



# **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

**2006**



## INDICE DE CONTENIDOS

<b>Presentación</b> .....	3
---------------------------	---

### **I. REFORMAS A LA JUSTICIA EN LAS AMÉRICAS**

1. Promoción general de reformas judiciales en la región .....	4
1.1. Seminarios Interamericanos.....	4
1.2. Estudios.....	4
1.3. Otras actividades.....	5
2. Apoyo específico a las reformas en la justicia criminal.....	8
2.1. Proyectos piloto.....	8
2.2. Estudios.....	9
2.3. Capacitación.....	11
3. Apoyo específico a las reformas en la justicia civil.....	13
3.1. Estudios.....	13
3.2. Capacitación.....	14
4. Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión en la administración de justicia	
4.1. Desarrollo de sistemas de información .....	15
4.2. Desarrollo de sistemas de gestión.....	16
5. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA.....	18
5.1. Resumen de otros cursos y talleres dictados por CEJA.....	18
5.2. Participación en conferencias, seminarios y otros eventos similares.....	22
5.3. Centro de Información Virtual y Biblioteca Virtual .....	27
5.4. Publicaciones periódicas y especiales.....	28

### **II. SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL**

1. Principales actividades ejecutadas.....	30
2. Informe Financiero.....	33

### **ANEXOS**

Anexo N° 1: Cuadro Comparativo Objetivos VS Actividades 2006

Anexo N° 2: Difusión de CEJA en prensa



## Presentación

Este Informe recopila todas las actividades realizadas por el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) durante el año 2006.

El referido año ha sido muy importante para CEJA. En primer lugar y como se constata en este Informe, las actividades desarrolladas desde su creación en el año 2001 comienzan a rendir fructíferos resultados, destacando los proyectos pilotos ejecutados en Argentina para oralizar y reducir las respuestas judiciales frente a la flagrancia, así como las más de 40 réplicas locales emprendidas sólo en este año por alumnos y ex alumnos de CEJA en diversos países, lo cual muestra la existencia de una sólida red internacional liderada por CEJA, entusiasmada en aportar al mejoramiento de la justicia en la región. También cabe destacar que durante este año, la institución ha continuado desarrollando estudios bajo enfoques particularmente relevantes para la consolidación de la democracia en las Américas, como son, la perspectiva de Género y de los Pueblos Indígenas con relación a la justicia penal. Además, en el presente año se desplegaron esfuerzos para fortalecer la justicia civil en la región, los cuales serán profundizados en el año 2007.

En segundo lugar, el 2006 ha sido crucial para definir y comenzar a ejecutar lineamientos específicos dirigidos a lograr la sustentabilidad financiera de CEJA a mediano y largo plazo. Durante este año, el Consejo Directivo de CEJA aprobó el Plan de Financiamiento institucional en el marco de la VI Reunión de Ministros de Justicia o de Ministros o Procuradores Generales de las

Américas (REMJA); asimismo, se renegoció la continuación del apoyo de nuestras principales fuentes cooperantes. Las medidas tendientes al financiamiento sustentable de CEJA continuarán en el año 2007.

Este Informe consta de dos partes. La primera parte contiene las actividades relacionadas directamente con la misión institucional de CEJA, esto es, el impulso de reformas a la justicia en los países de la región. Bajo este marco, se precisan las acciones ejecutadas para lograr reformas generales a los sistemas de justicia, las actividades específicas en los ámbitos de la justicia penal y civil y aquellas para mejorar los sistemas de información y gestión judicial. Cada acción descrita en esta parte se presenta en una ficha matriz que contiene el nombre de la actividad, sus objetivos, el país o países donde se desarrolló, la fuente de financiamiento, el grupo local asociado a ella, los productos elaborados y el impacto logrado. Estas fichas han sido agrupadas siguiendo la estructura del Plan de Trabajo 2006 aprobado oportunamente por el Consejo Directivo de CEJA.

La segunda parte presenta las principales actividades desarrolladas para la sostenibilidad financiera institucional y el Informe Financiero de CEJA correspondiente al periodo 2006.

Finalmente, este documento cuenta con dos Anexos: el primero es un cuadro que confronta los objetivos y las actividades cumplidas por CEJA en el año 2006 y el segundo, es un resumen de las acciones efectuadas para el posicionamiento de la organización en los medios de prensa.



## I. REFORMAS A LA JUSTICIA EN LAS AMÉRICAS

### 1. Promoción de reformas judiciales en la región

#### 1.1. Seminarios Interamericanos

<b>FICHA N° 1</b>
<b>Seminario Interamericano sobre Gobierno Judicial</b>
<p><b>Objetivos:</b> Iniciar una discusión sistemática a nivel regional sobre los aspectos que involucran el gobierno y la dirección de las instituciones judiciales, así como las alternativas institucionales más adecuadas para asumir estas actividades, revisando para ello las experiencias existentes globales y regionales.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Buenos Aires, Argentina, con participación de 150 asistentes de 9 países.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> USAID y fondos locales.</p>
<p><b>Grupo local asociado:</b> Actividad realizada en asociación con la Fundación Carolina de Argentina.</p>
<p><b>Impacto o resultados logrados:</b> El seminario tuvo una alta concurrencia y fue muy bien evaluado por los asistentes. Permitió dar continuidad a una línea de trabajo ya abierta por CEJA con ocasión de la publicación N° 10 de la Revista Sistemas Judiciales. Página del evento <a href="http://www.cejamericas.org">www.cejamericas.org</a></p>

<b>FICHA N° 2</b>
<b>IV Seminario Interamericano sobre Gestión Judicial</b>
<p><b>Objetivos:</b> Analizar los avances teóricos y experiencias innovadoras en los países de la región relacionados con la formulación de presupuestos judiciales como instrumentos estratégicos de gestión, el manejo de los recursos humanos y la generación y uso de información para apoyar la toma de decisiones en los sistemas judiciales.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> San Salvador, El Salvador.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> Proyecto de Modernización de la Corte Suprema de El Salvador.</p>
<p><b>Grupo local asociado:</b> Corte Suprema de Justicia de E Salvador.</p>
<p><b>Productos elaborados:</b> Asistieron 240 representantes de varios países de la región, especialmente de Centroamérica.</p>

#### 1.2. Estudios

<b>FICHA N° 3</b>
<b>Informe Cumplimiento Mandatos Cumbres de las Américas</b>
<p><b>Objetivos:</b> Analizar los mandatos contenidos en las diversas Cumbres de las Américas relacionados con reformas legislativas para el desarrollo y modernización del sector justicia y su grado de cumplimiento por los países de la región. Detección de experiencias especialmente valiosas en tal sentido.</p>



<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Toda la región.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Diálogo Interamericano a través de recursos del BID.
<b>Productos elaborados:</b> <a href="#">Informe.</a>
<b>Impacto o resultados logrados:</b> El estudio será utilizado para desarrollar propuestas futuras de las Cumbres y será difundido en la región.

<b>FICHA N° 4</b>
<b>Estudio Comparativo de las Reformas Judiciales en Latinoamérica</b>
<b>Objetivos:</b> Conocer los resultados de los esfuerzos realizados en países representativos de la región para reformar los sistemas judiciales, con la finalidad de extraer lecciones útiles para apoyar el proceso político tras las reformas y las acciones de las entidades de cooperación internacional.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Argentina, Chile, Colombia, Guatemala, Perú y Venezuela. <a href="#">Evaluación de la Reforma Judicial en América Latina</a> (Versión español) <a href="#">Judicial Reform in Latin America</a> (versión inglés)
<b>Fuente de financiamiento:</b> Open Society.
<b>Grupo local asociado:</b> Proyecto realizado en conjunto con el Center for Strategic and International Studies (CSIS) de Washington.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Se elaboraron informes nacionales y un informe regional, los cuales fueron discutidos en un taller realizado en Washington DC, con la asistencia de numerosos expertos del sector justicia.

### 1.3. Otras actividades

<b>FICHA N° 5</b>
<b>Convenios suscritos durante el 2006</b>
<b>Objetivos:</b> Estrechar vínculos de trabajo y colaboración con las instituciones que conforman los sistemas judiciales de la región, habiendo suscrito en total 65 convenios de cooperación con Poderes Judiciales, Ministerios Públicos y Defensorías Públicas de diversos países de las Américas. Durante este año se suscribieron 7 convenios de cooperación.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Argentina, Chile, México, Paraguay y República Dominicana.
<b>Grupo local asociado:</b> Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos; Instituto Paraguayo de Derechos Humanos; Tribunal Superior de Justicia del Estado de Durango; Suprema Corte de la Provincia de Buenos Aires; Fundación Institucionalidad y Justicia (FINJUS); Instituto Caribeño para el Estado de Derecho (ICED).
<b>Impacto o resultados logrados:</b> <a href="#">Acuerdo de Cooperación entre Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos y CEJA Chile</a> 07/11/2006 <a href="#">Acuerdo de Cooperación entre el Instituto Paraguayo de Derechos Humanos y CEJA Paraguay</a> 23/10/2006 <a href="#">Acuerdo de cooperación entre el Tribunal Superior de Justicia del Estado de Durango y CEJA México</a> 28/07/2006



Convenio para la extensión del Programa de Fortalecimiento de la justicia penal al conjunto de la Provincia de Buenos Aires y CEJA Argentina 28/06/2006  
Acuerdo de Cooperación entre la Fundación Institucionalidad y Justicia (FINJUS) y CEJA Republica Dominicana 06/06/2006  
Acuerdo de Cooperación entre el Instituto Caribeño para el Estado de Derecho (ICED) y CEJA Republica Dominicana 06/06/2006  
Asistencia para la elaboración de un informe sobre la RPP en República Dominicana entre FINJUS, ICED y CEJA Republica Dominicana 06/06/2006

**FICHA N° 6**

**Asistencia Técnica Sistema Judicial en Haití**

**Objetivos:**

Desarrollar una asistencia técnica al gobierno de Haití para mejorar su sistema legal y/o judicial. En ese marco, sobre la base de lo recogido en la visita realizada por un representante de CEJA a Haití en diciembre de 2006, durante el año 2007 se establecerán los principales lineamientos a seguir para ejecutar el mencionado apoyo técnico.

**Países o lugares donde se desarrolló:**

Haití

**Fuente de financiamiento:**

Organización de los Estados Americanos (OEA).

**Grupo local asociado:**

Gobierno de Haití.

**FICHA N° 7**

**Asesoría a la Comisión de Estado de Justicia de la República de Panamá**

**Objetivos:**

Formular recomendaciones para aplicar las 27 propuestas contenidas en el informe “Pacto de Estado por la Justicia” que la Comisión elaboró en el 2005, tendientes a mejorar la administración de Justicia en Panamá.

**Países visitados:**

Panamá.

**Fuente de financiamiento:**

PNUD.

**Productos elaborados:**

Informe con recomendaciones y planilla Excel con datos mínimos para elaboración de línea base que permita evaluar el impacto de las medidas tomadas.

**Impacto o resultados logrados:**

Se espera que con la implementación de las recomendaciones, el Pacto de Estado por la Justicia pueda ser traducido en una cartera de proyectos, con objetivos, metas y actividades concretas y medibles, y con definiciones precisas respecto a los impactos de mediano y largo plazo sobre la justicia en Panamá.

**FICHA N° 8**

**Judicial Educators' Network (JEDNET)**

**Objetivos:**

Lograr que se provea de una educación legal efectiva. En este sentido JEDNET se propone lograr capacidades que le permitan aportar al desarrollo de reformas judiciales, por medio del intercambio de habilidades y de información con distintas organizaciones y grupos de educación legal.

**Países o lugares donde se desarrolló:**

Canadá.



<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA
<b>Grupo local asociado:</b> National Judicial Institutud – NJI- Canadá.
<b>Productos elaborados:</b> CEJA elaboró una versión en español de las páginas centrales del sitio Web en inglés de este programa. Asimismo, CEJA aportó con material escrito, de contenido doctrinario y judicial, respecto de la enseñanza del derecho, los desafíos que esta presenta y su implementación.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> JEDNET está en desarrollo permanente. Actualmente está disponible un sitio Web en inglés y francés. El 14 de diciembre se desarrolló la Mesa Redonda sobre Educación Judicial en Santiago de Chile, organizado por CEJA con el objetivo de compartir conocimiento y experiencias entre socios de JedNet y educadores judiciales en América Latina y debatir el rol de la capacitación judicial en la reforma. Participaron los asistentes de las reuniones administrativas de JedNet y 6 a 10 personas de Chile, Argentina y Perú que trabajan en capacitación judicial.

