



# **PLAN DE TRABAJO 2007**



El presente Plan de Trabajo define las principales actividades que el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) desarrollará durante el año 2007 para cumplir con su misión institucional, de conformidad a los lineamientos establecidos en su Plan Estratégico 2005-2009.

Las actividades contempladas en este documento fueron aprobadas por el Consejo Directivo de CEJA, en la reunión ordinaria que para tales efectos se realizó los días 2 y 3 de noviembre de 2006, en Santiago de Chile. Tales actividades buscan satisfacer tres objetivos estratégicos, dos de orden sustantivo y uno de soporte institucional: i) promover en los países de la región, reformas sostenibles a la justicia civil y criminal

que capitalicen las mejores prácticas detectadas a nivel regional y global; ii) fortalecer el rol de CEJA como facilitador de información sobre los sistemas de justicia en la región y, iii) lograr la sustentabilidad financiera de CEJA a largo plazo.

El esquema seguido en este Plan de Trabajo para presentar las acciones que se desarrollarán en el año 2007 es el siguiente: Objetivo Estratégico / Productos Previstos / Actividades Específicas. Asimismo, frente a cada Producto Previsto se indica el área responsable de su ejecución, esto exclusivamente con fines metodológicos, dado que por general es necesario que intervenga más de un área para que CEJA alcance sus metas institucionales.



## Objetivos Estratégicos y Actividades Programadas para el año 2007

### Objetivo Estratégico N° 1:

**“Promover en la región reformas sostenibles a la justicia civil y criminal, con base a la aplicación de las mejores prácticas detectadas a nivel regional y global”**

Para el año 2007 CEJA se ha propuesto contribuir a los procesos de reforma a la justicia civil y penal siguiendo dos directrices básicas: primero, impulsando el involucramiento de actores no tradicionales en el diseño e implementación de los cambios en la justicia, tales como profesionales de disciplinas distintas al derecho, los usuarios de los sistemas judiciales y el sector empresarial, esto último en las reformas a la justicia civil. En segundo lugar, promoviendo el conocimiento y transferencia de experiencias exitosas acumuladas a nivel regional y global que contemplen innovaciones desde un enfoque de gestión.

Para ello, se desarrollarán las siguientes actividades:

#### **a) Apoyo a las Reformas a la Justicia Civil**

##### *1. Elaboración de estudios de caso (áreas responsables: Estudios y Gestión e Información)*

Se realizarán cuatro estudios de caso con el fin de conocer los aspectos técnicos (contenidos y estrategia de implementación) e impacto de las experiencias de reformas a la justicia civil

en Perú y Uruguay en América Latina y, España y Reino Unido en Europa. Específicamente se estudiará:

- Diagnósticos que motivaron la reforma. Se buscará responder la siguiente pregunta: ¿Cuáles eran los problemas que se intentaban solucionar?
- Principales innovaciones que implicó la reforma desde el punto de vista jurídico
- Principales innovaciones que implicó la reforma desde el punto de vista institucional
- Principales innovaciones que implicó la reforma desde el punto de vista de la gestión del sistema
- Actores que lideraron el proceso de reforma
- Actitud frente a la reforma de los jueces, abogados, clase política, Poder Ejecutivo, empresarios, consumidores y economistas
- Plazos involucrados en la reforma
- Estrategia de implementación
- Metas e indicadores de éxito definidos
- Resultados que la reforma puede mostrar a nivel cuantitativo y cualitativo

2. Elaboración de estudios temáticos específicos (área responsable: *Gestión e Información*)

Sobre los siguientes temas:

