



## CENTRO DE ESTUDIOS DE JUSTICIA DE LAS AMÉRICAS

### INFORME TRIMESTRAL OCTUBRE– DICIEMBRE 2008

#### A. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES

**OBJETIVO INSTITUCIONAL 1: Estudiar en profundidad los sistemas de justicia y potenciar planteamientos innovadores en la discusión de reformas judiciales**

Indicadores de impacto	Resultados
Que se genere un amplio debate regional y local a partir de los estudios que realizamos.	Se desarrollaron dos mesas de debate en Lima y Trujillo respecto al estudio “La Reforma Procesal Penal en Perú. Avances y Desafíos a partir de las Experiencias en Huaura y La Libertad”. Además se presentaron en el Seminario Internacional de Prisión Preventiva seis informes desarrollados por CEJA.
Que esos estudios sean citados por otras investigaciones.	Este periodo se presentó el documento “Perspectivas de uso e impactos de las TIC en la administración de justicia en América Latina”, elaborado por CEJA en conjunto con Microsoft.
Que se sumen financiamientos para la realización de esos estudios.	Se está trabajando en acciones de cooperación y puntualmente se está organizando una visita de una delegación haitiana durante enero de 2009 con la colaboración de la Agencia Internacional de Cooperación chilena, AGCI.

#### ESTUDIOS Y PROYECTOS

##### **1. Reporte de Seguimiento y Evaluación de Reformas Procesales Penales – Provincia de Buenos Aires, Argentina**

Durante este periodo el equipo académico revisó la versión preliminar del Informe de Evaluación del Proceso de Fortalecimiento del Sistema Acusatorio en la Provincia de Buenos Aires. Se incluyeron los comentarios emitidos por parte de la Procuraduría de la Provincia de Buenos Aires, siendo complementados al texto final por parte de los expertos argentinos encargados de la elaboración del Reporte, ellos son Luciano Hazan y Alan Iud.

El informe final se encuentra ya finalizado y se publicará en el mes de marzo de 2009.

## **2. Reporte de Seguimiento y Evaluación de Reformas Procesales Penales –Trujillo**

El 17 de diciembre de 2008 fue presentado en la ciudad de Lima, Perú, el Estudio de Seguimiento y Evaluación de la implementación de la Reforma Procesal Penal en Perú, titulado: *“La Reforma Procesal Penal en Perú. Avances y Desafíos a partir de las Experiencias en Huaura y La Libertad”*.

El evento contó con la participación y comentarios del Doctor Francisco Távara, Presidente de la Corte Suprema del Perú y de representantes del Ministerio Público, Ministerio de Justicia y Policía Nacional del referido país. La presentación del estudio se extendió el 18 de diciembre a la ciudad de Trujillo, departamento de La Libertad.

Las dos mesas de validación se desarrollaron en las instalaciones del Poder Judicial peruano y contaron con la participación de autoridades del sector justicia y de la sociedad civil. En representación de CEJA asistieron Cristian Riego, Mauricio Duce y Nataly Ponce, Director Ejecutivo, Coordinador de Capacitación y Consultora responsable del estudio, respectivamente.

Nataly Ponce, investigadora de CEJA, es la responsable de este Reporte. Para su desarrollo visitó los dos distritos en donde se encuentra operando la reforma al código procesal penal peruano, Huara y Trujillo. Y realizó una investigación empírica sobre su funcionamiento, sosteniendo reuniones con los operadores, entrevistas con los líderes a cargo del proceso y las respectivas instituciones.

El estudio analiza los logros alcanzados a dos años de iniciada la implementación del nuevo Código Procesal Penal en Perú y profundiza en los desafíos centrales para su continuación. Entre otros temas, se abordan los avances y retos en materia de oralidad y litigación, transparencia y cumplimiento de las audiencias, descongestionamiento del sistema, investigación y persecución penal del delito, fortalecimiento de la defensoría pública y atención de las víctimas.

## **3. Proyecto Evaluación y Supervisión de Medidas Cautelares**

El día 13 de noviembre de 2008 en Bogotá, Colombia, se desarrolló el Seminario Internacional “Desafíos de la Prisión Preventiva en la Reforma Procesal Penal: Evaluación y Perspectiva”, organizado por CEJA, Open Society Institute y la Universidad del Rosario.