<b>FICHA N° 9</b>
<b>Pasantías Probono</b>
<b>Objetivos:</b> El objetivo del programa de pasantía es enriquecer el trabajo de CEJA gracias a los nuevos enfoques de los pasantes, simultáneamente se busca crear lazos con estos mismos para poder establecer comunicaciones con expertos locales e instituciones. La pasantía probono, dirigida primordialmente a estudiantes o personas recientemente tituladas, busca brindar una oportunidad de entender y poder cooperar en las diversas áreas de CEJA, destinadas las reformas judiciales en América Latina. Asimismo, el postulante podrá adquirir conocimientos y destrezas en múltiples áreas, ya que CEJA permite el desarrollo de pasantías probono en las áreas de Capacitación, Gestión e Información, Estudios, Prensa y Comunicaciones y Eventos.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Sede de CEJA, Santiago, Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Respecto de la pasantía probono, desde enero de 2006 trabajaron en CEJA, en diversos proyectos del área de estudio, gestión y administración, 14 pasantes. Si bien algunos de ellos eran chilenos, 7 eran extranjeros, en concreto de EEUU, Brasil y Nicaragua. Asimismo, desde abril de este año hasta la fecha se han presentado 12 consultas respecto de este tipo de pasantía.

<b>FICHA N° 10</b>
<b>Pasantías Rentadas</b>
<b>Objetivos:</b> El Programa de Pasantías Rentadas está dirigido a jóvenes profesionales y su objetivo general es fomentar el intercambio de experiencias y crear futuros lazos con instituciones y expertos locales. El objetivo específico de esta actividad es que el pasante pueda desarrollar y adquirir diversas habilidades y formaciones profesionales que no solo enriquezcan su trabajo sino que también la labor de CEJA. Este año el Programa se fortaleció con el convenio firmado con la Escuela Judicial de República Dominicana, fruto del cual ellos anualmente nos enviarán un profesional para incorporarse a las pasantías, manteniéndole su remuneración.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Sede de CEJA, Santiago de Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID
<b>Impactos o Resultados Logrados:</b> Respecto a las Pasantías Rentadas 2005, los dos profesionales terminaron su pasantía en marzo de 2006. Para



el desarrollo del programa de pasantías 2006 se llamó a concurso público y se recibieron 105 postulaciones de 18 países. La postulante seleccionada fue Sandra Banfi Vique de Uruguay, quien comenzó sus actividades el 10 de octubre de 2006. En el marco del convenio con la Escuela Judicial de República Dominicana, se sumó Mariloy Díaz. Ambas se encargarán del Reporte del Estado de Justicia de las Américas 2006 – 2007.

## 2. Apoyo específico a las reformas en la Justicia Criminal

### 2.1. Proyectos pilotos para mejorar la implementación de las reformas procesales penales:

<b>FICHA N° 11</b>
<b>Plan piloto justicia criminal Provincia de Buenos Aires (Argentina)</b>
<b>Objetivos:</b> Fortalecer el sistema acusatorio. Se plantea extender la experiencia del plan piloto de Mar del Plata al resto de la Provincia de Buenos Aires partiendo por dos departamentos judiciales.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Departamentos judiciales de San Martín y Zárate.
<b>Fuente de financiamiento:</b> CEJA suscribió un convenio complementario con el Ministerio de Justicia de la Provincia, la cual asume los costos de su participación en el proyecto.
<b>Grupo local asociado:</b> Corte Suprema, Procuraduría y Ministerio de Justicia de la Provincia de Buenos Aires. Unidos por la Justicia.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Luego de la positiva evaluación del Plan Piloto realizado en Mar del Plata (ver resultados en <a href="#">Informe Evaluativo</a> ), las autoridades de la Provincia decidieron continuar con la aplicación del nuevo sistema para el enjuiciamiento de flagrancias en toda la Provincia, comenzando por los Distritos Judiciales de Zárate-Campana y San Martín, con un plan de extensión programado para el resto de las circunscripciones. En el período comenzó a ejecutarse el nuevo sistema en las aludidos departamentos, para lo cual se capacitaron a los actores, se trazó una línea de base, se dictaron las resoluciones e instructivos necesarios y se hicieron las readecuaciones de gestión. En el período se comenzó también con la capacitación de los siguientes departamentos que continuarán con el sistema.
<b>FICHA N° 12</b>
<b>Plan piloto justicia criminal Provincia de Córdoba (Argentina)</b>
<b>Objetivos:</b> Fortalecer el sistema acusatorio reproduciendo las innovaciones que tuvieron lugar en Mar del Plata para oralizar la actuación del juez de garantía y favorecer las decisiones tempranas.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Provincia de Córdoba, Argentina.
<b>Grupo local asociado:</b> Corte Suprema de Justicia y Procuración de la Provincia de Córdoba. INECIP Córdoba.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Se avanzó con el diseño del nuevo modelo de trabajo y en la capacitación de los operadores, esperándose que el nuevo sistema comience a ejecutarse el próximo año.





<b>FICHA N° 13</b>
<b>Apoyo justicia criminal Ciudad Autónoma de Buenos Aires (Argentina)</b>
<b>Objetivos:</b> Fortalecer el sistema acusatorio por medio de la introducción de la oralidad en las etapas preparatorias.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Consejo de la Magistratura.
<b>Grupo local asociado:</b> Consejo de la Magistratura y actores locales.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> El papel de CEJA ha consistido en apoyar el proceso interno, el cual ya ha comenzado a ejecutarse en la Ciudad.

## 2.2. Estudios empíricos de la Reforma Procesal Penal

<b>FICHA N° 14</b>
<b>Actualización Proyecto Seguimiento: estudio, publicación y difusión</b>
<b>Objetivos:</b> Evaluar los procesos de implementación de la Reforma Procesal Penal en los países no comprendidos en los estudios similares realizados con anterioridad, así como las innovaciones posteriores en algunos en que sí se abordaron pero teníamos noticias de cambios relevantes.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Argentina, Bolivia, Nicaragua, Colombia, Costa Rica, Ecuador, República Dominicana y Guatemala.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.
<b>Grupo local asociado:</b> INECIP, Corporación Excelencia en la Justicia, FINJUS y Fundación Esquel.
<b>Productos elaborados:</b> Un reporte por país. <a href="http://www.cejamericas.org">www.cejamericas.org</a>
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Los estudios muestran que los problemas detectados por CEJA siguen siendo críticos en los países que comienzan con las reformas y que hay buenos resultados en los países que han implementado programas para superar dichas dificultades con apoyo de CEJA. Los estudios alimentarán seminarios locales de discusión y los resultados serán difundidos mediante una publicación.

<b>FICHA N° 15</b>
<b>Informe sobre Implementación del Sistema Acusatorio Estado de Nuevo León</b>
<b>Objetivos:</b> Identificar las fortalezas y debilidades del cambio de modelo procesal en Nueva León y documentarlo con el fin de difundirlo en el conjunto de México. Se proyecta que los actores locales discutan los resultados y ampliar su aplicación a otros delitos.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Estado de Nuevo León, México.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Renace.
<b>Grupo local asociado:</b>



Renace y Centro de Investigación y Docencia Económica, CIDE. CEJA apoya técnicamente a estos actores locales para promover un debate sobre la experiencia de Nuevo León que mejore la calidad del debate local.

**Productos elaborados:**

Informe sobre implementación del sistema acusatorio en el Estado de Nuevo León.

**Impacto o resultados logrados:**

Discusión del informe con operadores y formulación de planes de mejoramiento.

**FICHA N° 16**

**Estudio “Modelos de gestión en el Ministerio Público para las primeras coordinaciones con los policías en el marco de la reforma procesal penal. Estudio de cuatro experiencias en Santiago de Chile”**

**Objetivos:**

Analizar los modelos de gestión de las Fiscalías Regionales Centro Norte, Sur, Oriente y Occidente de la Región Metropolitana - Santiago de Chile, implementados para las primeras instrucciones de los fiscales a los policías con motivo de la vigencia del nuevo Código Procesal Penal. Contribuir a la difusión de algunos componentes de los citados modelos, mediante un análisis descriptivo de cada uno de ellos, formulado a partir del levantamiento de información realizado en las Fiscalías Regionales mencionadas.

**Países tratados en el estudio:**

Chile.

**Productos elaborados:**

[Informe final](#) del estudio, con anexos ([Anexo 1](#) - [Anexo 2](#)) que contienen el detalle de la información levantada.

**Impacto o resultados logrados:**

Para presentar los resultados del estudio se invitó a un taller de discusión a representantes de las 4 fiscalías objeto del estudio. En dicho taller se validaron ampliamente los resultados y metodología empleada, y se recogieron algunas sugerencias del informe para modificar y perfeccionar los modelos de gestión de algunas de las fiscalías. Como producto de ese estudio la pasante encargada del mismo fue contratada por la Fiscalía Oriente de Santiago para ayudarles en la elaboración de su plan estratégico.

**FICHA N° 17**

**Estudio sobre la Violencia de Género y la Reforma Procesal Penal en Córdoba (Argentina)**

**Objetivos:**

Realizar un estudio empírico que permita diagnosticar los avances que se habrían producido en el tratamiento de delitos con relevancia respecto de la temática de género y los desafíos que persisten en esta materia.

**Países o lugares donde se desarrolló:**

Provincia de Córdoba (Argentina).

**Fuente de financiamiento:**

USAID.

**Grupo local asociado:**

El estudio fue desarrollado por un equipo de investigadores dirigido por Patricia Soria, de INECIP Córdoba.

**Productos elaborados:**

El estudio arrojó un amplio informe final y un resumen del mismo. Con base en ellos se realizará un documento que complemente el informe comparativo que CEJA publicó el año 2004, incluyendo los informes locales realizados en Chile, Ecuador, Guatemala y Honduras. [www.cejamericas.org](http://www.cejamericas.org)

**Impacto o resultados logrados:**

A nivel regional no existen investigaciones empíricas sobre el estado de tratamiento de las mujeres por parte de la justicia penal. Los discursos sobre el tema a nivel interamericano son retóricos y esta perspectiva impide el hallazgo de sesgos de género que, en la práctica, ponen en peligro el cumplimiento de las convenciones y los estándares internacionales respecto de los derechos de las mujeres. Por este motivo, con



este estudio CEJA suma un diagnóstico de los problemas presentados, en seis países que, a falta de una perspectiva empírica, permanecerían ocultos.

#### **FICHA N° 18**

##### **Reforma Procesal Penal y Pueblos Indígenas**

###### **Objetivos:**

Identificar en que medida la reforma procesal penal ha resultado “sensible” a la problemática que presenta la diversidad cultural en materia de justicia penal. Concretamente, identificar los mecanismos normativos y experiencias institucionales que el movimiento de reforma a la justicia criminal ha contemplado para dar una respuesta adecuada a los conflictos penales que involucran a los miembros de pueblos indígenas.

###### **Fuente de financiamiento:**

CIDA

###### **Productos elaborados:**

[Reporte final.](#)

###### **Impacto o resultados logrados:**

El Informe se realizó a partir de un análisis bibliográfico, normativo y jurisprudencial de cinco países de la región: Bolivia, Chile, Colombia, Guatemala y Perú. El trabajo permitió plantear y desarrollar los principales temas de agenda para poder evaluar empíricamente el impacto de las reformas procesales penales desde el enfoque pluricultural. Asimismo, el estudio permitió arribar a constataciones preliminares que pueden servir de base para futuros trabajos de investigación.

#### **FICHA N° 19**

##### **Mesa Redonda “Seguridad Ciudadana y Reforma Procesal Penal”**

###### **Objetivos:**

Analizar y debatir las interrogantes más importantes respecto a la relación y contribución de la Reforma Procesal Penal en la generación de seguridad ciudadana y la reducción del fenómeno delictual, así como entregar propuestas para enfocar y desarrollar el tema en Chile y otros países de la región, valorando algunas experiencias positivas globales.

###### **Países o lugares donde se desarrolló:**

Santiago, Chile.

###### **Fuente de financiamiento:**

El evento se desarrolló en alianza con la Fundación Paz Ciudadana y la Universidad Diego Portales. En lo correspondiente al aporte de CEJA la fuente de financiamiento fue Open Society.

###### **Impacto o resultados logrados:**

Participaron alrededor de 80 personas, entre representantes del Ministerio Público, Policías, Tribunales y miembros de la sociedad civil. Tanto los expositores como los participantes analizaron críticamente diversos aspectos relacionados con la reforma procesal penal y la seguridad ciudadana y debatieron las propuestas planteadas. Asimismo, en el evento el Director Ejecutivo de CEJA presentó el libro “Desafíos del Ministerio Público Fiscal en América Latina” y se entregaron ejemplares de éste a los asistentes.

### 2.3. Capacitación

#### **FICHA N° 20**

##### **Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal (3° versión)**

###### **Objetivos:**

Desde abril a septiembre de 2006 se realizó la tercera versión de esta actividad. El principal objetivo es mejorar los resultados de los procesos de reforma a la justicia penal en la región, a través de la capacitación de un grupo relevante de líderes y de la realización de actividades de réplica en sus respectivos países.