- Justicia de pequeñas causas: medidas institucionales y procesales para establecer mecanismos simples dirigidos a resolver litigios pequeños, que combinen la judicialización tradicional con formas alternativas de resolución de conflictos.
- Financiamiento de la justicia: costo de la justicia civil en diversos países y vías de financiamiento. Específicamente se analizarán las alternativas existentes para que los usuarios asuman parte de los costos de esta justicia. Se buscará responder la siguiente pregunta: ¿Cómo operan y qué resultados han tenido estas experiencias?
- Litigación a través de Internet: se analizarán las distintas experiencias desarrolladas en esta materia, desde el punto de vista jurídico y de gestión (plataformas usadas). Interesa específicamente conocer los resultados en términos de nivel de uso, principales problemas, costos, etc.
- Cobranzas de deudas monetarias: Dado que en América Latina la mayoría de los asuntos que ingresan a la justicia civil se originan por

cobranzas de deudas monetarias (entre 70% y 80% del total de causas civiles), se analizará qué alternativas existen para la desjudicialización de estos asuntos o para hacer más expedita y simple su tramitación (procedimientos monitorios).

3. Creación de un grupo regional de expertos (áreas responsables: *Estudios y Gestión e Información*)

Se creará un grupo regional de expertos que apoye el trabajo de CEJA en el área civil, conformado por representantes de la judicatura, abogados de ejercicio liberal, expertos en derecho procesal civil y economistas, entre otros miembros. La primera reunión de este grupo tendrá los siguientes fines:

- Intercambiar opiniones sobre el estado de la justicia civil en la región y los procesos de reformas
- Discutir los estudios ya realizados por CEJA sobre la materia y opinar sobre los términos de referencia de aquellos en ejecución
- Definir una estrategia para que CEJA desarrolle una línea de acción que impacte en los procesos de reformas a la justicia civil en América Latina



## **b) Apoyo a las Reformas a la Justicia Criminal**

### *1. Seguimiento de las reformas procesales penales (área responsable: Estudios)*

Se continuará realizando estudios de evaluación de las reformas procesales penales en los países de la región. Siguiendo nuestra actual línea de trabajo, tales estudios serán empíricos, con el objetivo de contribuir al desarrollo de innovaciones orientadas a resultados concretos en los sistemas de justicia. Asimismo, los citados estudios se llevarán a cabo en alianza estratégica con nuestros diversos socios nacionales en los países de las Américas.

Los destinatarios de las investigaciones serán esencialmente las autoridades gubernamentales responsables de la implementación de políticas públicas en el sector justicia en América Latina; sin perjuicio que se fomente un amplio conocimiento y discusión de sus resultados en la comunidad legal regional.

En el año 2007 se publicarán los resultados de las evaluaciones realizadas en el año 2006 y se desarrollarán nuevas evaluaciones de la reforma procesal penal en Argentina (Ciudad Autónoma de Buenos Aires y Provincias de Córdoba y Buenos Aires), Colombia, Costa Rica, Guatemala, México (Estado de Nuevo León) y Perú (Huaura).

### *2. Apoyo a experiencias nacionales de innovación (áreas responsables: Capacitación y Estudios)*

Se apoyarán las iniciativas nacionales encaminadas a implementar nuevas

formas de organización y metodologías de trabajo en los sistemas de justicia criminal de la región, con la finalidad de incidir concretamente en la calidad de los servicios que estos brindan.

El apoyo a las mencionadas innovaciones se ejecutará a partir de los contenidos del “Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal” que CEJA viene desarrollando con éxito desde hace tres años y, de los instrumentos complementarios que para tales fines se produzcan en el 2007. Al igual que en los dos últimos años, se llevarán a cabo actividades de capacitación, asistencia técnica, seguimiento y evaluación de las reformas a la justicia criminal, en alianza estratégica con ex alumnos del referido Programa. Ello obedecerá a peticiones específicas y quedará supeditado al aseguramiento de la sustentabilidad del proyecto presentado y a un aporte de la contraparte nacional como mínimo equivalente al del CEJA.

### *3. Asistencia Técnica a las Defensorías Públicas de Brasil, Ecuador (área responsable: Estudios)*

Se brindará apoyo técnico a las Defensorías Públicas de Brasil y Ecuador para mejorar la calidad de los servicios que prestan, básicamente a través de la aplicación de un enfoque de gestión moderna y profesionalizada y la capitalización de experiencias internacionales relacionadas con la licitación de abogados privados.

