andina de Juristas. Quito, 9 y 10 de noviembre, 2000.
- c. Se iniciaron contactos con diversos gobiernos y agencias internacionales (públicas y privadas), con el fin de obtener financiamiento para el Centro.
- d. Se efectuó una visita a los Estados Unidos de América (Washington y Nueva Cork, entre los días 26 de noviembre y 10 de diciembre de 2000), ocasión en la cual se sostuvieron reuniones con representantes de la OEA, del gobierno, del medio universitario, del gremio de los abogados, de ONGs vinculadas al tema y a los derechos humanos, entre otras (Un informe sobre esta visita se acompaña como anexo).

II. SITUACIÓN FINANCIERA:

Durante el período los únicos gastos en que se incurrió el proyecto correspondieron a los honorarios del Director Ejecutivo, no percibiéndose ingresos durante el mismo. El saldo del proyecto se ve reflejado en el siguiente cuadro.

ITEM DE GASTOS	OCTUBRE			NOVIEMBRE			DOCIEMBRE			
	Recibido	Gastado	Saldo	Recibido	Gastado	Saldo	Recibido	Gastado	Saldo	Salto Total
1. Honorarios	0	7,000	-7,000	0	7,000	-7,000	0	7,000	-7,000	-21,000
2. Equipamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Suministros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Pasajes y viáticos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Actividades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	7,000	-7,000	0	7,000	-7,000	0	7,000	-7,000	-21,000

CENTRO DE ESTUDIOS DE JUSTICIA DE LAS AMÉRICAS
PROGRAMA DE ACTIVIDADES
Octubre 2.000 a Octubre 2.001

El presente documento, en forma esquemática, contiene las actividades que el Consejo Directivo del CEJA aprobara en su reunión del día 12 de octubre de 2.000, para el primer año de funcionamiento del Centro. Esta programación se ha elaborado a partir del documento denominado “Proyecto para el Funcionamiento del Centro de Estudios de Justicia de las Américas y de su Establecimiento en Chile”, que fuera aprobado por el Consejo Directivo del CEJA en su Segunda Reunión celebrada en Santiago entre el 29 y 30 de mayo de 2.000 y que fuera presentado para su financiamiento a USAID y de la proposición de actividades presentada por el Director Ejecutivo del Centro.

El Consejo Directivo expresamente ha señalado que esta programación en ningún caso debiera regidizar el funcionamiento del Centro, el cual dada su característica de institución en pleno proceso de perfilamiento y posicionamiento debe estar abierto a aprovechar todas las oportunidades que se le brinden, aunque no las haya previsto inicialmente.

1. Constitución formal del Centro.

Para completar los procedimientos de constitución del CEJA resta básicamente lo siguiente:

1.1. Normativa del Centro.

Sólo resta para concluir el proceso de regulación del funcionamiento del Centro la traducción al idioma inglés de su reglamento aprobado en forma definitiva en la última reunión del Consejo Directivo.

1.2. Acuerdo de Sede.

Actualmente se está en la última fase de las negociaciones con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile respecto al contenido de éste. Una vez aprobado y enviado al Parlamento chileno deberán hacerse las gestiones pertinentes para obtener su rápida aprobación.

1.3. Acuerdo con OEA.

Tal como lo informara el Director del Departamento de Servicios Legales de la OEA en su memorándum del 14 de julio pasado, el Centro debiera negociar y suscribir un acuerdo con la OEA para que sus funcionarios, entre otras prerrogativas, puedan utilizar el documento oficial de viaje de la OEA y acceder a su régimen provisional y de seguridad social.

1.4. Acuerdo con los países e instituciones de la región.

Tal como lo establecen los estatutos del Centro se gestionarán acuerdos de cooperación con los Estados miembros de la OEA y otros Estados, así como con organizaciones internacionales, nacionales, gubernamentales o no gubernamentales, entre otras. Al efecto se elaborará un modelo de acuerdo para cada tipo de entidad.

1.5. Difusión y posicionamiento del CEJA.

Para dar a conocer la existencia del CEJA y su misión y objetivos institucionales se realizarán las siguientes actividades:

- Elaboración del material pertinente. Se analizará la viabilidad de editar una revista o boletín periódico con las actividades del Centro.
- Tomar contacto con las instituciones públicas y privadas vinculadas al sector en la región.
- Tomar contacto con agencias donantes con actividades en el área justicia en la región.
- Participación, patrocinio u organización de congresos, encuentros o jornadas atinentes al tema en la región.