<p><b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> La tercera versión del curso se desarrolla físicamente en Chile: la etapa básica en la ciudad de Reñaca y la etapa avanzada en Santiago. La etapa intermedia se desarrolla en una plataforma virtual, CEJACAMPUS. Participaron alumnos de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Perú y República Dominicana.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA</p>
<p><b>Productos elaborados:</b> La versión del año 2006 contó con la participación de 51 asistentes de diversos países de América Latina. El curso titulado “Instrumentos para la Implementación de un Sistema Acusatorio Oral 2006” se dividió en tres etapas. La etapa básica se desarrolló en la ciudad de Viña del Mar, V Región, Chile, desde el 2 de abril hasta el 7 del mismo mes. La etapa intermedia se desarrolló a través de CEJACAMPUS, una plataforma virtual que está operando por tercera vez en este curso. El período destinado a la etapa intermedia se ejecutó sin problemas y se extendió del 17 de abril hasta el 25 de agosto de este año. Finalmente, la etapa avanzada se desarrolló en Santiago de Chile, los días 25 a 29 del mes de septiembre. Al igual que en las versiones anteriores, la comunidad latinoamericana se mostró muy interesada en la tercera versión del Programa. Postularon 192 personas, de las cuales fueron seleccionadas 53 para que realizaran el curso. En la etapa intermedia participaron 52 personas y completaron los módulos y enviaron los trabajos finales 50 alumnos. Respecto a la etapa avanzada, asistieron a Chile el 93% de los alumnos iniciales. <a href="http://www.cejamericas.org">www.cejamericas.org</a></p>
<p><b>Impacto o resultados logrados:</b> El curso base fue evaluado por el 64, 58 % de los alumnos como “Excelente”. A su vez, el 29,17% lo calificó como “muy bueno/muy adecuado”. Respecto de la etapa intermedia, en concreto la plataforma virtual, fue muy bien evaluada por los alumnos. Réplicas Locales realizadas en 2006 se resumen en cuadro de actividades siguientes.</p>

<p><b>FICHA N° 21</b></p>
<p><b>La Gestión del Nuevo Sistema de Justicia Criminal Chileno. Análisis y Observación Práctica</b></p>
<p><b>Objetivos:</b> Permitir que las delegaciones extranjeras visitantes puedan experimentar el desarrollo de la reforma procesal penal chilena, entender sus lógicas y dinámicas tanto judiciales como administrativas, de implementación y gestión. Esta actividad se desarrolla a través de visitas guiadas con observación de audiencias y procesos de índole administrativa, así como entrevistas con actores de la reforma y personal especializado de CEJA.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Chile, ciudades de Viña del Mar, Valparaíso y Santiago.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> Los costos de las delegaciones son asumidos por ellas mismas.</p>
<p><b>Productos elaborados:</b> Durante el año 2006 se realizaron las siguientes visitas. - Delegación Colombiana, Visita de Efraín Mora. 21, 22 y 23 de junio. - Delegación Mexicana, Instituto Técnico de Monterrey. 3 al 5 de julio. Contó con tres participantes. - Delegación Perú, Instituto de Ciencia Procesal Penal. 28 al 30 de agosto. Asistieron 14 actores de la reforma peruana. - Delegación Perú, Fiscales del Callao. 16 al 20 de octubre. Esta visita contó con la participación de 15 Fiscales del Callao. - Grupo de Ecuador, miembros de ESQUEL. 23 al 27 octubre. Contó con la asistencia de 11 actores del sistema judicial y miembros de la Fundación. - Delegación Perú, 2º Visita Fiscales del Callao. 20 al 23 de noviembre. Contempló la participación de 15 fiscales del Callao.</p>



<b>FICHA N° 22</b>
<b>Curso La Gestión del Nuevo Sistema de Justicia Criminal Chileno. Análisis y Observación Práctica. Visita Delegación Durango – México. 24 a 28 de julio de 2006</b>
<p><b>Objetivos:</b> Transmitir conocimientos y destrezas indispensables para aquellas personas que cumplen o tienen la potencialidad de cumplir roles relevantes en la implementación de procesos de reforma a la Justicia Criminal en América Latina. Los objetivos específicos son: a) analizar las fortalezas y debilidades de los procesos de reforma procesal penal en la región; b) presentar nuevos instrumentos y prácticas para la implementación de las reformas; c) mostrar, de manera práctica y mediante visitas, el funcionamiento del modelo procesal penal oral y acusatorio chileno, con el objeto de aprender las principales lecciones de dicho proceso de cambio.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Se realizó en Santiago, Chile. Los participantes son de nacionalidad mexicana.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> Tribunal Superior de Justicia del Estado de Durango.</p>
<p><b>Productos elaborados:</b> Para el curso se elaboraron especialmente materiales con contenido doctrinario y de experiencia que explican la lógica del nuevo proceso. Asimismo se desarrollaron entrevistas y conferencias por parte de intervinientes del sistema y miembros de CEJA.</p>
<p><b>Impacto o resultados logrados:</b> Una vez finalizado el taller de capacitación, los participantes tuvieron la oportunidad de evaluar el desarrollo de la capacitación. La calificación general del taller fue muy positiva, siendo 5 la máxima calificación, el 80% de los participantes calificó con esta opción el desarrollo del curso.</p>

<b>FICHA N° 23</b>
<b>Curso “El Estado de la Justicia en las Américas: Desafíos y Oportunidades de Acceso para las Mayorías”</b>
<p><b>Objetivos:</b> Presentar una visión del estado de la justicia en la región y relacionarla con la perspectiva del Banco Interamericano de Desarrollo y su experiencia práctica en el sector en el Diseño, Administración y Ejecución de Programas de Justicia.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Santiago, Chile.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> BID.</p>
<p><b>Grupo local asociado:</b> BID.</p>
<p><b>Productos elaborados:</b> Curso realizado del 13 al 15 de noviembre con la participación de 18 integrantes del BID y 13 asesores relacionados con el trabajo del BID.</p>

### 3. Apoyo específico a las reformas en la justicia civil

#### 3.1 Estudios

<b>FICHA N° 24</b>
<b>Estudio Familia: filiación y pensiones alimenticias (Chile)</b>
<p><b>Objetivos:</b> Identificar metodologías e instrumentos para evaluar la situación de los países donde habrían existido esfuerzos legislativos importantes en materia de filiación y pensiones alimenticias, pero cuyos resultados son</p>



pobres debido a problemas de funcionamiento operativo de los sistemas de justicia.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Chile.
<b>Grupo local asociado:</b> Pasantes de la Universidad Diego Portales.
<b>Productos elaborados:</b> <a href="#">Proyecto final.</a>
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Aprendizaje institucional. Se cuenta con un instrumento que podría ser aplicado para evaluar la situación de los países de la región.

### 3.2 Actividades de Capacitación

<b>FICHA N° 25</b>
<b>Seminario Oralidad y Justicia Civil</b>
<b>Objetivos:</b> Transferir conocimientos teóricos y prácticos sobre un sistema de litigación adversarial en materia civil.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> San José, Costa Rica
<b>Fuente de financiamiento:</b> Corte Suprema de Costa Rica a través del préstamo BID.
<b>Grupo local asociado:</b> Corte Suprema de Justicia de Costa Rica.
<b>Productos elaborados:</b> Se elaboraron pautas, materiales y casos ficticios con el fin de provocar ejercicios prácticos de destreza, que permitieran examinar la comprensión y aplicación de los conceptos y técnicas adquiridas. Al seminario asistieron 100 representantes de varios países de la región, especialmente de Centroamérica.

<b>FICHA N° 26</b>
<b>Intercambio de Experiencias EUROsociAL</b>
<b>Objetivos:</b> Conocer las experiencias de esos países en materia de reformas a la justicia civil en España, Francia e Inglaterra.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> España, Francia e Inglaterra.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Proyecto EUROsociAL
<b>Grupo local asociado:</b> Poder Judicial y Ministerio de Justicia de Chile y los países involucrados.
<b>Productos elaborados:</b> En el marco Proyecto "Reforzamiento de la Justicia Civil" ejecutado con el Programa EUROsociAL, del 02 al 14 de octubre de 2006 se concretó la visita a España, Francia e Inglaterra del coordinador del área de Gestión e Información de CEJA y de seis representantes del Poder Judicial de Chile y dos del Ministerio de Justicia del citado país. Esta acción tuvo como objetivo que los participantes profundicen conocimientos sobre las reformas a los sistemas de justicia civil ejecutadas exitosamente en los mencionados países europeos, cubriendo aspectos como los cambios legales, de estructura y gestión que tales reformas significaron; los problemas que motivaron estos cambios; los resultados obtenidos; las dificultades encontradas durante el proceso y la conducción de las reformas, entre otros temas.



<b>FICHA N° 27</b>
<b>Seminario “Experiencias Internacionales para la Reforma a la Justicia Civil”</b>
<b>Objetivos:</b> Presentar, analizar y debatir los aspectos más relevantes que la experiencia española, francesa e inglesa pudiera aportar en el contexto de la discusión de la reforma a la justicia civil en Chile.
<b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Santiago, Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Poder Judicial de Chile y CEJA.
<b>Grupo local asociado:</b> Corporación Administrativa del Poder Judicial de Chile.
<b>Productos elaborados:</b> El seminario se realizó en diciembre de 2006 en el salón de la Fiscalía Regional Metropolitana Centro Norte.

#### 4. Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión en la administración de Justicia

CEJA ha continuado realizando acciones tendientes a mejorar la calidad de los sistemas judiciales e incentivando el uso de la información en la toma de decisiones en el sector. Prueba de los avances que ya se van consolidando es que en este año la Corte Suprema de Costa Rica adaptó su sistema de información estadísticas a los parámetros

fijados por CEJA en sus manuales “Cifrar y Descifrar”, publicando una primera versión completa de sus indicadores judiciales con tal metodología, con información hasta el año 2005. En él se hace un reconocimiento expreso a la contribución de CEJA en la materia. Otro tanto hizo el Consejo Nacional de Justicia de Brasil.

##### 4.1. Desarrollo de sistemas de información judicial

<b>FICHA N° 28</b>
<b>Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet. Segunda versión</b>
<b>Objetivos:</b> Medir la calidad y cantidad de información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos de los 34 países miembros de la OEA publican en sus páginas web, para elaborar un ranking entre ellos.
<b>Países considerados en el estudio:</b> Los 34 países miembros de la OEA.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID
<b>Productos elaborados:</b> Informe de resultados, publicado en la página web institucional. <a href="http://www.cejamericas.org">www.cejamericas.org</a> Notas de prensa, para ser difundidas por diferentes medios de la región.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Amplia difusión de los resultados en distintos medios periodísticos de países de la región, lo que se espera actúe como catalizador del mejoramiento de las páginas web de cada institución evaluada. Producto de la publicación del primer índice de accesibilidad a la información a través de Internet., algunos países (el caso más destacado es el de El Salvador) mejoraron sustancialmente sus sitios web. Validación de la metodología y de los resultados alcanzados en un foro panel en el marco del I Encuentro de Derecho y Tecnología organizado para el efecto, en Chile.



