



El presupuesto como instrumento estratégico de gestión

Fernando Yuri, Director de Política Judicial

**IV SEMINARIO INTERAMERICANO DE GESTION JUDICIAL
- 22 y 23 de noviembre de 2006**



Distribución del presupuesto en la Justicia de la Ciudad Autónoma de B.A.

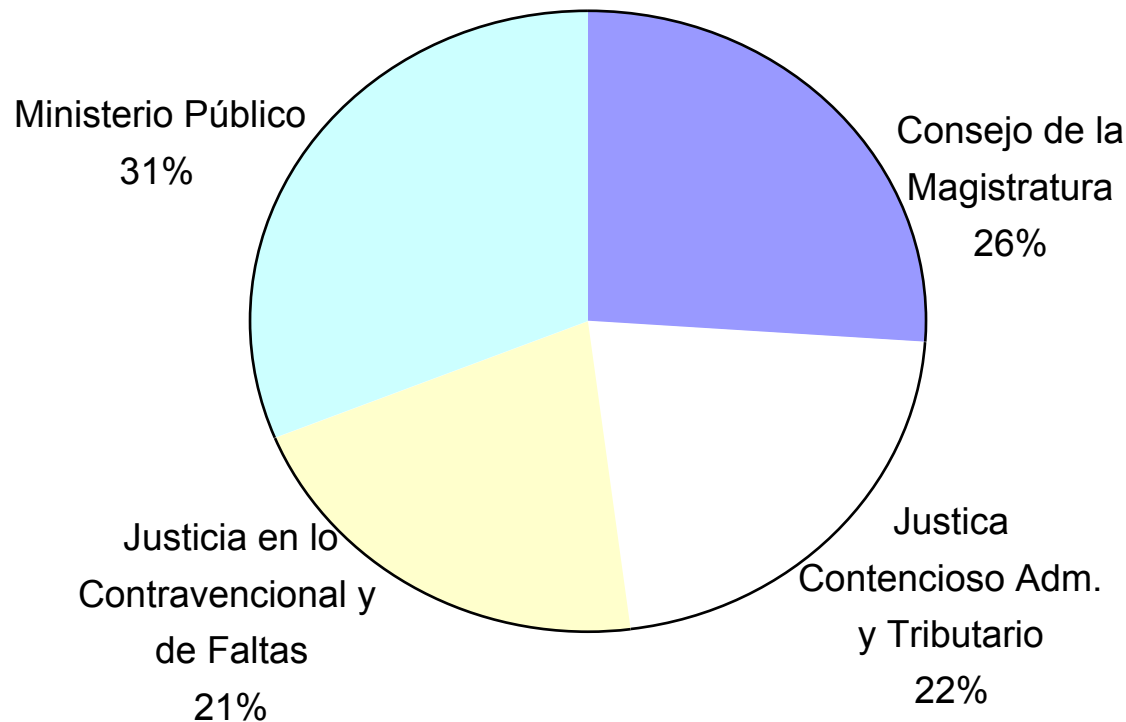


Gráfico 3 – Distribución de la Ejecución Total – Año 2005

Fuente: elaboración propia en base a la liquidación de haberes de diciembre 2005 brindada por la Dirección de Administración y Programación Contable.



Evolución de la ejecución presupuestaria de la Justicia de la Ciudad Autónoma de B.A