### *4. Asistencia Técnica Sistema Judicial en Haití (áreas responsables: Todas)*

Se tiene previsto brindar asistencia técnica al gobierno de Haití para mejorar



su sistema legal y/o judicial. En ese marco, sobre la base de lo recogido en la visita realizada por un representante de CEJA a Haití en diciembre de 2006, en el 2007 se establecerán los principales lineamientos a seguir para ejecutar el mencionado apoyo técnico.

5. Estudio Comparativo Relación Ministerios Públicos – Policías (área responsable: Estudios)

Siguiendo nuestra línea de investigación empírica, este estudio explorará si es que las reformas procesales penales han originado cambios concretos en las relaciones, estructuras y procesos de trabajo en los Ministerios Públicos Fiscales y las organizaciones policiales para la investigación de los delitos especialmente complejos y de ser así, identificar cuales son los cambios verificados, el estado de las relaciones entre ambas instituciones y los desafíos que presentan en países de las Américas.

Para el desarrollo de este estudio se tiene proyectado levantar información en Bolivia, Chile, Colombia y Perú.

6. Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal (área responsable: Capacitación)

Durante el año 2007 se desarrollará el IV “Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal”, cuyas versiones anteriores han merecido una excelente convocatoria y evaluación en varios de los países de las Américas.

Se perfeccionará el contenido de algunos módulos de dicho Programa, el mismo que mantendrá la siguiente estructura: (i) curso base presencial de cinco días de

duración; (ii) curso intermedio realizado a través de la modalidad de e-learning con 10 módulos de trabajo y cuatro meses de duración, y; (iii) curso avanzado presencial de cinco días de duración.

7. Apoyo a réplicas locales del programa de capacitación regional (área responsable: Capacitación)

Las réplicas locales son actividades de capacitación o extensión organizadas por los ex alumnos del “Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para La Reforma Procesal Penal” en sus respectivos países, cuyo fin es diseminar los conocimientos y destrezas adquiridos en el citado Programa.

En el año 2007 se continuará brindando apoyo técnico para el diseño y ejecución de las réplicas locales, mediante la facilitación de nuestros expertos o a través del financiamiento total o parcial de las mismas. Para definir el tipo de intervención o apoyo, CEJA evaluará las propuestas locales valorando las acciones proyectadas y las necesidades concretas de asistencia.

8. Programa Regional de Capacitación Virtual de Fiscales de los Ministerios Públicos (área responsable: Capacitación)

En el marco del Convenio que recientemente suscribiéramos con la Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos (AIAMP), CEJA desarrollará una completa oferta curricular de capacitación virtual, a través de nuestro Cejacampus, dirigida a los fiscales que se desempeñan en los Ministerios Públicos de América Latina.



Se prevé que existan por lo menos 10 módulos de capacitación, cada uno de los cuales está programado para ser completado en un período de 15 días. Los alumnos podrán tomar módulos independientes o el programa completo.

En caso de finalizar el Programa, los alumnos recibirán un reconocimiento académico especial y tendrán la oportunidad de participar en una actividad presencial final. Para el desarrollo de este programa actuaremos coordinadamente con el Ministerio de Justicia de Canadá (Department of Justice) y con la AIAMP.

9. Conferencia Interamericana sobre Oralidad y Justicia Penal (área responsable: Capacitación)

Este evento se concentrará en el reto más importante que las reformas procesales penales enfrentan actualmente en la región, esto es, lograr que el sistema de justicia penal opere bajo estándares de oralidad desde las primeras audiencias judiciales.

Se analizarán los problemas y desafíos centrales identificados en los estudios de seguimiento del nuevo modelo procesal penal que CEJA ha desarrollado en diferentes países de la región durante los últimos cuatro años; asimismo, se mostrarán experiencias globales y regionales exitosas replicables en otros países para lograr la oralidad que propicia el modelo de justicia penal adversarial.