<b>FICHA N° 29</b>
<b>Estadísticas judiciales en materia penal para Guatemala, primera parte</b>
<p><b>Objetivos:</b> Establecer una línea de base para medir el impacto que el programa de mejoramiento de administración de la justicia penal de USAID tendrá en Guatemala, tomando como año de base el 2004.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrolló:</b> Guatemala, considerando todos los Juzgados Penales y Tribunales de sentencia de primera instancia.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.</p>
<p><b>Grupo local asociado:</b> ICCGP</p>
<p><b>Productos elaborados:</b> Se elaboró un <a href="#">informe</a> con los siguientes resultados: i) Universo de casos ingresados a los juzgados penales y tribunales de sentencia de primera instancia en 2004. ii) Universo de casos terminados, separados por tipo de término, para los juzgados penales y tribunales de sentencia de primera instancia en 2004. iii) Muestra representativa de tiempo promedio de duración de casos, separados por tipo de término, para los juzgados penales y tribunales de sentencia de primera instancia en 2004. iv) Metodología para el levantamiento de los datos y el cálculo de indicadores para años futuros. v) Análisis de los resultados alcanzados.</p>
<p><b>Impacto o resultados logrados:</b> Focalización de los esfuerzos de mejoramiento que el Programa de Mejoramiento de la Justicia Penal de USAID está llevando a cabo en Guatemala. Los resultados han permitido comparar los efectos que diferentes proyectos de cambio en distintas zonas geográficas de Guatemala están teniendo sobre los indicadores considerados en el proyecto. Compromiso de la Corte Suprema por continuar levantando esa información y solicitud ya materializada de que continúe el apoyo a CEJA al respecto.</p>

#### 4.2. Desarrollo de sistemas de gestión

<b>FICHA N° 30</b>
<b>“Estudio comparado sobre gestión presupuestaria y gestión administrativa de cortes y tribunales y tratamiento estadístico de la información sobre el funcionamiento del sistema judicial” desarrollado para la Secretaría de Reforma del Poder Judicial de Brasil</b>
<p><b>Objetivos:</b> Apoyar al Consejo Nacional de Justicia de Brasil (CNJ), en su consolidación institucional y en la definición de su agenda de trabajo, mediante un análisis global de las consecuencias que las distintas decisiones que tiene la atribución de tomar pueden implicar sobre el desempeño de los tribunales y mediante una descripción de cómo se toman ese tipo de decisiones en España, Portugal, México, Argentina, Colombia y Chile.</p>
<p><b>Países tratados en estudio</b> España, México, Colombia, Argentina y Chile.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> PNUD.</p>
<p><b>Productos elaborados:</b> <a href="#">Informe final</a> con los resultados del estudio. Respuestas a un cuestionario que sirvió de base para la elaboración del estudio, en cada uno de los 5 países tratados. Recopilación bibliográfica de 43 documentos de interés relacionados con los temas tratados en el estudio.</p>
<p><b>Impacto o resultados logrados:</b> Informe final del estudio en español y portugués y su amplia difusión por parte de PNUD. Los resultados del estudio fueron presentados en dos seminarios realizados en Brasilia, en marzo y agosto de 2006.</p>





<b>FICHA N° 31</b>
<b>Acción de intercambio “Metodologías y herramientas para el perfeccionamiento de los procesos de registro, recopilación, procesamiento, análisis y difusión de información estadística”</b>
<b>Objetivos:</b> Conocer y adaptar metodologías y herramientas para perfeccionar el ciclo de producción y utilización de información estadística judicial, tomando como referencia las experiencias de España e Inglaterra.
<b>Países visitados:</b> España e Inglaterra.
<b>Países participantes en la actividad:</b> México, Guatemala, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Bolivia, Argentina y Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Programa EUROsociAL.
<b>Productos elaborados:</b> <a href="#">Reporte</a> sobre las actividades desarrolladas (entre el 4 y el 9 de junio de 2006) y los resultados alcanzados.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> El beneficio de la acción no solo radicó en conocer lo que está ocurriendo en España e Inglaterra en las materias de interés de la acción de intercambio, sino que también en el conocimiento de lo que están desarrollando los países que participaron en el intercambio, el estado de avance que tienen, las dificultades enfrentadas y la forma de superarlas. Se produjeron valiosos intercambios de experiencias, y se crearon lazos entre los participantes para seguir ampliando el intercambio de experiencias y datos. Ya se han intercambiado metodologías y resultados numéricos entre algunos países participantes.
<b>FICHA N° 32</b>
<b>Asesoría para el diseño de un modelo integrado de justicia penal en la ciudad de Cuenca, Ecuador</b>
<b>Objetivos:</b> Diseñar un modelo integral de justicia penal que integre los diversos proyectos realizados a la fecha. Identificar las acciones del plan de ajuste en cada una de las instituciones de la ciudad de Cuenca y que se asuman las sugerencias de la I y II evaluación del CPP que hizo la Fundación Esquel a fin de que se mejore de esta manera la productividad del sistema.
<b>Países visitados:</b> Ecuador.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Fundación Esquel.
<b>Productos elaborados:</b> Informe con cartera de 9 proyectos relacionados entre sí.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> El Informe fue presentado y discutido con las principales autoridades de las instituciones operadoras de justicia de la ciudad de Cuenca. La puesta en marcha de los proyectos propuestos permitiría mejorar el desempeño global del sistema de justicia penal en Cuenca.
<b>FICHA N° 33</b>
<b>Asesoría técnica para fortalecer gestión en Corporación de Asistencia Judicial de Chile</b>
<b>Objetivos:</b> Evaluar y formular recomendaciones para implementar las reformas en materia de familia y laboral encabezadas por la Corporación de Asistencia Judicial de Chile.
<b>País involucrado:</b> Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Corporación de Asistencia Judicial de Chile



<b>Productos elaborados:</b> Informe por elaborar.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Levantamiento de información en consultorios jurídicos de distintas zonas de la Región Metropolitana de Chile.

## 5. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA

### 5.1. Resumen de otros cursos y talleres dictados por CEJA

Adicionalmente, CEJA organizó un elevado número de cursos o talleres a petición expresa de diversas instituciones del sector justicia de la región. También fue muy intensa la presencia en seminarios o congresos ya sea organizados por CEJA o donde expertos nuestros participaron como expositores.

Sumados cursos y seminarios puede concluirse que CEJA intervino en más de 1,4 eventos semanales entre los primeros 11 meses del año.

Los siguientes cuadros resumen esas actividades:

**Cuadro 1**  
**RESUMEN DE OTROS CURSOS Y TALLERES DICTADOS POR CEJA**

Nombre de Actividad	Características	País	Fecha
Conferencias Implementación Reforma Procesal Penal de Trujillo	Mauricio Duce realizó dos conferencias. La primera “Ministerio Público y Policía: Algunas Reflexiones a la Luz de las reformas a la Justicia Penal en América Latina” efectuada ante representantes del Ministerio Público del distrito judicial de la Libertad. A esa actividad asistieron 80 personas. Asimismo, se presentó en la Universidad Nacional de Trujillo con la conferencia “Reforma Procesal Penal y cambio Cultural: Los Desafíos a la Educación Legal”, a la que asistieron cerca de 50 estudiantes de derecho de esa casa de estudios.	Trujillo, Perú	22 y 23 de agosto
Taller de Experiencias y Opciones de Reforma Procesal Penal	Mauricio Duce y Rodrigo Quintana expusieron sobre estrategias para la implementación del nuevo Código Procesal Penal en la región y la experiencia chilena en la materia. Asistieron 50 personas, incluyendo autoridades responsables de implementar la reforma en Panamá.	Panamá	12 de julio
Réplica local del Programa de Formación Interamericano de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal	Curso de Perfeccionamiento sobre herramientas de diseño institucional para un sistema penal democrático, oral y acusatorio. Participaron 60 asistentes.	Catamarca, Argentina	Junio 2005 a mayo 2006



Ídem	Taller de Derechos Humanos en Colegios primarios de Moreno. Asisten 300 personas.	Buenos Aires, Argentina	2005/2006
Ídem	Conferencia sobre cuestiones administrativas de la Reforma Procesal Penal en Chile. Asistencia de 20 personas.	Rosario, Argentina	14 de noviembre 2005
Ídem	Panel sobre la experiencia procesal penal chilena. 80 asistentes.	Provincia de Santa Fé, Argentina	23 de noviembre
Ídem	Clausura de la Capacitación Foránea: "Juicio Oral Penal". 40 asistentes.	Jalisco, Puerto Vallarta, México	6 a 8 de diciembre 2005
Ídem	Charla-Debate sobre Oralidad en las Etapas previas al juicio. 40 asistentes	Rosario, Argentina	21 de diciembre 2005
Ídem	Cátedra de Técnicas de Litigación en Juicio Oral y Audiencias Preliminares .120 asistentes.	Córdoba, Argentina	Primer semestre 2006
Ídem	Taller de Litigación Penal .43 asistentes.	Universidad de la Pampa, Argentina	1° Cuatrimestre año 2006
Ídem	Taller de Oralidad para la implementación de una justicia penal (24 horas o juzgados de turno).185 asistentes.	Guatemala, Guatemala	27 de febrero a 3 de marzo
Ídem	Taller de Oralidad para la implementación de una justicia penal (24 horas o juzgados de turno).185 asistentes.	Guatemala, Guatemala	9 a 16 de marzo
Ídem	"Taller sobre métodos de trabajo y objetivos de los institutos creados por la ley 3794". 114 asistentes.	Provincia de Rio Negro, Argentina	Marzo, abril y junio de 2006.
Ídem	Segundo Curso Interinstitucional en Litigación en la Provincia del Chubut. 25 asistentes.	Provincia de Chubut, Argentina	16, 17, 18 y 19 de mayo de 2006
Ídem	Desafíos de la Justicia. 200 asistentes.	Buenos Aires, Argentina	24 de mayo
Ídem	Módulo de Litigación en Juicio Oral – Maestría en Derecho Procesal Penal – UDABOL. 29 asistentes.	La Paz, Bolivia	24 a 29 de abril, 8 al 13 de mayo y 22 al 27 de mayo
Ídem	Seminario Fortalecimiento en la Investigación en Delitos Sexuales y de Violencia Intrafamiliar. 40 asistentes.	Bogotá, Colombia	26, 27 y 28 de abril 2006
Ídem	Congreso Nacional de las ciencias sociales, humanidades y tecnológicas. 100 asistentes.	Estado de Sinaloa, Mazatlán México	27, 28 y 29 de abril de 2006
Ídem	Taller de capacitación para jueces (8).	Catamarca, Argentina	Mayo de 2006
Ídem	Taller de Fortalecimiento de la Justicia Contravencional y de Faltas de las Ciudad Autónoma de Buenos Aires. 16 asistentes.	Buenos Aires, Argentina	Mayo y junio
Ídem	Grupo de Estudio sobre Derecho Procesal Penal. 8 asistentes.	Córdoba, Argentina	Desde junio 2006
Ídem	Módulo de sujetos procesales y organización institucional – Maestría en Derecho Procesal	La Paz, Bolivia	7 al 12 de agosto



	Penal – UDABOL. 29 asistentes.		
Ídem	Conferencia de Mauricio Duce a fiscales y funcionarios del distrito Judicial de la Libertad: “Ministerio Público y Policía: Reflexiones a la Luz de las reformas a la Justicia Penal en América Latina”. 80 asistentes.	Trujillo, Perú	23 de agosto
Ídem	Conferencia de Mauricio Duce a estudiantes de Derecho de la Universidad Nacional de Trujillo: “Reforma Procesal Penal y cambio Cultural: Los Desafíos a la Educación Legal”. 50 asistentes.	Trujillo, Perú	23 de agosto
Ídem	Reforma do Processo Penal, Seminário sobre Penas Alternativas, Encontro 2ª Câmara de Coordenação e Revisão. 9 asistentes.	Brasil	24 y 25 agosto 2006
Ídem	La Gestión del Nuevo sistema de Justicia Criminal Chileno. Análisis y Observación Práctica. 14 asistentes.	Santiago, Chile	28 a 30 de agosto 2006
Ídem	Modulo de Litigación Oral – Maestría en Derecho – Universidad de Aquino de Bolivia .30 Asistentes.	La Paz, Bolivia	4 a 6 y 18 a 23 de septiembre
Ídem	Capacitación Interinstitucional para puesta en marcha del plan piloto de Oralidad y Delitos de Flagrancia. 40 asistentes.	Zárate y Campana, Provincia de Buenos Aires, Argentina	21 y 22 de septiembre
Ídem	Oralidad y proceso penal: hacia un proceso penal por audiencias. 30 asistentes.	San Carlos, Costa Rica	28 a 30 de septiembre
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en Escuela Superior de Policía (ESUPOL). 150 asistentes.	Lima, Perú	12 de octubre
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en Ministerio Público de Perú. 80 asistentes.	Callao, Perú	13 de octubre
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en Dirección de Investigación Criminal de Perú. 120 asistentes.	Callao, Perú	13 de octubre
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en Instituto de Altos Estudios Policiales. 120 asistentes.	Lima, Perú	16 de octubre
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en Escuela Superior de Policía (ESUPOL). 240 asistentes.	Lima, Perú	16 de octubre
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de	Trujillo, Perú	17 de octubre.



	la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en Ministerio Público de Perú. 80 asistentes.		
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en la Escuela de Oficiales de PNP. 120 asistentes.	Trujillo, Perú	18 de octubre
Ídem	Rol de Conferencias realizado por personal de la Policía de Investigaciones de Chile acerca de su experiencia en la implementación de la Reforma Procesal Chilena en División Policial. 130 asistentes.	Huacho, Perú	19 de octubre
Ídem	Curso de Capacitación en Técnicas de Litigación en Audiencias de Garantía. 80 asistentes.	San Martín, Buenos Aires, Argentina	26 y 27 de octubre
Ídem	Litigación en un sistema oral en Escuela Judicial en Escuela Judicial. 40 asistentes.	Tegucigalpa, Honduras	20 y 21 de noviembre
Ídem	Litigación en un sistema oral en Poder Judicial. 40 asistentes.	San Pedro Sula, Honduras	23 y 24 de noviembre
Ídem	Litigación en un sistema oral en Colegio de Abogados de Tegucigalpa. 40 asistentes.	Tegucigalpa, Honduras	20 y 21 de noviembre
Ídem	Charla sobre litigación en un sistema oral en Colegio de Abogados de Puerto Cortés. 90 asistentes.	Puerto Cortés, Honduras	24 de noviembre
Ídem	Litigación en juicios orales. 30 asistentes.	Tegucigalpa, Honduras	27 de noviembre a 1 de diciembre
Ídem	Litigación en juicios orales. 40 asistentes.	Tegucigalpa, Honduras	27 de noviembre a 1 de diciembre
Ídem	Taller de Capacitación de Capacitadores para el proyecto de mejoramiento del Sistema Acusatorio en Delitos de Flagracia. 25 asistentes.	La Plata, Argentina	12 de diciembre
Ídem	Curso de Capacitación en el proyecto de mejoramiento del Sistema Acusatorio en Delitos de Flagracia. 60 asistentes.	La Plata, Argentina	13 de diciembre