2. Organización administrativa del Centro.

2.1. Contratación del personal

Con cargo del proyecto USAID el Centro contará con recursos para contratar a las siguientes personas:

- a) Un profesional. Se propone que éste tenga el rango y las funciones equivalentes a un Subdirector, debiendo para ello reunir un perfil de estudios similar al determinado por el Consejo para el Director del CEJA, aun cuando su experiencia sea menor. Se propone igualmente que este profesional sea contratado por el Director del CEJA previo concurso internacional.
- b) Un encargado de informática. Se propone que se faculte al Director para contratar en este cargo ya sea a una empresa que pueda proporcionar estos servicios como a una persona natural o a una combinación de ambas. Ello permitiría contar con flexibilidad suficiente para obtener los mejores servicios, en cuanto relación precio/calidad, en la etapas de diseño e implementación que resultan ser las más críticas en estos sistemas.
- c) Un auxiliar. Se propone igualmente que éste sea contratado directamente por el Director.

Independientemente de este proyecto el Consejo Directivo ha acordado la contratación de un Secretario Ejecutivo del Consejo. Con fondos adicionales se contratarán dos profesionales encargados de proyectos, un administrador/contador y una secretaria bilingüe.

2.2. Adquisición del equipamiento

El proyecto USAID contempla recursos para el equipamiento básico para el funcionamiento del CEJA, como computadores, fotocopiadoras y líneas telefónicas, el que deberá ser adquirido para permitir la puesta en funcionamiento del Centro.

3. Actividades en función de los objetivos del Centro

3.1. Actividades para facilitar el perfeccionamiento de los recursos humanos

El Centro organizará un programa de postgrado en políticas públicas judiciales. Este programa estará dirigido a un espectro amplio de profesionales (abogados, economistas y administradores), especialmente aquellos con experiencia y responsabilidad directa en el manejo de los procesos de reforma judicial en la región. El programa, en principio, combinará un currículo común para todos estos profesionales que confiera un postítulo, con un programa de maestría en derecho (exclusivamente para los abogados) en los aspectos jurídicos más importantes involucrados en las reformas judiciales. Para la ejecución de este programa se llegarán a acuerdos con Universidades de la región y con entidades públicas y privadas que pudieran ayudar en su financiamiento (sin perjuicio del financiamiento directo vía matrículas). Tras este proyecto no se encuentra solamente el objetivo de preparar más intensamente a los reformadores de la región, sino los de crear una comunidad más estrecha entre ellos y poder convocar como docentes, al alero del Centro y por período más o menos prolongados, al conjunto de expertos más destacados en los actuales procesos de reforma a la justicia.

3.2. Actividades para facilitar el intercambio de información y otras formas de cooperación técnica

Se propone que, en una primera fase, el sistema de información se estructure a partir de los datos que se encuentran actualmente disponibles, especialmente a través del Internet. En una siguiente fase el sistema de información debiera estar en situación de procesar y generar información de manera autónoma que debiera apuntar hacia la configuración de un índice de evaluación de los sistemas judiciales de la región. Las acciones a realizar en esta primera fase serán las siguientes:

- a) Se elaborará una página Web provisional del Centro.
- b) Se catastrarán y revisarán las principales bases de datos existentes en la actualidad sobre sistemas judiciales, especialmente aquellas que se encuentran disponibles por Internet, para determinar qué formación capturan y cómo lo hacen.
- c) Se tomará contacto con los responsables de la Red Interamericana de Reformas a la Justicia y la Comisión Andina de Juristas, para ver la forma de aunar esfuerzos en este tema.
- d) Se contactarán a las instituciones de la región que se desempeñan en el sector justicia y que mantienen página Web para determinar la mejor forma para sumarlas a una red virtual.
- e) Se determinará la información que entregará en definitiva la página Web del Centro y la forma de alimentarla.
- f) Se especificarán los requerimientos técnicos que debiera tener el sistema de información y se procederá a su diseño.
- g) Se comenzará el proceso de elaboración de los indicadores que permitan evaluar la marcha de los sistemas judiciales y de las reformas judiciales en particular, en la región.