La Conferencia se desarrollará en el marco del Proyecto EUROsociAL y será organizado conjuntamente con la Corte Suprema de Chile.

10. Trabajo RED (área responsable: Capacitación)

Se tiene proyectado vincular a todos los ex alumnos que han participado en nuestras tres versiones del “Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal” (2006, 2005 y 2004), con el objetivo de propiciar su integración nacional e internacional y facilitar futuras actividades conjuntas.

11. Curso virtual sobre Género y Justicia (área responsable: Capacitación)

Este Curso tendrá como objetivo presentar los principales problemas y desafíos que en la actualidad evidencian las reformas procesales penales para brindar una mejor calidad en el servicio de justicia a las mujeres en los países de las Américas, específicamente cuando éstas son víctimas de delitos sexuales, violencia intrafamiliar, lesiones, entre otros ilícitos.

El Curso incluirá el estudio de los instrumentos internacionales más relevantes sobre la problemática de género y un diagnóstico panorámico de la justicia desde un enfoque de género en la región, a partir de las investigaciones empíricas realizadas por CEJA sobre el tema en particular. También comprenderá espacios para la reflexión, el debate y la generación de propuestas dada las experiencias en los diferentes países.

Estará dirigido a operadores jurídicos y representantes de la sociedad civil que intervienen en la generación de políticas públicas en materia de justicia y género en la región, los cuales postularán mediante concurso público. Se impartirá a



través de la plataforma de capacitación virtual "Cejacampus".

12. Programa de visitas y talleres para conocer la reforma procesal penal en Chile

Seguiremos apoyando la realización de visitas de operadores judiciales de los países de las Américas interesados en conocer empíricamente aspectos de la reforma procesal penal en Chile. Al igual que los dos últimos años, organizaremos reuniones con policías, fiscales, defensores, jueces de garantía y de juicio oral, administradores de tribunales y de fiscalías, entre otros operadores relevantes del sistema procesal penal chileno.

Los programas se adecuarán a los intereses y perfiles de los visitantes y comprenderán talleres de introducción y de evaluación de la experiencia, siendo

factible que también puedan incluir cursos de litigación oral.

13. Pasantías en Canadá (área responsable: Capacitación)

Se promoverá la realización de pasantías en Canadá para profesionales latinoamericanos interesados en recibir adiestramiento sobre el funcionamiento del sistema de justicia en el citado país. Esta actividad se ejecutará en el marco del acuerdo de cooperación celebrado entre el Departamento de Justicia de Canadá y CEJA, y tendrá como beneficiarios a ex alumnos del "Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal", los cuales se someterán a concurso.

Las pasantías en Canadá durarán tres semanas, debiéndose realizar la primera de ellas durante el último trimestre de 2007.





## Objetivo Estratégico N° 2:

### **“Fortalecer el rol de CEJA como facilitador de información sobre los sistemas de justicia pertinente en la región”**

Parte esencial de la misión institucional de CEJA es proveer de información sobre los procesos de reforma y modernización a la justicia a nivel global y regional, a la comunidad interesada de las Américas, así como brindar espacios para su difusión e intercambio. Con este propósito, desde su creación CEJA recopila, integra y difunde diversa información de interés en los países de las Américas, tales como leyes internacionales y nacionales, estudios globales, regionales y locales, artículos, etc.

Las labores de información y difusión de CEJA son ejecutadas tanto por su Área de Gestión e Información, empeñada en que los sistemas judiciales mejoren, uniformen y utilicen sus sistemas de información; su Centro de Información Virtual (CIV), área responsable de diseñar e implementar herramientas virtuales aprovechando la tecnología disponible; y por el área de Prensa y Comunicaciones, responsable de establecer contactos y vínculos con instituciones estatales, de la sociedad civil o privadas que pudieran coadyuvar a la difusión de información sobre la administración de justicia en las Américas.