## 5.2 Participación en conferencias, seminarios y otros eventos similares

Adicionalmente a los cursos organizados por CEJA o en que sus profesionales participaron como capacitadores y que anteriormente se resumieron, esos mismos profesionales presentaron ponencias en un conjunto de otros eventos de carácter local o regional que

sirvieron como oportunidad de difusión de las actividades instituciones, para debatir las ideas que hemos ido generando y para profundizar las redes de contactos. A continuación se reseñan esas actividades:

**Cuadro 2**  
**RESUMEN DE PARTICIPACION EN CONFERENCIAS, SEMINARIOS Y OTRAS ACTIVIDADES**

Actividad	Rol de CEJA en la actividad	País	Fecha
<b>Taller Ministerio Público y Seguridad Pública</b>	Expone Mauricio Duce, Coordinador de Capacitación. Evento organizado por la Fiscalía Nacional.	Santiago, Chile	6 de enero
<b>Taller – Presentación actividades CEJA. División Estado y Sociedad Civil del BID</b>	Asiste Juan Enrique Vargas, Director Ejecutivo de CEJA y Mauricio Duce, Coordinador Área de Capacitación.	Washington DC, EEUU	20 de enero
<b>Reunión de Trabajo del Proyecto de Estadísticas Penales de Guatemala, USAID Guatemala</b>	Asiste Cristián Hernández, Coordinador Área de Gestión e Información, para supervisar el proyecto de Estadísticas Judiciales Penales.	Ciudad de Guatemala, Guatemala	23 al 27 enero
<b>Encuentro Metodológico EUROsociAL</b>	Asiste Mildred Hartmann, Directora de Proyectos de CEJA, participa como miembro del consorcio justicia.	Cartagena de Indias, Colombia	20 al 24 de febrero
<b>Presentación “Criminal Procedure in Chile: Advances and Perspectives in the Middle of a Radical Process of Transformation”</b>	Expone Mauricio Duce ante la Asociación Norteamericana de Mujeres.	Santiago, Chile	25 de enero
<b>Seminario-Taller “Relación Ministerio Público-Policía de Investigaciones de Chile”</b>	Comentarista/Expositor Mauricio Duce. El evento es organizado por el Centro de Investigación y Desarrollo Policial de la Policía de Investigaciones de Chile	Santiago, Chile	26 de enero
<b>Programa Ejecutivo en Administración y Modernización Judicial de Fundación Carolina</b>	Cristián Hernández dicta clase acerca de la gestión de recursos humanos en el Poder Judicial.	Buenos Aires, Argentina	3 de marzo
<b>Curso Proceso Penal Comparado. University of the Pacific, Mc George School of law</b>	Mauricio Duce dicta curso.	Sacramento, EEUU	6 al 17 de marzo
<b>Conferencia sobre Reformas Procesales Penales en América Latina</b>	Realizada por Juan Enrique Vargas y asisten jueces, fiscales y defensores.	Quezaltenango, Guatemala.	21 de marzo
<b>Conferencia sobre</b>	Realizada por Juan Enrique Vargas. Asisten	Ciudad de	22 de



<b>Reformas Procesales Penales en América Latina</b>	miembros de ONGs y agencias de cooperación de Guatemala.	Guatemala, Guatemala	marzo
<b>Presentación Resultados Proyecto Estadísticas Judiciales Penales en Guatemala</b>	Asisten Cristián Hernández y Juan Enrique Vargas para presentar en la Cámara Penal de la Corte Suprema de Guatemala, el informe final del Proyecto de Estadísticas Judiciales Penales financiado por USAID Guatemala.	Ciudad de Guatemala, Guatemala	23 de marzo
<b>Foro Responsabilidad Penal Juvenil</b>	Organizada por CEJA en el marco del Proyecto Unión Europea.	Oaxaca, México	27 al 31 de marzo.
<b>Seminario Interamericano sobre Consejos Judiciales, organizado por la Secretaría de reforma Judicial del Ministerio de Justicia de Brasil</b>	Juan Enrique Vargas expone acerca de Gestión de Tribunales y Cristián Hernández, sobre experiencias práctica en gestión de tribunales.	Brasilia, Brasil	29 al 31 de marzo
<b>Foro Defensorías Indígenas</b>	Organizada por CEJA en el marco del Proyecto Unión Europea.	Veracruz, México	4 al 7 de abril
<b>Law &amp; Policy in the Americas</b>	Mauricio Duce dicta clases en Universidad de Florida.	Florida, EEUU	10 al 19 abril
<b>VI REMJA</b>	Asisten George Thomson, presidente del Consejo Directivo de CEJA, Jaime Arellano, Vicepresidente y los Consejeros Douglass Cassel, Lloyd Ellis, Hebe Martínez, Carlos Caputo. Participan también Juan Enrique Vargas y Francisco Cruz. Se presenta el Reporte de la Justicia en las Américas; tema sobre justicia criminal en la región y el informe de actividades y plan de financiamiento de CEJA.	Santo Domingo, República Dominicana	24 al 26 de abril
<b>Seminario Reformas en América Latina</b>	Expone Cristián Riego, Coordinador del área de Estudios. Organiza el Centro de Estudios de Derecho, Justicia y Sociedad de Colombia.	Bogotá, Colombia	27 y 28 de abril
<b>Segundas Jornadas Patagónicas de Derecho Penal Contemporáneo</b>	Cristián Riego expone acerca de la Declaración del Imputado.	Coyhaique, Chile	4 y 5 de mayo
<b>Programa desempeño judicial, transparencia y acceso a la justicia</b>	Juan Enrique Vargas dicta Charla Magistral “Avances en la transparencia de los Poderes Judiciales de Latinoamérica”. Organiza INECIP Paraguay y USAID. Auspicia CEJA.	Asunción, Paraguay	3 al 5 de mayo
<b>“Diálogo sobre justicia como servicio público”, organizado en el marco de las actividades de EUROsocial</b>	Cristián Hernández presenta estudio de caso sobre sistema de atención a usuarios en la Fiscalía Sur de Santiago.	Santa Cruz de la Sierra, Bolivia	8 al 10 de mayo
<b>Jornadas de Formación y Debate Sobre Política Penitenciaria y Reinserción Social</b>	Cristián Riego expone en el panel de inauguración, “Principios Rectores de la Actividad Penitenciaria y una Ley de Ejecución de Penas”. Organiza Ministerio de Justicia, Defensoría Penal Pública,	Santiago, Chile	11 de mayo





	Gendarmería de Chile y la Intendencia Metropolitana.		
<b>Seminario “Para escapar de la trampa de papeles: Juicios Orales”, Organizado por el Grupo Reforma</b>	Juan Enrique Vargas expone en el panel titulado: ¿Qué puede aprender México de la experiencia latinoamericana en la implantación de juicios orales?, con la presentación del estudio de CEJA sobre los éxitos y fracasos de la oralidad en América Latina.	Ciudad de México, México	16 y 17 de mayo
<b>Foro sobre Métodos Alternativos de Resolución de Conflictos</b>	Organizada por CEJA en el marco del Proyecto Unión Europea.	Morelia, México	15 al 19 de mayo
<b>Séptima Conferencia Anual sobre Asuntos Legales y de Políticas Públicas en las Américas “Creando un Consenso para la Reforma de la Justicia en el Perú”</b>	Juan Enrique Vargas participa en el panel denominado: Estado de la Reforma Judicial en el Perú: Creando un Consenso para el Futuro. Invitación realizada por la Universidad de La Florida de EEUU.	Lima, Perú	25 y 26 de mayo
<b>Conference: Judicial Reform in Latin America: An Assessment</b>	Juan Enrique Vargas participa en la inauguración y luego en el panel de conclusiones y recomendaciones. Cristián Riego participa como expositor en el panel de Estudio de Casos 1 (experiencia de Chile). Evento organizado por Center for Strategic and International studies y CEJA.	Washington DC. USA	7 de junio
<b>Congreso Internacional de Derecho Penal; VII Jornadas sobre Justicia Penal</b>	Participa Juan Enrique Vargas en la mesa de Derecho Procesal Penal. Organiza UNAM.	Ciudad de México, México	19 al 23 de junio
<b>XIII Cumbre Judicial Iberoamericana de Presidentes de Cortes Supremas de Justicia y Consejos de la Judicatura</b>	Asiste Juan Enrique Vargas y expone sobre desafíos futuros del sistema de Cumbres. Organiza Suprema Corte de Justicia de Santo Domingo.	Santo Domingo, República Dominicana	21 al 23 de junio
<b>III Jornada de Derecho Procesal Penal</b>	Mauricio Duce dicta la charla “El fiscal y la policía en la investigación del delito”. El segundo día dicta una charla sobre "Nuevas aproximaciones a la RPP en Latinoamérica". Organiza INCIPP.	Huaura y Lima, Perú	22 y 23 de junio
<b>Seminario Interamericano sobre Gobierno Judicial</b>	Asisten Cristián Riego, Juan Enrique Vargas, Mildred Hartmann. Organizado por la Fundación Carolina y CEJA.	Buenos Aires, Argentina	26 y 27 de junio
<b>Ceremonia de Suscripción del Convenio de Expansión del Plan Piloto de Mar del Plata a toda la Provincia de Buenos Aires, Argentina</b>	Asisten Germán Garavano, miembro del Consejo Directivo de CEJA y Juan Enrique Vargas, Director Ejecutivo.	La Plata, Argentina.	28 de junio
<b>Taller sobre la Implementación de la Reforma Procesal Penal</b>	Asisten Mauricio Duce y Rodrigo Quintana. El objetivo es fortalecer el proceso de implementación de la reforma en Panamá. Organizado por el BID y la Corte Suprema	Panamá	12 de julio





	de Justicia de Panamá.		
<b>Taller de planificación de la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica</b>	Participa Juan Enrique Vargas y dicta charla sobre gobierno judicial. Organizado por la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica e INVERTEC IGT.	Costa Rica	19 a 21 julio
<b>Reunión de discusión del Borrador del Informe sobre el Proceso de Implementación de la Reforma Procesal con las instituciones locales</b>	Cristián Riego participa junto al Comisionado de apoyo a la Reforma y Modernización de la Justicia (CARMJ), Fundación Institucionalidad y Justicia (FINJUS), e Instituto Caribeño para el Estado de Derecho (ICED).	Santo Domingo, República Dominicana	7 de agosto
<b>Encuentro con la Unidad Técnica de Ejecución de la Reforma Procesal Penal del Ministerio Público (ampliada)</b>	Participa Cristián Riego junto al Equipo de la UTE y fiscales del Distrito Nacional.	Santo Domingo, República Dominicana	8 de agosto
<b>Encuentro de validación del Informe sobre el estado de la Reforma Procesal Penal en R. D, elaborado por CEJA</b>	Misión CEJA encabezada por Cristián Riego y representantes de las Instituciones.	Santo Domingo, República Dominicana	9 de agosto
<b>Jornadas Patagónicas de Derecho Procesal Penal</b>	Cristián Hernández participa como expositor con la presentación titulada: "Modelos de Organización y Gestión de las Agencias Judiciales".	Neuquén, Argentina	11 de agosto
<b>Reunión planificación plan mejoramiento de justicia en Provincia de Buenos Aires</b>	Participa Cristián Riego.	Buenos Aires, Argentina	18 de agosto
<b>Visita de apoyo para el diseño del despacho judicial para RPP en Chubut</b>	Viaja por CEJA a Argentina el administrador de Rancagua Rodrigo Valenzuela.	Chubut, Argentina	21-25 agosto
<b>Exposición en la Sala de Audiencias de la Segunda Sala Penal en Trujillo</b>	Mauricio Duce participa como expositor con la presentación titulada: "La prueba pericial en el sistema acusatorio: incorporación, litigación y valoración en juicio oral".	Trujillo, Perú	22 de agosto
<b>Taller con todos los fiscales del Distrito Judicial de La Libertad</b>	Participa Mauricio Duce como expositor con la presentación titulada: "La dirección de la investigación por el Fiscal: la experiencia chilena, problemas y desafíos".	Trujillo, Perú	23 de agosto
<b>Charla en la Universidad Nacional de Trujillo para estudiantes de derecho</b>	Participa Mauricio Duce como expositor con la presentación sobre "El rol de la universidad en la reforma del proceso penal".	Trujillo, Perú	23 de agosto
<b>Seminario sobre el Nuevo Proceso Penal y su Aplicación Práctica</b>	Expone Juan Enrique Vargas.	Santiago, Chile	25 de agosto
<b>Seminário sobre Estudo Comparado da Administração de Justiça na América Latina</b>	Participa como expositor Juan Enrique Vargas en conjunto con Alejandro Álvarez del PNUD sobre estudio comparado sobre gestión judicial.	Brasilia, Brasil	30 de agosto