3.3 Actividades para facilitar el apoyo a los procesos de reformas y modernización de los sistemas de justicia en la región.

Al efecto y sin perjuicio de los proyectos de apoyo concreto que sean solicitados al Centro por los Estados o entidades miembros, se constituirán grupos de trabajo temáticos a objeto de hacer un estudio profunda de las políticas públicas en el área del derecho en la región y de diseñar propuestas de acción concretas en las diferentes materias. Las áreas que serán abordadas, con los contenidos y alcances que se especifican en el proyecto aprobado por USAID, serán las siguientes:

- Reformas judiciales como políticas públicas.
- Implementación de reformas judiciales
- Acceso a la justicia
- Seguridad y problemas de orden público
- Sistemas judiciales y desarrollo económico

Para enfrentar este trabajo se hace necesario realizar las siguientes actividades:

- a) Elaborar los términos de referencia de cada una de las áreas temáticas.
- b) Seleccionar y contratar a las instituciones y/o personas encargadas de efectuar los estudios bases.
- c) Constituir los grupos temáticos con representantes de instituciones privados y públicos en la región.
- d) Realización de reuniones de trabajo.

INFORMA VISITA USA

Entre los días 26 de noviembre y 10 de diciembre de 2.000, en cumplimiento de una resolución del Consejo Directivo del CEJA, procedí a realizar una visita a los Estados Unidos de América con el objeto de sostener reuniones y realizar contactos útiles para la institución.

En la organización del viaje resultó de suma importancia la colaboración prestada por la Misión de Chile ante la OEA, así como los contactos y gestiones realizadas por las siguientes personas, a quienes les agradezco su ayuda:

- Armstrong, Fay, del Departamento de Estado de los Estados Unidos
- Cassel, Douglas, miembro del Director de CEJA, quien participó en las reuniones que se realizaron los dos primeros días de la visita.
- Cruz, Francisco, encargado de relaciones internacionales del Ministerio de Justicia de Chile.
- García, Jorte, de la OEA.
- González, Miguel Angel, de la misión de Chile ante la OEA.
- Parker, Norma, de USAID.
- Tomic, Esteban, embajador de Chile ante la OEA.
- Vivanco, José Miguel, Director de Americas Watch.

A continuación indicaré en forma sintética las reuniones sostenidas y los principales resultados obtenidos:

1. En el marco de la OEA

Uno de los principales objetivos de la visita era sostener contactos a nivel de la OEA, institución a la cual está vinculado el nacimiento del CEJA. Estos contactos persiguieron los siguientes objetivos.

- Dar a conocer el estado en que se encuentra en la actualidad el Centro, los avances en su institucionalización (acuerdo de sede, contratación de personal, habilitación de infraestructura física de funcionamiento) y en la definición de su misión y líneas de acción (plan de trabajo 2.000 – 2.0001).
- Precisar la relación que a futuro va a tener el Centro con la OEA y las áreas de colaboración mutua.
- Comprometer a los países miembros con el Centro, tanto en cuanto a su gestión como a su financiamiento.

Concretamente se sostuvieron reuniones con las siguientes autoridades:

- a) Con el Sr. Secretario General, Cesar Gaviria.
- b) Con los embajadores acreditados ante la OEA de los siguientes países:
 - Canadá, Sr. Meter Bohem
 - Colombia, Sr. Luis Alfredo Ramos
 - España, Sr. Eduardo Gutiérrez
 - Estados Unidos, Sr. Luis Lauredo
 - Francia, Sra. Silvie Alvares
 - México, Sr. Claude Séller
 - Perú, Sra. Beatriz Ramaciotti
- c) Con los siguientes altos funcionarios de la organización:
 - El Sr. Secretario General Asistente, Luigi Einuadi
 - El Subsecretario de Asuntos Jurídicos, Enrique Lagos
 - El Director General de la Agencia de Cooperación y Desarrollo, Ronald Sheman
 - El encargado administrativo, Sr. William Berenson
 - El Director del Departamento de Cooperación Legal, Sr. Jorge García
- d) Igualmente, se asistió, como invitado y expositor, a una Reunión de la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos del Consejo Permanente de la OEA.