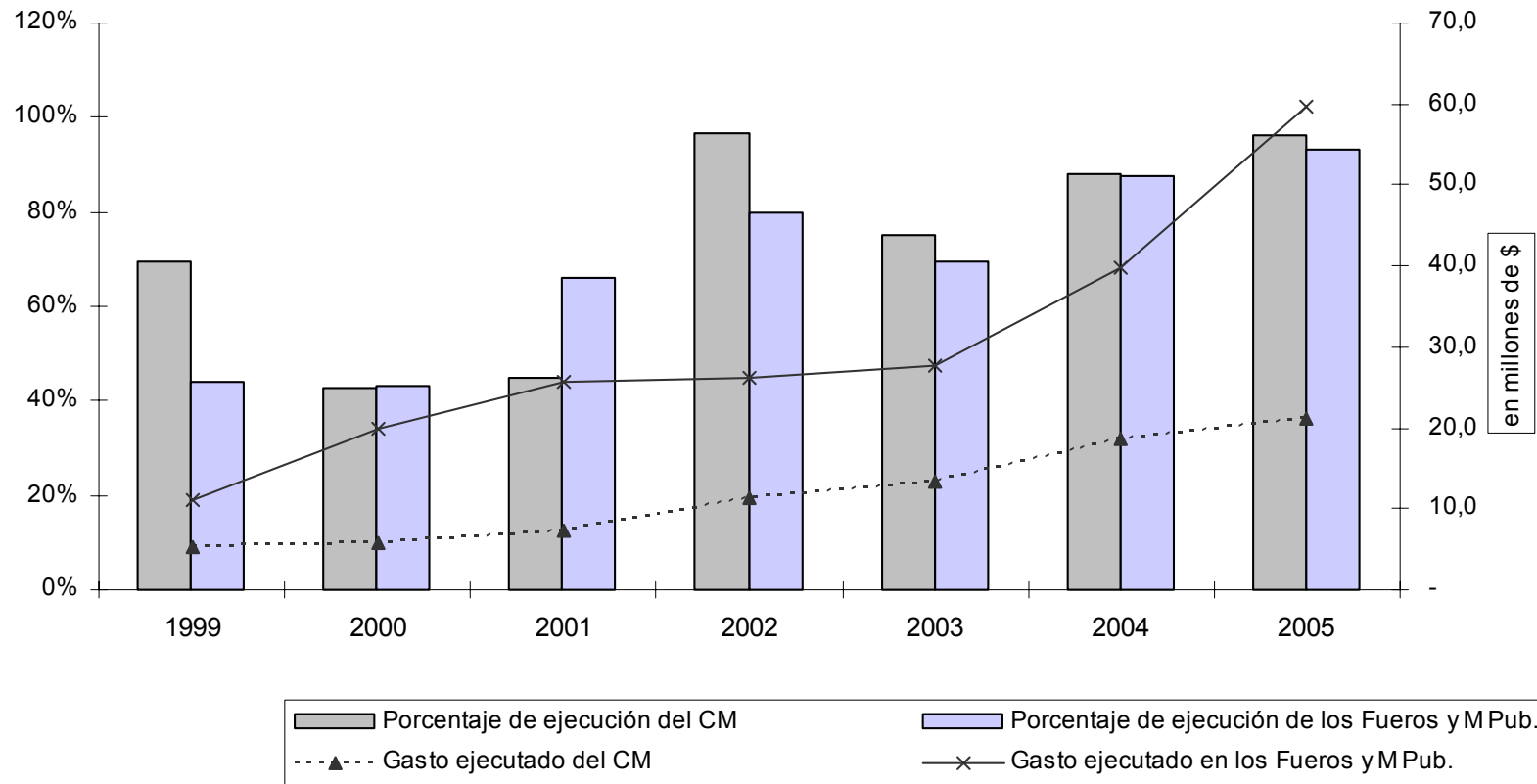


Gráfico 2 - Ejecución del Consejo vs. Fueros mas Ministerio Público

Fuente: elaboración propia en base a la liquidación de haberes de diciembre 2005 brindada por la Dirección de Administración y Programación Contable.



Problemática de la planificación presupuestaria



- ❖ Tradición de construcción sobre base histórica
- ❖ Ausencia de planificación estratégica.
- ❖ Elevados porcentajes de rigidez presupuestaria.
- ❖ Altos montos de subejecución presupuestaria.
- ❖ No contempla las necesidades de los usuarios.
- ❖ No invita a la sociedad civil para la consulta.
- ❖ Ausencia de espacios de discusión de las políticas del Consejo de la Magistratura.



Objetivos



- Definición conjunta de prioridades presupuestarias
- Construcción conjunta de un nuevo sistema judicial
- Difusión y validación de políticas judiciales con la comunidad
- Búsqueda de transparencia
- Posicionamiento del Poder Judicial CABA en el conjunto de instituciones locales
- Experiencia auspiciosa respecto de sistemas judiciales



Presupuesto participativo como herramienta de política judicial



- ❑ Convocatoria a Jornadas de Presupuesto Participativo.
- ❑ Difusión de un documento describiendo el funcionamiento del sistema judicial de la CABA y presentación de propuestas sometidas a la discusión.
- ❑ Jornadas de discusión con participación de organizaciones de la sociedad civil, vecinos, organismos públicos, e integrantes del Consejo de la Magistratura.
- ❑ Elaboración de un documento final donde se plasmaron las propuestas de los participantes.



❖ **Taller de Incorporación de Tecnología:**

- Capacitación de los recursos humanos
- Acceso al JUSCABA.
- Consulta Pública.
- Sistema informático de gestión: extenderlo a las comisarías, para ingresar a la página de “denuncias” del CMCABA.
- Firma digital: Se informó que la aplicación se encuentra en vía de desarrollo, junto con el sistema informático JUSCABA

❖ **Taller de Acceso a la Justicia:**

- Establecimiento de criterios de descentralización.
- Comunicación institucional del Consejo de la Magistratura.
- Creación de Centro de Orientación al habitante.
- Servicios de mediación y conciliación.
- Mecanismos de acceso a la información.



Impacto de las Jornadas: planificación y elevación del Presupuesto 2007

- Plan de Acceso a la Justicia orientado a mejorar la comunicación del Poder Judicial con el habitante de la Ciudad.
- Gestión Judicial de Calidad en el Poder Judicial (Res. 682/05 y 1012/05).
- Convenio con el CEJA para el Fortalecimiento del Poder Judicial de la CABA (Res. 808/2004, 606/2005 y 136/06).
- Incorporación de equipamiento y tecnología informática, actualización del parque informático, continuación del proceso de informatización de la gestión del fuero Contravencional y de Faltas y de distintas áreas de la administración del Consejo de la Magistratura
- Ejecución del Plan Maestro de Infraestructura.
- Ejecución del Plan Estratégico Trienal.
- Concurso de antecedentes para magistrados y funcionarios en ambos fueros.



- ✓ Primera experiencia de un Poder Judicial en la apertura a la comunidad de la discusión presupuestaria
- ✓ Incorporación de las conclusiones de las jornadas en la planificación de las políticas judiciales para el próximo año.
- ✓ Incorporación de nuevos mecanismos de participación ciudadana en la órbita de los poderes judiciales.
- ✓ Recomposición de los vínculos entre el Poder Judicial y los habitantes de la CABA.
- ✓ Utilización de mecanismos orientados a la búsqueda de transparencia y mayor control ciudadano en el gasto público.