<b>Conversatorio de perspectivas de reforma procesal penal</b>	Expone Cristián Riego. Seminario organizado por Universidad de los Andes.	Bogota, Colombia	1 septiembre
<b>Seminario La Judicatura como Institución</b>	Expone Juan Enrique Vargas sobre gobierno judicial. Organiza Instituto de Asuntos Públicos, Libertad y Desarrollo y Expansiva	Santiago, Chile	7 de septiembre
<b>Reunión de revisión del informe desarrollado por la Comisión de Estado por la Justicia</b>	Participa Cristián Hernández invitado por PNUD.	Panamá	11 al 15 de septiembre
<b>Conferencia “Innovations in legal education in Latin America”</b>	Participa Mauricio Duce. Actividad de la Universidad de Stanford.	California, EEUU	14 y 15 de septiembre
<b>I Encuentro de Derecho y tecnologías</b>	Participan en el Panel sobre Acceso a la Información, Juan Enrique Vargas y Cristián Hernández. Organizado por la Universidad de Chile. Se presenta el documento Índice de Accesibilidad de información judicial a través de Internet.	Santiago, Chile	28 de septiembre
<b>Comisión de Seguridad Ciudadana y Drogas de la Cámara de Diputados</b>	Exposición ante la Comisión de parte de Juan Enrique Vargas.	Valparaíso, Chile	4 de octubre
<b>III Simposio Nacional de Investigación sobre Violencia y Delincuencia</b>	Mauricio Duce actúa como moderador de panel y miembro del Comité Académico	Santiago, Chile	5 y 6 de octubre
<b>VI Reunión Nacional de Capacitación Judicial</b>	Expone Juan Enrique Vargas.	Zacatecas, México	16 de octubre
<b>Seminario Responsabilidad Penal Adolescente: Avances y Desafíos</b>	Expone Mauricio Duce del “Informe de Comisión de expertos”.	Santiago, Chile	3 de noviembre
<b>Reunión Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos</b>	Expone Juan Enrique Vargas sobre los alcances del Proyecto EUROsociAL y las actividades de CEJA	Santiago, Chile	6 y 7 de noviembre
<b>IX Curso de Protección Jurisdiccional de los Derechos del niño para abogados, jueces y fiscales del Cono Sur</b>	Curso organizado por UNICEF donde participó Mauricio Duce exponiendo sobre “Prueba pericial en el juicio oral”	Montevideo, Uruguay	9 de noviembre
<b>Seminario Iberoamericano de Ministerios Públicos y Policías</b>	Exposición de Juan Enrique Vargas sobre los Ministerios Públicos y las Reformas Judiciales en Latinoamérica.	Santiago, Chile	7, 8, 9 de noviembre.
<b>Congreso Internacional Sobre “Violencia, Delincuencia y Política Criminal”</b>	Organizado por el Ministerio de Justicia de Chile. Expone Juan Enrique Vargas	Santiago, Chile	9 de noviembre
<b>Seminario Implementación Código Procesal Penal en Perú</b>	Asisten Mauricio Duce, Andrés Baytelman y Alberto Binder.	Lima, Perú	1 de diciembre
<b>III Consejo de Dirección de EUROsociAL</b>	Asiste Juan Enrique Vargas.	Madrid, España	25 de noviembre



<b>Foro académico</b> <b>"Evaluación de la reforma procesal penal en 3 países de América Latina"</b>	Exponen Juan Enrique Vargas, Cristián Riego y Mauricio Duce. Organizado en conjunto con Corporación Excelencia en la Justicia.	Bogotá, Colombia	6 y 7 de diciembre
<b>Seminario Coloquio Jurídico Internacional:</b> <b>Cualidad y celeridad en la Presentación jurisdiccional.</b>	Asiste Juan Enrique Vargas. Organizado por el BID.	Brasilia, Brasil	11 y 12 de diciembre
<b>Taller Estratégico Corte Suprema de Chile</b>	Expone Juan Enrique Vargas sobre Gobierno Judicial	Santiago, Chile	15 de diciembre

### 5.3 Centro de Información Virtual y Biblioteca Virtual de CEJA

<b>FICHA N° 34</b>
<b>Centro de Información Virtual de CEJA ( CIV)</b>
<b>Objetivos:</b> El CIV es la plataforma virtual a través de la cual CEJA pone a disposición de la comunidad regional toda la información que genera y/o recolecta, relativa a los sistemas judiciales.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> El número total de visitas al sitio para 2006 es de 147.520, con un 3% de aumento de visitas respecto al 2005.

<b>FICHA N° 35</b>
<b>Biblioteca Virtual de CEJA</b>
<b>Objetivos:</b> Proveer de información sobre los procesos de reforma y modernización a la justicia a nivel global y regional, a la comunidad interesada de las Américas, así como brindar espacios para su difusión e intercambio. Específicamente, recopilar, integrar y difundir diversa información de interés, tales como leyes internacionales y nacionales, estudios globales, regionales y locales, artículos, etc, todo ello a través del sitio web institucional.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID
<b>Productos elaborados:</b> Durante el año 2006 se desarrollaron acciones de contacto con instituciones del sistema de justicia para fortalecer vínculos informativos a través de la Biblioteca Virtual. Se puso en marcha una nueva herramienta de ingreso de documentos para los usuarios, que previo filtro, pueden incluir materiales.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> Durante el año la Biblioteca Virtual de CEJA tuvo 129.299 búsquedas de diversos documentos relacionados con la justicia en las Américas. Asimismo, se ingresaron un total de 304 documentos virtuales, entre estudio, artículos, reportes y legislaciones.  Cabe señalar que durante este año se remodeló la Biblioteca física de CEJA, convirtiéndose en un espacio de lectura y estudio para usuarios internos de CEJA, pasantes extranjeros y visitas. Además, se modificó el sistema de préstamo y de ingreso de publicaciones. En 2006 se ingresaron 324 volúmenes a la Biblioteca física de CEJA, sumando títulos de revistas y CD Room. Igualmente, se fortalecieron los vínculos con otras bibliotecas y se ejecutaron canjes de publicaciones con PNUD, Defensoría Pública de Chile, CAJ, FORES, Instituto Federal de Defensoría Pública de México, Instituto Goethe, FESPAD, etc.



**Cuadro 3**  
**RESUMEN DE FOROS VIRTUALES ORGANIZADOS POR CEJA – JUSTICIA CRIMINAL**

<b>Nombre Foro</b>	<b>Características de la actividad</b>	<b>Fecha</b>
<b>Foro de Discusión de documentos: La Introducción de Procedimientos Orales en Chile, por Cristián Riego</b>	Uso del nuevo servicio del sitio Web que permite ingresar comentarios en línea acerca de los documentos. El material de referencia fue presentado en el Seminario Reforma Judicial en América Latina.	A partir del 15 de junio.
<b>Foro de Discusión de documentos: Una evaluación de la Reforma Judicial en Venezuela, por Rogelio Pérez Perdomo</b>	Ídem	A partir del 15 de junio.
<b>Foro de Discusión de documentos: Reforma judicial en Colombia: progresos en 15 años, por Alfredo Fuentes</b>	Ídem.	A partir del 15 de junio.
<b>Foro de Discusión de documentos: La situación de la justicia en el Perú, por César Azabache</b>	Ídem.	A partir del 15 de junio.
<b>Foro de Discusión de documentos: La Política Judicial de la Democracia Argentina, por Alberto Binder</b>	Ídem.	A partir del 15 de junio.
<b>Foro de Discusión de documentos: La reforma de la Justicia Penal en Guatemala, por Luís Ramírez</b>	Ídem.	A partir del 15 de junio.

#### 5.4 Publicaciones periódicas y especiales

<b>FICHA N° 36</b>
<b>Boletín Nexos</b>
<b>Objetivos:</b> El Boletín Nexos es nuestra herramienta comunicacional por excelencia con nuestro público externo. Su objetivo es el de proveer un resumen de actualidad sobre los procesos de reforma y modernización de los sistemas de justicia en los países de América, dar cuenta de los eventos sobre la materia y proporcionar datos de servicio a las personas e instituciones involucradas o interesadas en estos temas.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID
<b>Productos elaborados:</b> Fueron elaborados 12 números nuevos siguiendo con las líneas corporativas del diseño del sitio Web de CEJA. Las cuales fueron traducidas en su totalidad al inglés.
<b>Impacto o resultados logrados:</b> El número de suscritos del boletín hasta esta fecha es de 6.871 (4.769 inscritos para la versión en español y 2.102 en inglés), lo cual significa un aumento del 11% con respecto al año anterior, en que existían 6.167 inscritos. <a href="http://www.cejamericas.org">www.cejamericas.org</a>

<b>FICHA N° 37</b>
<b>Revista Sistemas Judiciales</b>
<b>Objetivos:</b> La revista es una publicación conjunta de CEJA e INECIP (Argentina). Su objetivo es fomentar la discusión y



el intercambio de información y experiencias sobre el funcionamiento de la justicia en los países de las Américas. Es también un canal de difusión para los productos y actividades de CEJA y las redes con las que trabaja.

**Fuente de financiamiento:**

USAID

**Productos elaborados:**

Se editaron 2 números de la Revista Sistemas Judiciales (Nros. 10 y 11). Tuvieron como temas centrales el “Gobierno Judicial” y “Justicia y Corrupción” respectivamente.

En abril se convocó al concurso anual “Premio Sistemas Judiciales para Jóvenes Autores”, desarrollado por primera vez para incentivar a jóvenes autores en la producción de artículos con experiencias, ideas y discusiones innovadoras en el ámbito de las reformas a la justicia en las Américas. En septiembre se notificó al ganador Alberto Ignacio Gutiérrez Fuentes con el trabajo titulado "Suspensión condicional del procedimiento".

Por otro lado, en septiembre se envió una encuesta de opinión a la base de datos de CEJA respecto a la Revista para obtener información de percepción, interés y conocimiento de los usuarios de CEJA. [www.sistemasjudiciales.org](http://www.sistemasjudiciales.org)

Durante la semana del 23 al 27 de octubre se desarrolló el Foro Virtual Revista Sistemas Judiciales 2006, con el objetivo de convocar a la totalidad de miembros del Comité para generar un espacio de ideas y discusión de los próximos temas y las estrategias futuras para planificar los siguientes números de la Revista Sistemas Judiciales. En el seminario participaron 12 miembros del Comité y se definieron las estrategias de difusión de la Revista y se acordaron los temas de los siguientes números de la Revista, siendo en marzo de 2007 el plazo de publicación de la Revista n° 12 sobre “otras justicias”.

**Impacto o resultados logrados:**

El número de ejemplares vendidos en el 2006 fue 186. Las suscripciones aumentaron de 51 a 64. Se mantuvieron constantes las peticiones de canje con Bibliotecas de Facultades de Derecho de Universidades de la Región y otras instituciones.

Se sumaron 3 nuevas instituciones para el sistema de canje de publicaciones, lo que da un total de 11 instituciones, entre universidades e instituciones del sector justicia de la región y de España, que funcionan bajo esta modalidad. Las nuevas instituciones son la Corte Suprema de Justicia de la Nación de Argentina, Investigación de Derecho Comparado y Bibliotecas; y el FIU/College of Law de USA y la Universidad Alberto Hurtado de Chile.

En agosto se realizó un convenio que incluye los últimos 7 números en el catálogo de exportación que realiza la Cámara Chilena del Libro de Chile, que permite acceder a una base de datos de más de 6.000 inscritos a nivel internacional. El sistema fortaleció el sistema de cotización y el contacto con los usuarios.

**FICHA N° 38**

**Publicaciones CEJA**

**Objetivos:**

A través de las publicaciones CEJA intenta llegar a más públicos que a veces no cuentan con un sistema de Internet eficiente como para bajar y/o descargar los estudios que se encuentran disponibles en línea. En el caso de algunos estudios, CEJA dispone de ediciones limitadas impresas en papel, que también son distribuidas por la región de manera gratuita, previo pago de los costos de envío.

**Fuente de financiamiento:**

CIDA, USAID

**Productos elaborados:**

El “[Manual de Defensoría Penal Pública para América Latina y el Caribe](#)”, es una publicación desarrollada en conjunto por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD y el CEJA. Publicada durante agosto de 2006. Este libro tiene como objetivo contribuir a la solución de los principales problemas que los sistemas de la región han mostrado para administrar sus instituciones de Defensa Pública, así como proveer un modelo de herramientas que faciliten el desarrollo y la gestión de estas instituciones.