En la ocasión se desarrollaron paneles de presentación de experiencias concretas de los países de América Latina, tales como, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Guatemala y Honduras. Y posteriormente se realizaron sesiones plenarias, que comenzarán con una conferencia magistral, para posteriormente conformar paneles de discusión donde se presenten diferentes enfoques y tenga cabida la participación del público.

El evento contó con una asistencia superior a 100 personas, dentro de los cuales sobre un 40% no eran residentes de Colombia.

Al día siguiente del seminario se realizó un taller cerrado de expertos en la materia de algunos países de la región, con el fin de discutir los pasos específicos a seguir y oportunidades de intervenir en el problema del uso excesivo de la prisión preventiva. En la ocasión participarán representantes de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Estados Unidos, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y Perú.

Actualmente se está trabajando en las versiones finales de los informes que serán publicados durante el primer semestre de 2009.

#### **4. Apoyo al sistema judicial haitiano**

CEJA con el patrocinio del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, el Ministerio de Justicia de Canadá y la colaboración del Ministerio de Justicia de Haití organizaron el Seminario Sistema Penal y Estado de Derecho, que se realizó entre 6 al 10 de octubre en Puerto Príncipe, Haití.

El objetivo de este seminario fue dar a conocer a la comunidad legal haitiana las tendencias y experiencias de las reformas judiciales que han tenido lugar en el resto de la región y, a partir de esa información, generar discusiones sobre mejores prácticas que involucren al sector judicial de Haití con el avance en el resto del continente, para importar conocimiento y prácticas institucionales relevantes a su sistema.

Con el fin de facilitar este proceso, los organizadores formaron un grupo de expertos de Argentina, Bolivia, Canadá, Chile, Costa Rica, República Dominicana y El Salvador que son conocedores de los procesos de reforma judicial y dominan el francés.

El curso se compuso de 5 módulos que abarcaron las siguientes temáticas: experiencias en el proceso de reforma a la justicia criminal de distintos países de la región; asistencia jurídica mutua en materia penal y cooperación internacional; gestión de la información jurídica; protección de derechos fundamentales en un estado de derecho; e independencia judicial.

Posterior al evento se está trabajando en acciones de cooperación y puntualmente se está organizando una visita de una delegación haitiana durante enero de 2009 con la colaboración de la Agencia Internacional de Cooperación chilena, AGCI.

### **GESTION E INFORMACIÓN**

#### **5.- Libro Blanco sobre el uso de la tecnología en Justicia**

En el VI Seminario de gestión judicial y en II Congreso Iberoamericano sobre Cooperación Judicial: Justicia Digital, que se desarrolló en Santiago, Chile, y fue organizado por la Red Latinoamericana de Jueces, REDLAJ, y que se desarrolló en Santiago entre el 4 y 7 de noviembre, se presentó el Libro blanco titulado “Perspectivas de uso e impactos de las Tecnologías de Información y Comunicaciones en la administración de Justicia en América Latina”, texto elaborado conjuntamente entre CEJA y Microsoft. El texto fue ampliamente difundido también a través de la página web de CEJA, y el boletín Nexos.

#### **6.- IV Índice de Información Judicial a través de Internet**

Posterior a su elaboración el estudio se envió a los representantes de las Cortes Supremas y Ministerios Públicos para generar una discusión y comentarios.

El estudio fue presentado por Cristián Riego, Director Ejecutivo de CEJA, el jueves 27 de noviembre en Santiago de Chile en la Mesa Redonda sobre “Desafíos para la Transparencia y Acceso a la Información Pública en el Poder Judicial”, actividad organizada en conjunto con la Fundación para el Debido Proceso Legal (DPLF) y la Fundación Pro Acceso.

También fue presentado por Jaime Arellano, Presidente del Consejo Directivo de CEJA, en el Seminario Regional Andino “Transparencia Judicial: Buenas Prácticas desde la Sociedad Civil y el Poder Judicial” La Paz - Bolivia, 20 y 21 de noviembre de 2008.

#### **7.- Sexto Seminario Interamericano sobre Gestión Judicial**

Los días 8 y 9 de octubre en Asunción, Paraguay, se llevó a cabo el VI Seminario Internacional de Gestión Judicial: “Avances y nuevos desafíos en la Gestión Judicial”, organizado por CEJA, junto con la Corte Suprema de Justicia del Paraguay, contando con el apoyo de el Centro de Estudios Judiciales de Paraguay y el Programa Umbral de USAID.