Bajo este marco, para el año 2007 se ha previsto fortalecer el trabajo de CEJA en estos temas, para lo cual se ejecutarán las siguientes acciones:

### **a) Mejora de los sistemas de información judicial**

#### *1. Reporte sobre la Justicia en las Américas 2006-2007 (área responsable: Gestión e Información)*

Se publicará la tercera versión del citado Reporte, correspondiente al periodo 2006-2007, cuyo objetivo es presentar información detallada y actualizada sobre los sistemas de justicia en todos los países de la región, dando cuenta de las instituciones que los componen, sus estructuras, características, productividad, presupuestos, número de recursos humanos, iniciativas de reformas, entre otros aspectos relevantes.

Este Reporte se pondrá a disposición de los países de las Américas en la próxima reunión de la Asamblea General de la OEA, dándose así cumplimiento al compromiso adquirido con el Secretario General de dicha organización.

#### *2. Índice de Accesibilidad de la Información judicial en Internet (área responsable: Gestión e Información)*

Se desarrollará y difundirá la tercera versión del “Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet”, herramienta que permite medir la calidad y cantidad de información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos de los 34 países miembros de la OEA publican en sus páginas Web, para elaborar un ranking entre ellos y establecer un comparativo entre los años anteriores.



3. Criterios y metodologías para la evaluación del desempeño judicial (área responsable: *Gestión e Información*)

Se analizarán los sistemas de evaluación de desempeño que se aplican en la región con el fin de proponer directrices y criterios generales para una evaluación cuantitativa de la productividad judicial que cautele debidamente la independencia interna de los jueces.

4. Proyecto Estadísticas judiciales penales en Guatemala (USAID) (área responsable: *Gestión e Información*)

Durante este año se continuará con la segunda etapa del proyecto de estadísticas judiciales penales en Guatemala; esta vez, a través del levantamiento de información estadística correspondiente a los años 2005 y 2006, con el propósito de contribuir a mejorar los sistemas de información judicial del citado país.

5. Indicadores Judiciales para Centroamérica (BID) (área responsable: *Gestión e Información*)

Durante el año 2007 se dará inicio al proyecto de homologación y comparación de información estadística en 8 países de Centroamérica: Costa Rica, Honduras, Guatemala, Nicaragua, El Salvador, Panamá, Dominica y Puerto Rico.

Dependiendo del impacto y apoyo de la iniciativa, se tiene proyectado ampliar este proyecto a toda la región latinoamericana, a través de la Cumbre Judicial Iberoamericana.

6. “Libro Blanco” sobre la Información en la Justicia (MICROSOFT) (área responsable: *Gestión e Información*)

Asociados con Microsoft se elaborará un informe sobre las tecnologías de comunicación aplicadas al sector de justicia a nivel regional, con el objetivo específico de establecer el estado actual y definir los lineamientos de desarrollo para incentivar una formación del mercado en este aspecto.

7.- V Seminario Interamericano de Gestión Judicial (área responsable: *Gestión e Información*)

Esta nueva versión se realizará en asociación con alguno de los Poderes Judiciales que hasta la fecha han manifestado su interés en ello (Brasil y Perú). El seminario tendrá por objetivo continuar profundizando el conocimiento regional de actividades de innovación en la gestión judicial, particularmente en áreas no cubiertas hasta la fecha.

**b) Difusión e intercambio de información**

1. Proyecto “Comunidad Virtual” (área responsable: *CIV y Comunicaciones*)

Se culminará con la última etapa de implementación del proyecto “Comunidad Virtual”, cuya finalidad es brindar un mejor servicio a nuestros usuarios en red a nivel regional y global y motivar su ampliación. Este proceso implicará la adecuación de nuestro sitio Web institucional a los intereses específicos de los visitantes de la Comunidad Virtual, de acuerdo a los perfiles profesionales que señalen al momento de inscribirse en la comunidad.