El libro “[Arbitraje y Mediación en las Américas](#)”, es una publicación desarrollada en conjunto con la Universidad Autónoma de Nueva León, México, y el Centro de Estudios de Justicia de las Américas, CEJA. Publicada durante septiembre de 2006. La publicación recopila 30 textos de Las Américas sobre los métodos de resolución pacífica de conflictos, destacando en ellos su uso, legalidad y complementación en los sistemas de justicia de los países participantes.



El libro “*Desafíos del Ministerio Público Fiscal en América Latina*”, es una publicación desarrollada por el Centro de Estudios de Justicia de las Américas, CEJA. Publicada durante octubre de 2006. El texto recopila las conclusiones de un taller realizado el 8 de septiembre de 2005 en Santiago, Chile, y donde participaron distintos expertos en la materia. Los redactores principales del documento son Mauricio Duce y Cristián Riego. Contribuyeron en su estructuración Mildred Hartmann y Juan Enrique Vargas.

El libro “**Seguridad Ciudadana Y Reforma Procesal Penal**” recopila las presentaciones expuestas durante la Mesa Redonda realizada el 25 de octubre de 2006 sobre el tema en particular. Por el CEJA contó con la participación de Juan Enrique Vargas, Cristián Riego y Mauricio Duce; además de Gonzalo Vargas, Gerente General de la Fundación Paz Ciudadana y Jorge Vial, Profesor de Derecho Procesal de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Chile.

La publicación “**Ceja en un Vistazo**” fue desarrollada en diciembre de 2006 y constituye un resumen de las principales actividades, estudios y funcionamiento de la institución.

Por otro lado, por primera vez el **Índice de Accesibilidad a Información Judicial en Internet** se distribuyó en formato CD multimedia, dando un formato Web al contenido del estudio.

#### **Impacto o resultados logrados:**

El **Manual de Defensoría Penal Pública para América Latina y el Caribe** ha sido distribuido hasta la fecha a más de 200 personas pertenecientes a instituciones de los diversos sistemas de justicia de los países de la región.

El **Índice de Accesibilidad a Información judicial en Internet** se presentó en una actividad realizada por la Facultad de Derecho de la Universidad de Chile, sobre Justicia y Tecnología, siendo repartidos los CD interactivos preparados a más de 100 asistentes.

El **Reporte de los Sistemas de Justicia de las Américas**, elaborado el año pasado sigue siendo distribuido por toda la región, a través de envíos masivos y a petición expresa.

## **II. SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL**

### **1. Principales actividades ejecutadas**

El año 2006 ha sido un año muy importante para proyectar la sustentabilidad financiera de CEJA a largo plazo. En primer lugar, en abril de este año se logró la aprobación por parte del Consejo Directivo de CEJA de un Plan de Financiamiento elaborado por la institución, que contempla contribuciones voluntarias por parte de los Estados Miembros a fin de cubrir los gastos básicos de funcionamiento de CEJA y de su Centro de Información Virtual (CIV). La aprobación del citado Plan se dio en el marco de la Reunión de Ministros de Justicia o de Ministros o Procuradores Generales de las Américas (REMJA VI), lo que permitió que los Directores de CEJA

posicionen también el tema en las agendas de las sesiones multilaterales y bilaterales organizadas.

Como resultado de la VI REMJA, los Ministros y Procuradores Generales de los países de las Américas recomendaron que “*el Plan de Contribuciones Voluntarias propuesto sea elevado para su consideración en el próximo Periodo Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de la OEA, teniendo en cuenta que las contribuciones voluntarias de los Estados Miembros son indispensables para financiar los gastos básicos de funcionamiento del Centro*”. Posteriormente,





la Asamblea General de la OEA, llevada a cabo en República Dominicana en junio de 2006, resolvió:

1. *Instar a los Estados Miembros a que consideren realizar contribuciones voluntarias al Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) con el objeto de financiar sus gastos básicos.*
2. *Que para los efectos previstos en el resolutive precedente, los Estados Miembros continúen considerando las propuestas que el CEJA presente en cada Reunión de Ministros de Justicia o de Ministros o Procuradores Generales de las Américas (REMJA).*

Para darle seguimiento a esta resolución e iniciar conversaciones directas con cada uno de los Estados Miembros a efectos de materializar las contribuciones voluntarias que allí se mencionan, CEJA tomó contacto con todos los países de la región a través de sus respectivas Cancillerías, Ministerios de Justicia y Misiones ante la OEA. Fruto de este trabajo y como se da cuenta en el Informe Financiero que se expone posteriormente, a la contribución voluntaria que anualmente entrega el Gobierno de Chile este año se sumó la del Gobierno Mexicano que por primera vez no se encuentra asociada a la ejecución de alguna actividad específica en beneficio de ese país.

De otro lado, el año 2006 estuvo marcado por el término de los dos principales proyectos de cooperación internacional que aportan al financiamiento de CEJA, estos son el del Gobierno de los Estados Unidos de América, a través de USAID, y el del Gobierno de Canadá, a través de CIDA. Sumados ambos proyectos, en los últimos años representaron más del 70% de los ingresos totales de CEJA, lo que muestra la importancia que tiene para nuestra institución mantener esas fuentes de financiamiento.

Las negociaciones realizadas para esos efectos desde comienzos de 2006 con ambos países y sus respectivas agencias de financiamiento pusieron en evidencia: (i) que

existe una muy buena evaluación del trabajo que ha venido realizando CEJA, (ii) que existe interés en seguir apoyando nuestra institución, e incluso en el caso de Canadá de aumentar el monto de la cooperación y (iii) que existían aprehensiones respecto a la sustentabilidad financiera futura de la institución, básicamente por el escaso apoyo económico de los Estados miembros a través de contribuciones voluntarias.

En el caso de los Estados Unidos, una delegación del Consejo Directivo tuvo la oportunidad de discutir estos puntos con diversas autoridades del Departamento de Estado de ese país durante una visita realizada especialmente para tal fin en enero de este año.

Con respecto a Canadá, CIDA encargó al Sr. Paul Chambers la realización de una evaluación del proyecto en curso y de las proyecciones a futuro, en virtud de lo cual el consultor se entrevistó con un elevado número de beneficiarios del proyecto en diversos países de la región y elaboró un informe que en su resumen ejecutivo expresa las siguientes conclusiones y recomendaciones:

*El proyecto FIRPP (“Fortalecimiento Institucional para la Reforma Procesal Penal”) es consistente con una prioridad clave de desarrollo para los países latinoamericanos. Los programas de investigación y capacitación de CEJA son apreciados en toda la región. La metodología de capacitación es efectiva y se beneficia con el proceso continuo de evaluación y revisión. Los proyectos que se han replicado multiplican en forma importante el impacto de los programas de capacitación de CEJA.*

*Los objetivos del proyecto FIRPP son prácticos, relevantes e importantes para el éxito de los programas de reforma a la justicia. La administración del proyecto FIRPP demuestra altos niveles de eficiencia, efectividad y economía.*



*El FIRPP es un ejemplo sobresaliente del éxito en la cooperación Sur/Sur, que utiliza las experiencias de la reforma judicial de Chile y Argentina como modelos en el diseño de nuevos enfoques a las reformas en otros países latinoamericanos.*

*La administración y el control financiero de CEJA, el abastecimiento y la contratación, la selección y evaluación de estudiantes y los sistemas y procedimientos de control de calidad de la investigación y la capacitación son buenos. CEJA está bien administrado y opera en forma eficiente. La administración es dinámica y competente – un raro ejemplo donde ocupación y vocación se reúnen para producir un equipo de profesionales de primer nivel.*

*El desafío de CEJA será abordar su estrecha situación de flujo de caja sin diluir su mandato tomando actividades fuera de su competencia central en la búsqueda de mayores ingresos (es decir, convertirse en una empresa consultora). El valor agregado de CEJA es proporcionar un respaldo continuo a la educación y capacitar profesionales de carrera del sistema de justicia que trabajen en implementar programas de reforma a la justicia en toda América.*

*CEJA debería continuar evitando la investigación altamente teórica o puramente académica. El programa de investigación de CEJA debería permanecer centrado en identificar los vacíos prácticos del sistema formal de educación legal y preparar a los practicantes de la justicia para sus futuros roles y responsabilidades diseñando cursos de capacitación reparadores que ayuden a superar estas deficiencias en los programas nacionales de educación judicial.*

*Los principales clientes de CEJA son las autoridades nacionales responsables de implementar la reforma a la justicia en*

*cada uno de los Estados miembros del Centro. CEJA debería suscribir contratos con la Rama Judicial de cada uno de sus países colaboradores para formalizar esta relación.*

*CEJA debería continuar consolidando su posición como centro de excelencia y líder en los estudios de reforma a la justicia en Latinoamérica y el mundo. CIDA debería estar en condiciones de considerar el continuar con su relación con CEJA, que está preparado para presentar una nueva propuesta a la Agencia. CIDA debería considerar adoptar un aporte de cinco años basado en un programa que brinde la oportunidad de respaldar el conjunto integrado de actividades del programa de CEJA en vez de un conjunto limitado de actividades. Se debería dar prioridad a los países más pobres y menos desarrollados de la región que son de mayor interés para CIDA.*

*También sería valioso establecer un comité de donantes para analizar la forma de apoyar la implementación de la estrategia de financiamiento de largo plazo de CEJA. En su calidad de uno de los donantes principales de CEJA, Canadá podría considerar tomar un papel principal en el establecimiento de este comité. Canadá en este caso debería incluir a representantes de CIDA, la Misión Canadiense para la OEA y /o DFAIT, y el Ministerio de Justicia. El presupuesto de CIDA normalmente no incluiría las evaluaciones de las cuotas o los aportes de los miembros, los que más bien provendrían de Becas y Aportes de DFAIT o posiblemente incluso de las principales asignaciones del Ministerio de Justicia de Canadá como es el caso de OPS (Organización Panamericana de la Salud) o el Instituto Inter-Americano de Cooperación de Agricultura donde el ministerio principal del gobierno administre el aporte de Canadá.*





Los avances logrados y las gestiones realizadas durante el año 2006 permitieron acordar una nueva donación del Gobierno de los Estados Unidos a través de USAID, por un monto total de U\$ 900.000 para un período de dos años. Uno de los componentes de dicho proyecto es precisamente el apoyo para la sustentabilidad futura de la institución, destinándose U\$ 290.000 para diversas actividades en tal sentido.

Ello también ha permitido avanzar en las negociaciones con el Gobierno de Canadá, a través de CIDA, para acordar un nuevo proyecto de cooperación, esta vez por un

lapso de cinco años y un total de U\$ 4.000.000. Este proyecto fue presentado en el mes de marzo a CIDA, avanzando en las sucesivas etapas internas que exige su tramitación, esperándose que pueda estar aprobado a fines de este año para comenzar a ejecutarse en el siguiente periodo.

En conclusión, CEJA logró cerrar el año 2006 con un presupuesto balanceado, proyecciones que le dan estabilidad financiera a mediano plazo y una estrategia coherente para obtenerla también a largo plazo.

## 2. Informe Financiero

### 2.1. Ingresos

Los recursos ingresados a CEJA hasta mediados de diciembre del presente año, más aquellos que se proyecta que ingresen hasta el término del año totalizan la suma de U\$ 1,500,469.- Se trata de una suma superior en un 9 % a los ingresos que se proyectaron en el Presupuesto Anual 2006 (U\$ 1.406.302.-). Pese a que en ese Presupuesto se estimó que durante el año comenzaría a

ejecutarse un nuevo proyecto con CIDA, lo que ahora sabemos no sucederá hasta el próximo año. Los ingresos del 2006 son inferiores en un 20 % a los del año anterior, aunque han aparecido nuevas fuentes de financiamiento que podrían reducir esa diferencia.