En la ocasión fueron 12 las ponencias seleccionadas por concurso para participar en el Seminario. Ellas provienen de Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, México, Nicaragua y Perú y se refieren a experiencias exitosas y/o innovadoras en temas de gestión aplicadas en sus respectivos países.

Por parte de CEJA participaron en el Seminario Leticia Lorenzo, Cristián Hernández y Adrian Medrano.

El Seminario contó con la presencia de alrededor de 50 participantes extranjeros, entre asistentes, conferencistas y los 12 ponentes seleccionados del concurso que se realizó para seleccionar experiencias exitosas en materia de gestión judicial, y 70 participantes locales.

#### **8.- Apoyo a la planificación e implementación de la reforma Procesal penal de Panamá**

Entre los días lunes 13 y viernes 17 de octubre, un grupo de 4 profesionales de CEJA viajó a Panamá para iniciar la ejecución de un proyecto cofinanciado entre CEJA y el Programa Eurosociedad Justicia, orientado a apoyar el proceso de planificación y puesta en marcha de la reforma procesal penal en Panamá, prevista para iniciarse en Octubre de 2010 en una de las cuatro circunscripciones judiciales de ese país. Durante esta primera actividad, se realizaron talleres de trabajo con un grupo aproximado de 30 funcionarios del Órgano Judicial de Panamá, se sostuvieron entrevistas con las principales autoridades de las instituciones del sector, y se dictó una charla en el marco de un congreso nacional de jueces penales.

El proyecto continuará su ejecución hasta marzo de 2009.

#### **9.- Curso gestión por resultados del BID**

Con la participación de 120 asistentes internacionales, se desarrolló en Lima, Perú, el 24 y 25 de noviembre, la *Conferencia Regional “Gestión por resultados en la administración de justicia”*, organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo, BID, con el patrocinio del Poder Judicial, el Ministerio de Justicia de Perú, y con el apoyo técnico de CEJA.

El objetivo del taller fue entender de una mejor manera los aspectos teóricos de la gestión por resultados, así como su aplicación a los sistemas judiciales. En la oportunidad se intercambiaron experiencias internacionales relevantes en esta materia y sus condiciones de aplicabilidad a la realidad de los sistemas judiciales de los países participantes.

#### **10.- Proyecto indicadores judiciales homologables y Plan Iberoamericano de Estadística Judicial**

Se completó el proceso de licitación de una aplicación informática para visualizar los indicadores judiciales a través de Internet, resultados del proyecto de indicadores homologables financiado por el BID a CEJA. La empresa adjudicataria fue Indra S.A. A la fecha se está ejecutando el proyecto, solicitando para ello a los 11 países participantes la ratificación de información previamente entregada, para proceder a realizar los cálculos correspondientes.

#### **11.- Reporte sobre la justicia en las Américas 2008-2009**

Se ha continuado con la elaboración del “Reporte sobre la Justicia en las Américas”. En el período octubre a diciembre de 2008 se han estado recibiendo y clasificando las respuestas de las instituciones de los 34 países a los cuales se les solicitó información. Al mismo tiempo, se iniciaron las gestiones para invitar a pasantes a trabajar en CEJA para que, entre otras actividades, puedan empezar a redactar los informes de cada país.

#### **12.- Apoyo al Poder Judicial de la Provincia de Mendoza en Argentina**

Se ejecutó completamente el proyecto “Apoyo para la elaboración de los Términos de Referencia de proyectos financiados por el Banco Mundial para el Poder Judicial de Mendoza”.

#### **13.- Visita a Santa Fe**

Entre el lunes 27 y miércoles 29 de octubre, Cristián Hernández, Coordinador del área de gestión e información, participó en distintas actividades relacionadas con la puesta en marcha de la reforma procesal penal en la Provincia de Santa Fe, en Argentina. En estas fechas se le solicitó a CEJA un apoyo técnico para la planificación de los aspectos administrativos y de gestión del despacho judicial. Este apoyo se materializará a partir de octubre de 2008 y hasta marzo de 2009.