Dentro de los resultados obtenidos cabe destacar el compromiso asumido por los diversos países de transmitir la información sobre el Centro de sus gobiernos y, en el caso del Canadá, la exploración de vías concretas para obtener apoyo financiero para su gestión. El rol de este país es especialmente significativo, tanto por su peso específico como por su calidad de país organizador de la próxima Cumbre de las Américas.

Al mismo tiempo se avanzó en la suscripción de un acuerdo de cooperación entre la OEA y el CEJA que, sin perjuicio de reconocer la independencia funcional y administrativa de la institución y su personal, aborde la realización de actividades conjunta y la incorporación del personal del CEJA al sistema provisional de la OEA, así como la utilización por parte de éste del documento de viaje de dicha institución.

2. En el marco del Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica.

Los contactos con instituciones y representantes del gobierno norteamericano tuvieron los siguientes objetivos:

- Al igual que en el caso de la OEA, dar a conocer el proceso de institucionalización del Centro.
- Tomar contactos con instituciones cuyo aporte técnico pueda ser de utilidad en el desarrollo del trabajo futuro del Centro.
- Analizar el financiamiento y la sustentabilidad en el tiempo del Centro.

Las siguientes fueron las reuniones sostenidas:

- a) Con el Procurador General, Sra. Janet Reno
- b) Con el embajador Robert Mc-Kay, enviado especial del Presidente Clinton a la cumbre de las Américas. En esa reunión, además de miembros de su equipos, asistieron Pamel Harris, administradora de Corte en el Montgomery County y Macarena Tamayo-Calabrese, Directora de la American Bar Association, Consejo de Iniciativas Latinoamericanas.
- c) Con Lino Gutiérrez, segundo del Sr. Meter Romero.
- d) Con Carl Leonard, Administrador delegado de USAID para América Latina, con su segundo, Sr. Thomas Nicastro, Margaret Sarles, Norma Parker y Erin Krasic, del equipo de proyecto de USAID.
- e) Con diversos funcionarios de agencias norteamericanas que participaron en una reunión colectiva organizada por la Sra. Fay Armstrong del Departamento de Estado. Ellos son:
 - Ken Forder, Coordinación, Coordinador Cumbre de las Américas
 - Norma Parker, USAID
 - Erin Krasik, USAID
 - Mac McAtamney, Oficina Procurador General Adjunto
 - Joseph Jones, Department of Justice. Iternational Training Development Programs
 - Marvene O'Rourke, National Institute of Justice
 - Russell Wheeler, Sub Director Federal Judicial Center
- f) Con diversos funcionarios en visitas a instituciones específicas, a saber:
 - Federal Judicial Center, reunión organizada por Russell Weller
 - Nacional Institute of Justice, reunión organizada por Marvene O'Rourke
 - ICTITAP – OPDAT, reunión organizada por Joseph Jones

Entre los principales resultados obtenidos se encuentran los siguientes:

- El establecimiento de vínculos de cooperación con las instituciones visitadas, con posibilidades concretas de trabajo conjunto en el futuro.
- La exploración de nuevas fuentes y formas de financiamiento para el Centro, entre las que se encuentra un posible Endowment, una reasignación futura de recursos concedidos por USAID a actividades hacia gastos de administración y la suplementación de los recursos concedidos, todo ello en la medida que el Centro obtenga otros financiamientos para actividades.

3. Instituciones académicas y ONGs

Los objetivos de estas reuniones fueron básicamente tres:

- Dar a conocer la existencia del Centro

- Discutir líneas de acción y actividades que podrían ser asumidas por el Centro.
- Analizar posibles áreas de actuación y colaboración y, muy especialmente, invitar a las diversas instituciones a asociarse formalmente al Centro aprovechando alguna de las posibilidades que para ello le da su estatuto.

En ese contexto se sostuvieron las siguientes reuniones:

- a) Con ONGs que trabajan en Washington (reunión organizada por Margaret Popkin).

A ella asistieron

- Margarte Popkin, Executive Director Due Process of Law Foundation
- Sandy Coliver, Senior Rule of Law Advisor IFES
- Richard Van Duizend, Executive Director of International Programs NCSC
- Beth Hollenback, Human Rights Wasch
- Rachel Neild, Senior Associate WOLA
- Laura Park, Program Coordinador DPL Foundation
- Cristine Pendzich, Independent Consultant (International Human Rights Law Group)
- Reginald Todd, Lyndon Johnson Scholl of Public Affairs. Tezras U. Austin.