2. Biblioteca Virtual (área responsable: CIV y Comunicaciones)

Tenemos proyectado aumentar los documentos disponibles en la biblioteca virtual (legislación, investigaciones, artículos, etc.) y con ese propósito nuestro personal seguirá trabajando en la búsqueda de materiales útiles para nuestros usuarios. Adicionalmente, elaboraremos y aplicaremos un sistema electrónico para que los visitantes de CEJA puedan enviarnos y colocar, previo filtro, sus propios productos en la Biblioteca Virtual. También crearemos un “blog” de opinión que permita a los usuarios identificados publicar sus artículos o comentarios con un perfil individual.

Con el objetivo de fortalecer el nexo informativo y de interacción con nuestros usuarios, se implementará un sistema de alerta bibliográfica virtual que será enviado a modo de boletín mensual a nuestra base de datos informando los documentos virtuales de la biblioteca, incentivando su participación.

3. Boletín Virtual Nexos (área responsable: Comunicaciones)

Se continuará con la edición mensual bilingüe del boletín Nexos. Asimismo, se redefinirá su formato y contenidos y seguir con la política de ampliación de nuestra base de datos para elevar el número de sus destinatarios a través de modos sencillos de suscripción y publicidad en otros sitios.

4. Revista Sistemas Judiciales (área responsable: Comunicaciones)

Se publicarán dos nuevos números de la Revista “Sistemas Judiciales”.

Respecto a la estrategia de difusión, durante este año se fortalecerá las acciones de relaciones públicas en los eventos regionales y locales; y la difusión de los contenidos y del soporte virtual de la publicación, además de concretar canjes o ventas directas con instituciones educativas y judiciales.

5. Publicaciones (área responsable: Comunicaciones)

Con el objetivo de generar vínculos con instituciones educativas y organismos relacionados al sector de justicia, se fortalecerá el área virtual que contiene las publicaciones desarrolladas por CEJA, a modo de mejorar esa sección en el sitio Web y contar con una nueva herramienta sistemática de difusión que facilite la labor de Relaciones Públicas en intercambios, canjes, y ventas de nuestros productos. Con el objetivo general de fortalecer el posicionamiento institucional en su rol de generador de redes de contactos.

6. Foros Virtuales (área responsable: CIV)

CEJA continuará con su política de convocar a foros virtuales para discutir los resultados de los estudios que elabora. Específicamente se convocará a dos foros virtuales sobre los estudios de la justicia civil y dos foros virtuales sobre los estudios de justicia criminal, especificados en el Objetivo Estratégico N° 2.

7. Relaciones Públicas y Difusión (área responsable: Comunicaciones)



Con el objetivo de continuar el proceso de posicionamiento de la institución en la región, se continuará el trabajo de difusión y vinculación con medios de comunicación regionales, especializados y masivos, coordinando conferencias de prensa, entrevistas y atendiendo requerimientos informativos puntuales. Asimismo, se continuará generando

vínculos de cooperación con las oficinas de relaciones públicas de las instituciones de los sistemas de justicia de la región, organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas, entre otras, para la difusión de información sobre la justicia en las Américas.



**Objetivo Estratégico N° 3:  
“Lograr la sustentabilidad financiera de CEJA a largo plazo”**

En el largo plazo la sostenibilidad financiera de CEJA depende de la obtención de recursos necesarios para solventar los gastos básicos de funcionamiento y costos operativos del CIV. Los gastos básicos de funcionamiento están compuestos por los sueldos del personal permanente de la institución, el alquiler y mantenimiento del local de funcionamiento, servicios asociados, reuniones del Consejo Directivo y Auditorías. Para el año 2007 estos gastos ascenderían a U\$ 482.575.

De otra parte, el Centro de Información Virtual (CIV) es central para el cumplimiento de la misión institucional de CEJA, pero al constituir un bien público regional virtual es complejo encontrar una agencia interesada en financiarlo. El 2007 se estima que el CIV signifique un gasto de U\$ 130.631.