**2. Potenciar la cooperación y el intercambio de experiencias entre los actores clave del sector justicia a nivel regional**

<b>Indicadores de impacto</b>	<b>Resultados</b>
Que exista un aumento sostenido de las personas que postulan a pasantías en CEJA.	Se recibieron 7 consultas de personas interesadas en participar en una pasantía probono. Al respecto de estas consultas 2 fueron de Argentina, 1 de Chile, 1 de Colombia, 1 de Nicaragua, 1 de Ecuador y 1 de Perú.
Que exista un aumento sostenido de las instituciones y personas interesadas en aplicar las soluciones desarrolladas por CEJA y que nos demanden capacitación para ello.	Durante el presente período CEJA realizó 6 actividades de capacitación en materias de litigación y de gestión para diversas entidades de distintos países del continente. Asimismo CEJA organizó y/o participó en 5 seminarios, también en distintos países.
Que exista un aumento sostenido de las personas que califican como útiles o muy útiles las actividades de capacitación.	El Curso Avanzado fue evaluado por los alumnos, un 94.7% evaluó el desarrollo general del Curso como Excelente o Muy bueno y puntualmente un 65.8% calificó el curso como excelente. El staff de apoyo de CEJA fue calificado en su desempeño de coordinación y apoyo por un 91.8% de los asistentes como excelente o muy bueno.

**2.1 Capacitación**

**14.- Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal**

En el trimestre de octubre a diciembre se llevaron a cabo los dos últimos módulos del curso intermedio. Este finalizó el día 26 de octubre. Al respecto los alumnos, al igual que en cursos previos evaluaron el diseño y los contenidos del curso. Aquí están los resultados de dichas encuestas.

**¿Qué le parecieron los contenidos abordados?**

<b>Módulos</b>	<b>Muy bien</b>	<b>Adecuados</b>	<b>Suficientes</b>	<b>Insuficientes</b>
<b>7 - 10</b>	65.8%	28.9%	2.6%	2.6%

Como es posible notar, los cuatro últimos módulos fueron bien evaluados, de hecho como se evidencia un 94.7% del total de alumnos que respondió la encuesta estimaron que los contenidos abordados eran muy buenos y adecuados.

**¿Qué le pareció la forma en que fueron abordados los contenidos?**

<b>Módulos</b>	<b>Entretenida y dinámica</b>	<b>Interesante</b>	<b>Nada Especial</b>	<b>Aburrida y lenta</b>
<b>7 - 10</b>	65.8%	31.6%	2.6%	0%

Respecto de la forma en como fueron abordados dichos contenidos, un 97.4% estimó que fue entretenida e interesante.

Con relación al tiempo destinado por los alumnos para el desarrollo de cada uno de estos módulos la evaluación muestra los siguientes datos:

	<b>Modulo 7</b>	<b>Modulo 8</b>	<b>Modulo 9</b>	<b>Modulo 10</b>
<b>Mayor</b>	20 hrs	20 hrs	20 hrs	20 hrs
<b>Menor</b>	2 hrs	1 hr y 30 min	1 hr	1 hr
<b>Media</b>	3 hrs	3 hrs	5 hrs	3 – 10 hrs
<b>Promedio</b>	3.2 hrs	2.4 hrs	3.2 hrs	2.7 hrs

Durante la semana del 24 al 28 de noviembre se llevó a cabo la última etapa presencial del Programa Interamericano, esto es el Curso Avanzado, que se desarrolló en la ciudad de Santiago de Chile.

Asistieron finalmente 48 alumnos del año 2008 y Carlos Maillard, quien si bien no completó el Programa el 2007, si lo pudo hacer este año.

Los alumnos asistentes evaluaron la actividad y calificaron en un 94.7% el desarrollo general del Curso como Excelente o Muy bueno. Específicamente un 65.8% calificó el curso como excelente. Los docentes del Staff de CEJA tuvieron también buenas evaluaciones, como a continuación se detalla:

<b>Mauricio Duce</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Dominio del tema			2.6%	5.3%	92.1%
Capacidad para comunicar ideas				13.2%	86.8%
Manejo de la participación e interacción con los participantes				5.3%	94.7%

<b>Leticia Lorenzo</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Dominio del tema		2.6%	7.9%	13.2%	76.3%
Capacidad para comunicar ideas		2.6%	7.9%	21.1%	68.4%
Manejo de la participación e interacción con los participantes	2.6%		10.5%	15.8%	71.1%

<b>Cristian Riego</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Dominio del tema			2.7%	5.4%	89.5%
Capacidad para comunicar ideas			5.4%	18.9%	75.7%
Manejo de la participación e interacción con los participantes			2.7%	16.2%	81.1%

Tanto Mauricio Duce, Leticia Lorenzo y Cristián Riego fueron muy bien evaluados en el ítem de dominio de tema y ponderaron sobre un 85% como excelente o muy bueno. Similar situación ocurrió con el ítem de capacidad para comunicar ideas.