- b) Con académicos de Derecho y representantes de ONGs (desayuno organizado por Claudio Grossman), al cual, entre otros, asistieron:

- Claudio Grossman, decano Facultad de Derecho, American University
- Nan Aron, Presidenta de Alliance for Justice
- Robert Guitteau, Director del Centro de Derecho Humanos de la Facultad de Derecho de la American University
- David Jaffe, Decano asociado, American University
- Eric P. Rudge, profesor Universitario y miembro de la High Court of Justice of Suriname
- Paul Karlson, Internacional Antitrust Comisión, Federal Trade Comision

- c) Adicionalmente a la reunión sostenida en Washington en que participó la Directora Ejecutiva de la American Bar Association, Consejo de Iniciativas Latinoamericanas, Sra. Macarena Tamayo-Calabrese, en New Cork se entrevistó al Presidente de ese Consejo, al Sr. James Silkenat.

- d) Con los Srs. Crist Stone, Francis James y Joe Hirsh, del Vera Institute of Justice.

- e) Con el Presidente de Penal Reform Internacional, Sr. Ahmed Othmani.

Más allá de las excelentes oportunidades que surgieron para actividades futuras, en lo inmediato se obtuvieron los siguientes resultados:

- La invitación a un Director del Centro o este Director Ejecutivo a participar en la reunión anual de la American Bar Association, a realizarse en febrero en San Diego, California.
- La invitación a participar como expositor en la reunión anual de profesores de derecho de los Estados Unidos, a realizarse en enero en San Francisco, California.
- La invitación a que el Centro participe como coorganizador en un seminario que desarrollará la Universidad de Austin, Texas.
- La realización de un juicio simulado en Chile por parte de abogados de la American Bar Association, actividad que se desarrollaría en marzo o abril de este año y bajo el financiamiento de la ABA.

4. Fundaciones y Bancos

- a) BID, Directores (Larry Harrington), Spiner, División Estado y Sociedad Civil: Cristina Biebesheimer, Carlos Cordovez, Ernesto Castagnino.
- b) Banco Mundial: Dakolias y Hamergreen
- c) Unión Europea, Geert Heikens, Jennifer Tufos
- d) Tinker Foundation, Nancy Truit
- e) Ford Foundation, Anthony Romero

5. Otras reuniones

- a) Mark Scheneider, Peace Coros
- b) Elliott Abrams, Center for Ethics in Politics
- c) José Miguel Vivanco, Director Ejecutivo de Americas Wasch

ANEXO
AGENDA DE REUNIONES SOSTENIDAS

	NOMBRE	CARGO	DIRECCIÓN
Domingo 26 de noviembre			
16:30	Miguel Angel González	Misión Chile OEA	
19:30	José Miguel Vivanco	Americas Watch	
Lunes 27 noviembre			
10:30	Esteban Tomic	Misión Chile OEA	2.000 L St. Suit 720
11:00	Alberto Van Klaveren	Representación Chile Cumbre de las Américas	
12:00	Cesar Gaviria		Restaurante Banco Mundial
13:00	Fay Armstrong y Douglas Cassel	Departamento de Estado	2201 C St. N.W. Room 6913 F: (202) 6475333
14:00	Ken Forder	Coordinación Cumbre de las Américas	
	Norma Parker	USAID	
	Erin Krasik	USAID	
	Mac McAtamney	Oficina Procurador General Adjunto	
	Joseph Jones	Department of Justicia. Internacional Training and Development Programs	
	Marvene O'Rourke	National Institute of Justice	
	Russell Wheeler	Sub Director Federal Judicial Center	
15:30	Luis Lauredo	Embajador OEA Estados Unidos	
	Lino Gutiérrez	Second Peter Romero	
17:00	Luigi Enaudi	Secretario General Asistente OEA	17 th St. And Constitution Av. Of.. 2
Comida	Fay Armstrong	Departamento de Estado	
Martes 28 noviembre			
9:00	Margaret Popkin	Executive Director Due Process of Law Foundation	1701 K St. Suit 1.100
	Fay Armstrong		
	Douglas Cassel		
	Sandy Coliver	Senior Rule of Law Advisor IFES	
	Richard Van Duizend	Executive Director of International Programs NCSC	
	Beth Hollenback	Human Rigts Watch	
	Rachel Neild	Senior Associate WOLA	
	Laura Park	Program Coordinador DPL Foundation	
	Christine Pendzich	Independent Consultant (International Human Rights Law Group)	
	Reginaldo Todd	Lyndon Johnson Scholl of Public Affairs. Texas U. Austin	
11:30	Ronald Sheman	Director General Agencia Cooperación y Desarrollo	19&F Street
13:00		GRIC	
15:00	Elliott Abrams	Center for Ethics in Politics	1015 15St. S. 900 (202) 6821200
Miércoles 29 noviembre			