Hasta la fecha, un porcentaje muy significativo de los gastos básicos de funcionamiento han sido cubiertos con recursos proporcionados por USAID, lo cual dejará de ser así en el año 2007. En lo que respecta al CIV, USAID seguirá cubriendo tales costos, pero a partir del año 2008 ese financiamiento decrecerá hasta extinguirse.

Por tales razones, CEJA tiene previsto aumentar los niveles de ingresos por aquellas fuentes que, por su naturaleza, son idóneas para financiar gastos como los mencionados. Éstas se presentan a continuación en orden prioritario:

- ✓ Contribuciones Voluntarias de los países miembros.
- ✓ Overheads o Costos Indirectos cargados a los proyectos ejecutados por CEJA.
- ✓ Utilidades que obtenga CEJA vía acciones de asistencia técnica, matrículas de eventos y otros ingresos similares.

Para el año 2007 se ha proyectado incrementar los ingresos en cada uno de esos rubros, en los siguientes montos y porcentajes:

Conceptos	2006	2007	Incremento %
Contribuciones Voluntarias	120.000	160.000	33%
Overheads o Costos Indirectos	119.155	182.820	53%
Asistencia Técnicas y Otros Ingresos	203.222	207.607	2%
<b>TOTAL</b>	<b>442.377</b>	<b>550.427</b>	<b>24%</b>

Como puede apreciarse, CEJA pondrá énfasis en aumentar el nivel de las contribuciones voluntarias y el de overheads o costos indirectos.

Respecto a estos últimos, la estrategia de CEJA no será buscar un aumento sustantivo del número de proyectos a ejecutar, sino más bien lograr que éstos contemplen una tasa de Overhead o de Costos Indirectos adecuada a los costos de administración que ellos implican.



Actividades estratégicas:

*1. Ficha de Seguimiento Estratégico*

Para concretar las acciones tendientes a lograr el apoyo financiero de los países se elaborará una completa base de datos que permita en forma simple acceder a toda la información relativa a las actividades o contactos desplegadas por CEJA en relación a cada uno de sus Estados Miembros. Para ello se diseñará una plataforma informática que constituirá el principal instrumento de gestión de todas las actividades que se realicen en pos de la sustentabilidad financiera de CEJA. A esta base de datos podrán acceder los responsables de áreas de CEJA y todos los miembros del Consejo Directivo y la información y contactos se actualizarán en línea. La información que contendrá esta la base de datos será la siguiente:

- a. Descripción general de la institucionalidad judicial del país
- b. Convenios suscritos con instituciones locales
- c. Proyectos y estudios ejecutados en el país
- d. Eventos realizados en el país o en los que han participado sus nacionales
- e. Autoridades del país o contactos relevantes
- f. Contribuciones u otros aportes financieros recibidos desde ese país
- g. Gestiones realizadas para contribuciones voluntarias y su seguimiento

*2. Elaboración de materiales y estrategia de difusión*

Con la finalidad de dar a conocer los objetivos institucionales, el posicionamiento de CEJA dentro del Sistema Interamericano, los proyectos y productos elaborados, así como el Plan Estratégico y Financiero de CEJA, se elaborará una nueva versión de la publicación “CEJA en un Vistazo” como herramienta de difusión estratégica de nuestras áreas de trabajo. Se llevará a cabo una campaña de difusión que consistirá en el envío de esta publicación a las autoridades del sector judicial de los países de la región, así como su presentación en los eventos que CEJA organiza o que es invitada a participar y a través de reuniones especiales con las autoridades, de forma tal de asegurar que ellas tengan conocimiento del Plan de Financiamiento de CEJA.

*3. Acciones frente a países prioritarios*

Dadas sus capacidades económicas y/o su cercanía al trabajo de CEJA, se ha definido como los países prioritarios donde se buscará obtener, mantener y/o aumentar las contribuciones voluntarias, aquellas naciones que tienen representación en el Consejo Directivo de nuestra institución más México; es decir, Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Estados Unidos, Jamaica (países del CARICOM) y Uruguay.