Finalmente el staff de apoyo de CEJA fue calificado en su desempeño de coordinación y apoyo por un 91.8% de los asistentes como excelente o muy bueno.

De otro lado, en este trimestre se realizaron 6 réplicas locales por parte de ex-alumnos del citado Programa, 4 de estas corresponden a seminarios y charlas y dos se tratan de cursos de adquisición de destrezas. Los detalles se muestran en la siguiente tabla:

<u>Alumno</u>	<u>Réplica</u>	<u>País</u>	<u>Fecha</u>	<u>Número de Asistentes</u>
<i>Natalia Gambaro</i>	Curso de Técnicas de Litigación en Juicio Oral	Provincia de Santiago del Estero, Argentina.	11 a 13 de septiembre.	35
<i>Washinton Pesantez Patlova Guerra</i>	Seminario Internacional sobre la Oralidad Efectiva	Quito, Ecuador	2 de octubre	100
<i>Washington Pesantez Patlova Guerra</i>	Curso de Capacitación en Litigación Oral en Audiencias de Flagrancia	Quito, Ecuador-	1 a 3 de octubre	90
<i>Ana Solano Linda</i>	Simposio “Sistema Penal Acusatorio – Experiencias Innovadoras Positivas de Fiscalías en Iberoamérica”	Bogotá, Colombia	20 y 21 de noviembre	200
<i>Vinko Fodich Carlos Maillard</i>	Nudos Críticos en la Relación entre el MP Y la Policía Nacional del Perú en el marco de la Aplicación del nuevo Código Procesal Penal	Lima, Perú	15 de diciembre	20
<i>Victor Burgos</i>	Primera Jornada internacional sobre el análisis de la aplicación del Nuevo Modelos de justicia Penal en el Perú	Trujillo, Perú.	18 de Diciembre	120

### 15.- Cursos Virtuales

Durante el presente trimestre se encuentran en elaboración dos cursos virtuales. El primer de ellos sobre la reforma procesal penal y materias de género, respecto del cual se encuentran listos dos de los cuatro documentos que serán la base para los módulos virtuales.

El segundo curso se refiere a la organización y gestión de una oficina de defensa pública. Este curso se encuentra en un primer estado de desarrollo.



## **16.- Visitas**

### **Visita Delegación de Federación Argentina de Magistrados.**

Durante los días 6 al 8 de octubre se llevó a cabo por CEJA una visita de 14 magistrados de diversas provincias de la Argentina con el fin de conocer el funcionamiento de la reforma procesal penal chilena en la ciudad de Santiago de Chile.

Los magistrados observaron audiencias y se reunieron con todos los operadores de la reforma chilena con el fin de obtener una visión global del funcionamiento del sistema.

### **Visita Delegación alumnos del Diplomado sobre el Nuevo Código Procesal Perú, organizado por el Centro para la Investigación y Mejora de la Calidad en el Servicio de la Administración de Justicia (CIDAJ), de la Facultad de D° de Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo**

Los días 13 a 16 de octubre CEJA organizó y guió una visita de conocimiento del sistema procesal penal chileno para la delegación de 14 alumnos del diplomado de la Universidad Católica Santo Toribio. La delegación estaba compuesta por jueces y abogados de ejercicio privado, dentro de lo que se encuentra el Presidente de la Corte de Justicia de Lambayeque.

## **17.- Otros Seminarios, taller y otras actividades**

### **Programa de Capacitación para la Secretaría de Seguridad Pública de México**

Los días 8 al 12 de diciembre CEJA organizó para la secretaría de Seguridad Pública de México una capacitación para 40 de sus miembros en materia de enseñanza de litigación.

Participaron Leticia Lorenzo, Mauricio Duce y Fernando Santelices.

### **Capacitación Mendoza**

Los días 9 a 11 de diciembre CEJA organizó para el Consejo de la Magistratura de la provincia de Mendoza una capacitación en destrezas de litigación en juicio oral y audiencias preliminares. En la actividad participaron como docentes Felipe Marín, Consultor CEJA, Claudio Fuentes del área de capacitación y Cristián Riego, director ejecutivo.

El curso contó con 40 alumnos aproximadamente.

### **Capacitación Provincia de Santa Fe**

CEJA organizó para la Corte Suprema de la Provincia de Santa Fe dos actividades de capacitación en materias de litigación oral y audiencias preliminares.