9:00	Russell Weeler	Sub Director Federal Judicial Center	Thurgood Marshall Federal Judiciary Bldg.
10:00	Mark Schneider	Peace Corps	1111 20St. 800-424-8580
11:30	Enrique Lagos	Subsecretario de Asuntos Jurídicos	19St. Constitution Av. ADM OAS Of. 227 (202)458-3903
16:00	Claude Heller	Representante Permanente de México	2440 Masschuset Av. (202) 332-3663
Jueves 30 noviembre			
9:00	Esteban Tomic	Misión Chilena ante la OEA	
9:30	Comisión Asuntos Jurídicos y Políticos OEA	Embajadora Margarita Escobar (El Salvador) Presidente	
10:30	Jim Spinner	Asesor Jurídico Principal BID	
12:15 Almuerzo	USAID	Judicial Independence Project	Rosylin. K. Bridge Marrito (Arlington)
14:30	Erin Krasik, Norma Parker Fay Armstrong	Procedimientos USAID	
15:30	Carl Leonard	Thomas Nicastro	1300 Pennsylvania Av. Ronald Reagan Buiding (Metro Federal Triangle Constitution / 14St).
17:30	Maggi Popkin	Due Process of Law	1701 K St. Suit 1.100
19:30 Comida	Esteban Tomic	Embajador Chile OEA	4925 Loughoboro Road NW
	Luigi Einaudi		
	Carol Einaudi		
	Silvie Alvares	Embajador Francia	
	Peter Boehm	Embajador Canadá	
	Beatriz Ramiciotti	Embajador Perú	
	Eduardo Gutierrez	Embajador España	
	Enrique Lagos		
	Claudio Grossman		
	Miguel Angel González		
	Claude Heller	Embajador Méxio	
	Luis Ramos	Embajador Colombia	
Viernes 1 diciembre			
8:30 Desayuno	Claudio Grossman	American University y Diálogo Interamericano	
10:00	Geert Heikens, Jennifer Tufs	Unión Europea	2300 M St.
12:00 Almuerzo	Jorge García G.		(202) 458-3040
15:00	William Bereson	Encargado Administrativo OEA	19 St./Constitution Av. S.215
16:00		USAID	Ronald Reagan Building

Lunes 4 diciembre			
10:00	Marvine O'Rourke	Nacional Institute of Justice	810 7St. NW
13:00	Janet Reno	Attorney General	
13:30	Joseph Jones	ICITAP – OPDAT	
14:30		BID Directores USA, Canadá y Chile	
16:00	Fernando Carrillo	Unidad Estado y Sociedad Civil – BID	
	Christina Biebesheimer Carlos Cordovez		
18:00	María Dakolias y Linn Hamergreen	World Bank	
Martes 5 diciembre			
10:00	Pter Boehm	Embajador OEA Canadá	
11:30 – 13:30	USAID	Democracy Officers From Latin Americana	Marriott Hotel Rosslyns, VA
14:30	Elizabeth Spehar		
16:00	Robert Mc-Kay	Enviado especial Cumbre de las Américas	Old Executive Building 17St./ G of 176 a. (202) 456- 7575 Ma. Alexandra
Miércoles 6 diciembre			
14:00	Nancy Truit	Tinker Foundation	55 East 59 th St. (Between Part and Madison Avs. 21 St. Fllor
16:30	Anthony Romero	Ford Foundation	a.romero@fordfound.org/320 East 43 St (entre 1 y 2 Av) (202) 573-4957
Jueves 7 diciembre			
9:00	James Silkenat	Pdt. Sección Interamericana. American Bar Association's	
15:00	Cris Stone-Francis James	Vera Institute	12 Floor 233 Broadway