De los citados países, hasta la fecha solamente Chile viene dando una contribución voluntaria a CEJA en forma regular (U\$ 80.000, equivalente a la suma consignada en el Plan de Financiamiento) y México lo hizo por primera vez durante el año 2006 (U\$ 40.000, siendo U\$ 45.000



la cantidad sugerida en el Plan de Financiamiento). Para tales efectos el equipo profesional de CEJA trabajará coordinadamente con los respectivos miembros del Consejo Directivo realizando las acciones de acercamiento y seguimiento que se definan.

#### 4. Cálculo de tasa de overhead o costos indirectos

Se contratará una empresa auditora a que determine la proporción de los costos generales de administración de CEJA que deben ser cargados a la ejecución de los proyectos que la institución emprenda.

#### 5. Conformación de un equipo de apoyo

Se contratará dos profesionales para apoyar las acciones de sustentabilidad de CEJA y ejecutar las labores antes descritas. En primer lugar, un(a) profesional domiciliado en Washington, USA, con experiencia en el Sistema Interamericano y proyectos de cooperación internacional en el sector justicia en países de las Américas.

Adicionalmente, se contratará a un(a) profesional que se integre a nuestro equipo en Santiago de Chile, con el fin de coordinar desde nuestras oficinas la labor del experto(a) situado en Washington, así como todas las acciones que realicemos en aras de la sustentabilidad financiera de CEJA.



**OBJETIVOS Y ACTIVIDADES PROYECTADOS CEJA PARA EL AÑO 2007**  
**-CUADRO RESUMEN-**

**Objetivo Estratégico N° 1: “Promover en la región reformas sostenibles a la justicia criminal y civil, con base a la aplicación de las mejores prácticas detectadas a nivel regional y global”**

- a) Apoyo a las Reformas a la Justicia Civil
  - Elaboración de estudios de caso
  - Elaboración de estudios temáticos específicos
  - Creación de un grupo regional de expertos
- b) Apoyo a las Reformas a la Justicia Criminal
  - Seguimiento de reformas procesales penales
  - Apoyo a experiencias nacionales de innovación
  - Asistencia Técnica Defensorías Públicas en Brasil y Ecuador
  - Asistencia Técnica Sistema Judicial en Haití
  - Estudio comparativo Relación Ministerios Públicos – Policías
  - Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal
  - Apoyo a réplicas locales del programa de capacitación regional
  - Programa Regional de capacitación Virtual de Fiscales de los Ministerios Públicos
  - Conferencia Interamericana sobre Oralidad y Justicia Penal
  - Trabajo RED
  - Curso virtual sobre Género y Justicia
  - Programa de visitas y talleres para conocer la reforma procesal penal en Chile
  - Pasantías en Canadá

**Objetivo Estratégico N° 2: “Fortalecer el rol de CEJA como facilitador de información sobre los sistemas de justicia en la región”**

- a) Mejora de los sistemas de información judicial
  - Reporte sobre la Justicia en las Américas 2006-2007
  - Índice de Accesibilidad de la Información judicial en Internet
  - Criterios y metodologías para la evaluación del desempeño judicial
  - Proyecto estadísticas judiciales penales en Guatemala
  - Indicadores Judiciales para Centroamérica
  - "Libro Blanco" sobre la Información en la Justicia
  - Realización del V Seminario Interamericano de Gestión Judicial
- b) Difusión e intercambio de información
  - Proyecto “Comunidad Virtual”
  - Biblioteca Virtual
  - Boletín Virtual Nexos
  - Revista Sistemas Judiciales
  - Publicaciones
  - Foros Virtuales
  - Relaciones Públicas y Difusión

**Objetivo Estratégico N° 3: “Lograr la sustentabilidad financiera de CEJA a largo plazo”.**

- Sistema de información – Ficha de Seguimiento Estratégico
- Elaboración de materiales y estrategia de difusión
- Acciones frente a países prioritarios
- Cálculo de tasa de overhead o costos indirectos
- Conformación de equipo de apoyo