La primera de estas se realizó en la ciudad de Rosario, fue los días 22 a 24 de octubre, participaron los consultores CEJA Sr. Fiscal Marcelo Cabrera y Sr. Juez Alberto Merino.

La segunda capacitación fue del 17 al 19 de diciembre en la ciudad de Santa Fe. Nuevamente participó el Sr. Alberto Merino, pero esta vez participó también el Sr. Roberto Rabi.

Asistieron en promedio a cada evento 35 personas.

## 18.- Programa de pasantías

### ◆ Pasantías Pro Bono

Desde octubre a diciembre se realizaron 7 consultas de personas interesadas en participar en una pasantía probono. Al respecto de estas consultas 2 fueron de Argentina, 1 de Chile, 1 de Colombia, 1 de Nicaragua, 1 de Ecuador y 1 de Perú.-

Durante el presente trimestre concluyeron las siguientes pasantías probono:

PASANTE	PAÍS	PERIODO DE TRABAJO	UNIVERSIDAD DE ORIGEN	TRABAJO DESARROLLADO
<b>Melissa Price</b>	USA	Fines de agosto a diciembre de 2008	Berkeley, Law School	- Reporte - Investigación en Prisión Preventiva

Asimismo durante el presente período se inició la siguiente pasantía:

PASANTE	PAÍS	PERIODO DE TRABAJO	UNIVERSIDAD DE ORIGEN	ESTUDIOS EFECTUADOS	TRABAJO DESARROLLADO
<b>Luis Fuentes</b>	Chile	Diciembre – Indefinido	Universidad Diego Portales	Derecho	- Reporte sobre el Estado de la Justicia.

### ***OBJETIVO INSTITUCIONAL 3: Generar y difundir instrumentos que mejoren la información sobre justicia en las Américas***

#### **a) Sitio Web**

Las labores realizadas este trimestre se centraron principalmente en mantención de las aplicaciones existentes y soporte técnico. A principios de diciembre se migró el sitio [www.cejamericas.org](http://www.cejamericas.org) a un nuevo hosting.

#### *Plataforma e-Learning*

La plataforma continuó trabajando con el Programa Interamericano 2008, y finalizó el curso virtual “Desafíos para el Ministerio Público Fiscal y la Persecución Penal en América Latina”.

#### **Visitas sobre el Sitio Web**

Las estadísticas de visitas al Portal Web de CEJA, muestran una disminución de 0.28% con respecto al trimestre anterior. Sin embargo, las consultas sobre contenidos aumentaron en 0.57%.

En este trimestre aparecen aumentando, las consultas a Acerca de CEJA en un 10.6 %. Lo que significa que hubo una mayor cantidad de consultas a los diversos contenidos y una pequeña disminución en la cantidad de visitantes.

La tabla y gráfico a continuación, muestran las tendencias respectivas:

	Acceso Directo		Sub Opciones	
Secciones	Visitas Directas	Diferencia Trimestre anterior	Visitas Opciones	Diferencia Trimestre anterior
Portada	18,091	-0.32	49,101	-0.18
Acerca de Ceja	4,032	-0.20	101,653	10.60
Estudios	1,147	-0.19	2,702	-0.24
Biblioteca	1,023	-0.31	24,893	-0.30
Capacitación	1,108	-0.12	2,463	-0.36
Publicaciones	1,050	-0.05	640	-0.67
Agenda	1,446	-0.22	5,583	-0.04
TOTAL	27,897	-0.28	187,035	0.57

- (1) El "Acceso Directo" a la portada corresponde a los Visitantes del Sitio Web y la "Sub Opciones", corresponde a la navegación sobre el contenido que muestra la portada.

## **COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS**

<b>Indicadores de impacto</b>	<b>Resultados</b>
Que exista un aumento sostenido de personas suscritas al Boletín Nexos.	El boletín "Nexos" posee en estos momentos un total de <b>9.877</b> suscritos, lo que redundará en un crecimiento constante en el tiempo, ya que en la misma fecha de 2008 se contaban 8.895 suscritos, lo que significa un aumento de <b>11%</b>
Que exista un aumento sostenido de las apariciones de CEJA en los medios de comunicación social.	Los expertos de CEJA son solicitados para entrevistas de manera permanente y constante en distintos medios de comunicación masivo.  Los artículos y estudios elaborados por CEJA son constantemente solicitados para ser incorporados en publicaciones, sitios web y otros soportes comunicacionales y de difusión, de medios de comunicación masivos y especializados en el área.
Que exista un aumento sostenido en la cantidad de documentos que ingresan a la Biblioteca Virtual del sitio <a href="http://www.cejamerica.org">www.cejamerica.org</a>	De manera permanente profesionales del área solicitan que sus artículos, papers y documentos en general sean publicados en nuestra Biblioteca Virtual del sitio web.
Que exista un aumento sostenido en el número de documentos (libros, revistas, y material audiovisual entre otros) que se ingresan a la Biblioteca Física de CEJA.	Durante el trimestre se ingresaron 20 títulos nuevos, considerando entre ellos, material audiovisual, libros, boletines y revistas.  Durante el periodo se recibieron visitas de estudiantes de distintas universidades de Chile y del extranjero que cursan pasantías en Chile, para solicitar material de estudios.

## **28. Boletín Nexos**

En este trimestre se elaboraron 3 ediciones mensuales del Boletín “Nexos”, las cuales fueron traducidas al inglés.

Las suscripciones al Boletín alcanzaron las **9.877** personas (7.586 en español y 2.291 en inglés). Esta cifra indica que las suscripciones al Boletín continúan teniendo un aumento sostenido en el tiempo, ya que en el mismo trimestre del año 2008 se contaba con 8.895 inscritos.

## **29. Cobertura de prensa**

El total de notas en este trimestre fue 55 (14 en prensa local y 41 en prensa regional).

Se desarrollaron campañas de prensa dirigidas a difundir eventos, actividades o convocatorias a cursos de capacitación de CEJA, a través de comunicados de prensa para medios de comunicación especializados en justicia e instituciones de la región.

Las actividades difundidas fueron: el VI Seminario Internacional de Gestión Judicial “Avances y nuevos desafíos en la gestión judicial”, realizado el 7 y 8 de octubre en Asunción, Paraguay. Para este evento se realizó una difusión regional para el concurso de ponencias y para la inscripción. Otro evento difundido es el Seminario Internacional "Desafíos de la Prisión Preventiva en la reforma procesal penal: evaluación y perspectiva", realizado en Colombia en el mes de noviembre. Y un tercer evento fue la II reunión de ex alumnos a realizarse en noviembre que implicó una difusión regional enfocado a los miembros de la Red.

Por otro lado, durante estos meses los expertos de CEJA han sido solicitados para entrevistas y columnas de opinión de importantes medios masivos.

## **30. Biblioteca Virtual y Física**

En este trimestre se continuó con el ingreso de documentos a la Biblioteca Virtual de CEJA. Se subieron 68 documentos en línea (entre artículos y leyes). Hasta el momento la Biblioteca Virtual posee **6.350** documentos (4.608 en español y 1.742 en inglés), lo que significa un aumento de casi 2% respecto con el número de documentos del trimestre anterior.

En tanto, la Biblioteca Física agregó 20 títulos nuevos (entre libros, CD, revistas y boletines). Actualmente la biblioteca cuenta con un total de **2.715** documentos, entre los que se cuentan, libros, revistas, manuales, memorias, periódicos, CD y DVD's.

Al igual que en trimestres anteriores, este periodo se recibieron en la sede de CEJA varias visitas de estudiantes de distintas universidades chilenas y extranjeras para solicitar

material de estudios –generalmente para tesis de grado- quienes trabajan en la misma biblioteca, fotocopian material o llevan consigo libros que devuelven en unos días.

Finalmente, bibliotecas de diversas instituciones de los sistemas judiciales de las Américas, continuaron enviando sus publicaciones de manera permanente. En este sentido, el sistema de intercambio con otras organizaciones del sector, continúa dando buenos resultados.

## **B. DESARROLLO INSTITUCIONAL DE CEJA**

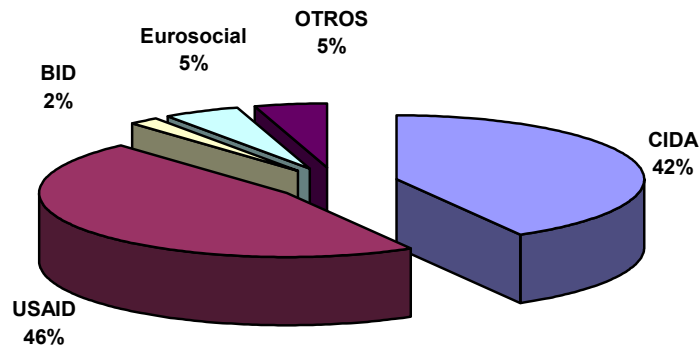
### **1. Información financiera**

<b>FUENTES</b>	<b>SALDO INICIAL</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>GASTOS</b>	<b>SALDO FINAL</b>
<b>USAID</b>				
<i>Actividades</i>	-125,009	213,755	98,203	-9,457
<i>Overhead</i>	-21,633	32,063	14,730	-4,301
<i>Intereses</i>	4,388	319		4,707
<b>CIDA</b>				
<i>Actividades</i>	138,923	195,051	192,955	141,019
<i>Overhead</i>	15,289	23,406	23,155	15,541
<i>Intereses</i>	14,551	1,908		16,458
<b>EUROSOCIAL</b>	-1,906	26,750	33,481	-8,638
<b>USAID GUATEMALA</b>	106			106
<b>BID</b>				
<i>Actividades</i>	22,130		3,000	19,130
<i>Actividades2</i>		9,600	13,034	-3,434
<b>OTRAS FUENTES</b>				
<i>Fondos Generales</i>	714,106	24,874	69,636	669,344
<b>TOTAL</b>	<b>760,944</b>	<b>527,725</b>	<b>448,194</b>	<b>840,476</b>

## 1.1. INGRESOS Y GASTOS

### 1.1.1. ANALISIS DE INGRESOS PERIODO OCTUBRE - DICIEMBRE 2008

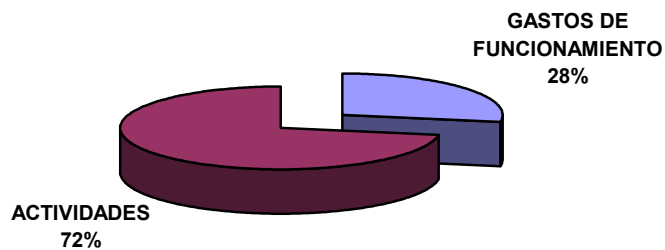
Los aportes recibidos en el periodo corresponden preferentemente a CIDA y USAID



## 1.2 ANALISIS DE GASTOS

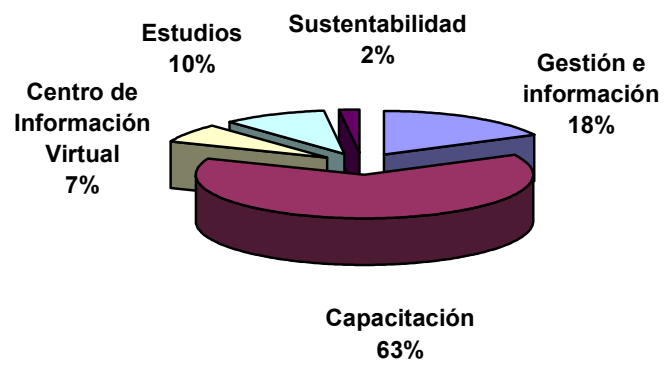
### 1.2.1 DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL GASTO TOTAL

En este trimestre la proporción de gastos en actividades aumentó, desde un 68 % a un 72%, y el porcentaje de gasto de funcionamiento disminuyó desde 32% a 28%.



### 1.2.2 DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL GASTO POR ACTIVIDADES

El Gasto por actividades estuvo destinado preferentemente a las actividades de capacitación.



### 1.2.3 DETALLE DEL GASTO DE ACTIVIDADES

<b>2. Actividades</b>	
<b>a) Estudios</b>	
Estudios de seguimiento	11,173
Estudios y Evaluación de seguimiento	19,001
<b>b) Capacitación</b>	
Remuneraciones capacitación	44,696
Programa Interamericano de formación	34,599
Cursos virtuales especializados	10,563
Proyectos de Innovación	10,383
Encuentros Internacionales y seminarios	52,632
Organización y participación en conferencias	5,711
Replicas Locales	12,546
Curso Estrategias	13,095
Pasantías en Canadá	2,384
Capacitación Haití	3,928
<b>c) Gestión e información</b>	
Taller Gestión por resultados	13,034
Medición de Indicadores y Estándares Judiciales homologables	3,000
Consultarías	12,215
Eurosocial- Panamá	24,671
<b>d) Centro de Información</b>	
Sitio Web	2,182
Boletines e Informativos	18,518
<b>e) Sustentabilidad</b>	
Acciones de sustentabilidad	5,768
<b>Sub Total</b>	<b>300,101</b>