En la tabla siguiente se contiene el total de los ingresos, separados de acuerdo al tipo de fuente:

**TABLA N° 1  
INGRESOS 2006 SEGÚN TIPO DE FUENTE**

FUENTES	PROYECTOS DE COOPERACIÓN	CONTRIBUCIONES VOLUNTARIAS	OVERHEADS	ASIST. TECNICA MATRÍCULAS	OTROS INGRESOS	TOTAL	%
USAID	557,671		83,634		61	641,366	43%
CIDA	355,063		35,506		3,575	394,144	26%
COMUNIDAD EUROPEA	35,420					35,420	2%
USAID GUATEMALA	56,556		4,444			61,000	4%
GOB. CHILE		80,000				80,000	5%
GOB. MEXICO- PGR		40,000				40,000	3%
BID				30,000		30,000	2%
MINISTERIO DE JUSTICIA DE BUENOS AIRES				6,200		6,200	0%
EUROSOCIAL				40,120		40,120	3%
PODER JUDICIAL DE DURANGO				18,000		18,000	1%
ESQUEL				10,000		10,000	1%
BID-TALLER PANAMÁ				6,000		6,000	0%



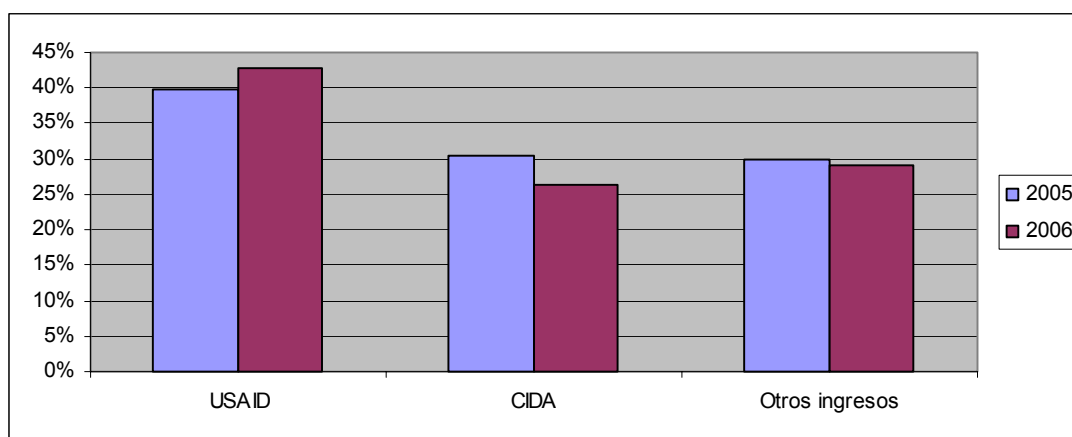
CSIS				3,000		3,000	0%
DIALOGO INTERAMERICANO				1,745		1,745	0%
PNUD				12,720		12,720	1%
CUOTAS DE SEMINARIOS Y CURSOS				98,933		98,933	7%
REVISTA SIST. JUDICIALES					3,308	3,308	0%
INTERESES GANADOS					5,797	5,797	0%
OTROS					12,715	12,715	1%
<b>TOTAL</b>	<b>1,004,710</b>	<b>120,000</b>	<b>123,585</b>	<b>226,718</b>	<b>25,456</b>	<b>1,500,469</b>	<b>100%</b>
%	<b>67%</b>	<b>8%</b>	<b>8%</b>	<b>15%</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>	

En comparación con el año 2005 debe resaltarse lo sucedido con las contribuciones voluntarias, más que la pequeña alza que éstas experimentaron (6% con relación el año 2005). Lo relevante es que las contribuciones recibidas de Chile y México fueron hechas sin un destino específico, es decir, sirvieron para solventar directamente los gastos de funcionamiento de la institución y no una actividad específica en beneficio del país

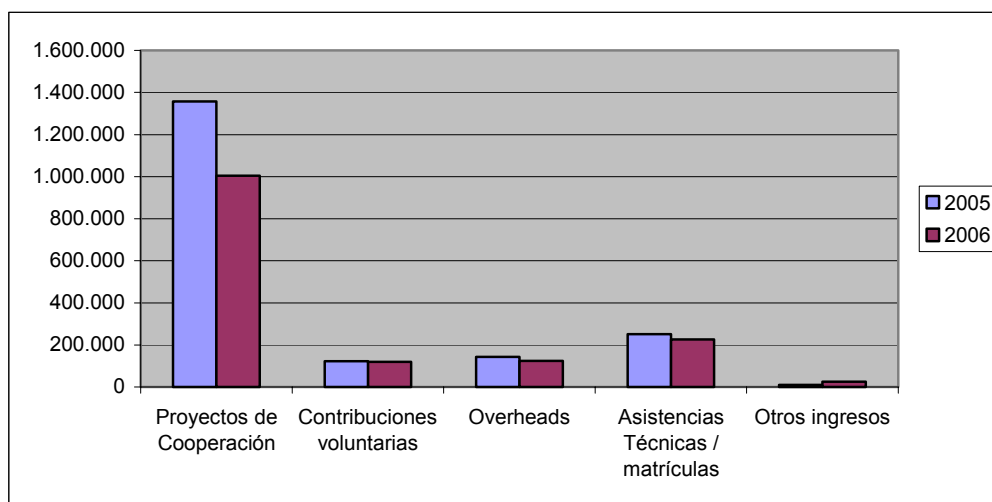
contribuyente. La contribución de México es directamente atribuible a las acciones desplegadas para materializar el Plan de Financiamiento de CEJA presentado ante la VI REMJA y la XXXVI Asamblea General de la OEA.

En los siguientes gráficos se compara la situación experimentada por diversas fuentes o tipos de fuentes entre los años 2005 y 2006.

**GRÁFICO N° 1  
COMPARACIÓN POR TIPO DE FUENTE 2005 – 2006**



**GRÁFICO N° 2**  
**COMPARACIÓN POR FUENTE 2005 – 2006**



## II. GASTOS

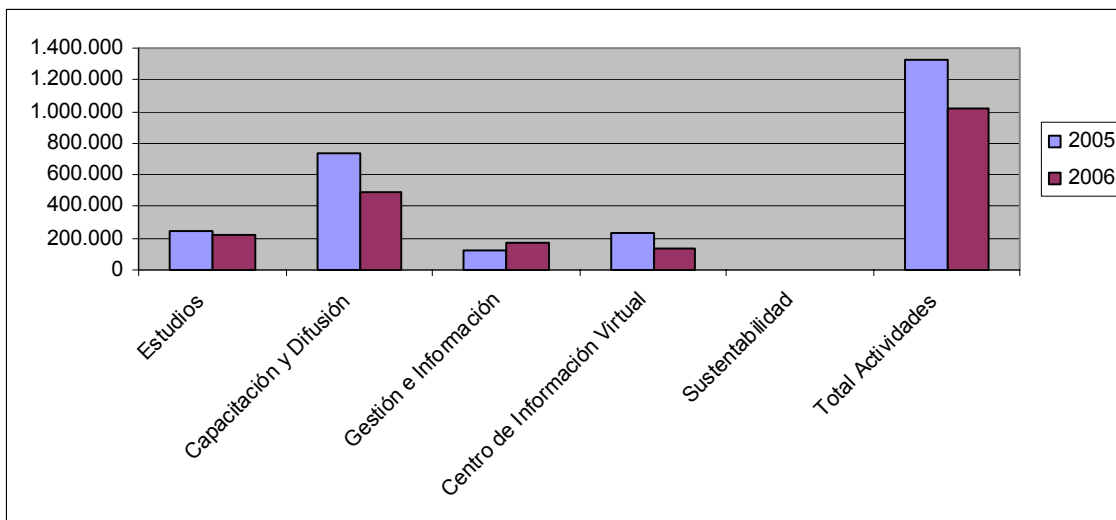
Los gastos totales del año 2006 ascenderían a US\$ 1,376,851. Se trata de una suma estimativa que contempla los gastos efectivamente

realizados hasta mediados de diciembre de este año y los estimados hasta su término. Este monto es un 19% menor a la del año anterior. A continuación, en la Tabla N° 2 se contiene el detalle de los gastos efectuados durante el año

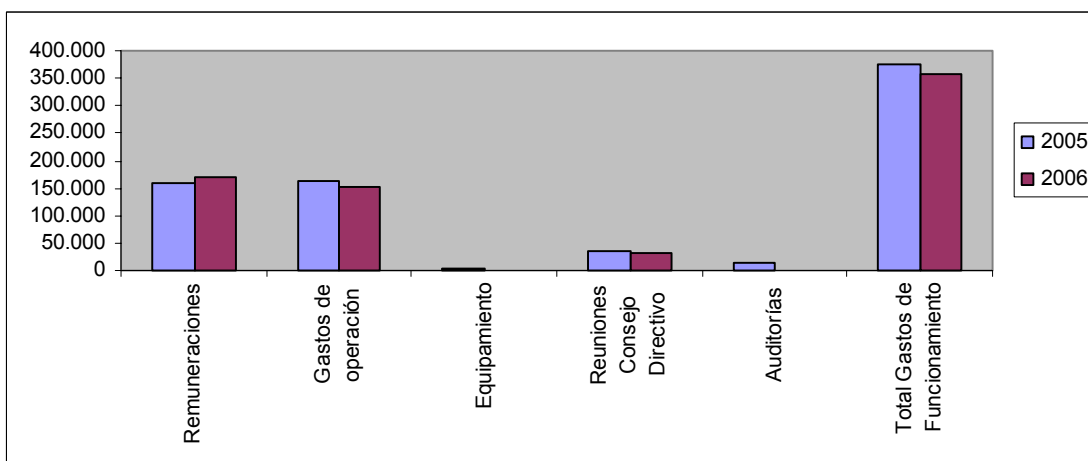
**TABLA N° 2**  
**GASTOS 2007**

<b>I. ACTIVIDADES</b>	<b>MONTOS</b>
1. Estudios	215,740
2. Capacitación y difusión	486,945
3. Gestión e información	173,011
4. Centro de Información Virtual	140,282
5. Acciones de sustentabilidad	4,205
<b>Sub Total Actividades</b>	<b>1,020,182</b>
<b>II. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	
1. Remuneraciones	169,635
2. Gastos de Operación	153,766
3. Reuniones del Consejo Directivo	33,268
<b>Sub Total Gastos de Funcionamiento</b>	<b>356,669</b>
<b>III. TOTAL</b>	<b>1,376,851</b>

**GRÁFICO N° 2  
COMPARACIÓN GASTOS EN ACTIVIDADES 2005 – 2006**



**GRÁFICO N° 3  
COMPARACIÓN GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2005 – 2006**



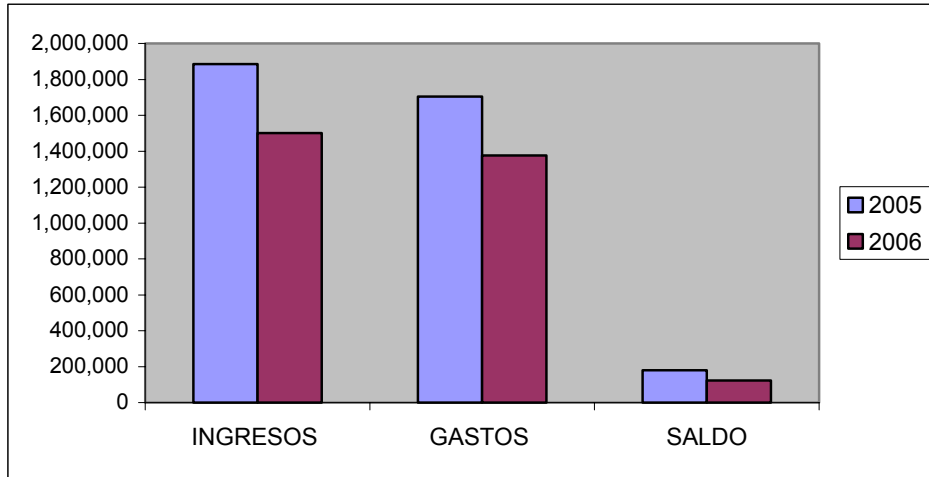
### III. BALANCE

En síntesis, los ingresos del año 2006 (US\$ 1,500,469.-) fueron superiores a los gastos (US\$ 1,376,851.-), con lo cual se obtuvo un superávit de US\$ 123,618.

En el gráfico que sigue se comparan estas cifras con las del año anterior.



**GRÁFICO N° 4**  
**COMPARACIÓN BALANCE 2005 -2006**





# ANEXOS



Anexo N° 1:

**Cuadro Comparativo Objetivos VS Actividades 2006**

<b>Objetivos</b>	<b>Actividades ejecutadas</b>
<b>REFORMAS A LA JUSTICIA EN LAS AMÉRICAS</b>	
1. Promoción general de reformas judiciales en la región	
1.1. Seminarios Interamericanos	Ver Fichas 1 y 2
1.2. Estudios	Ver Fichas 3 y 4
1.3. Otras actividades	Ver Fichas 5 a 10
2. Apoyo específico a las reformas en la justicia criminal	
2.1. Proyectos piloto	Ver Fichas 11,12 y13
2.2. Estudios	Ver Fichas 14 a 19
2.3. Capacitación	Ver Fichas 20 a 23
3. Apoyo específico a las reformas en la justicia civil	
3.1. Estudios	Ver Ficha 24
3.2. Capacitación	Ver Ficha 25 a 27
4. Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión en la administración de justicia	
4.1. Desarrollo de sistemas de información	Ver Fichas 28 y 29
4.2. Desarrollo de sistemas de gestión	Ver Fichas 30 a 33
5. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA	
5.1 Resumen de otros cursos y talleres dictados por ceja	Cuadro 1
5.2. Participación en conferencias, seminarios y otros eventos similares	Cuadro 2
5.3. Centro de Información Virtual y Biblioteca Virtual	Ver Fichas 34 y 35 y Cuadro 3
5.4. Publicaciones periódicas y especiales	Ver Fichas 36 a 38

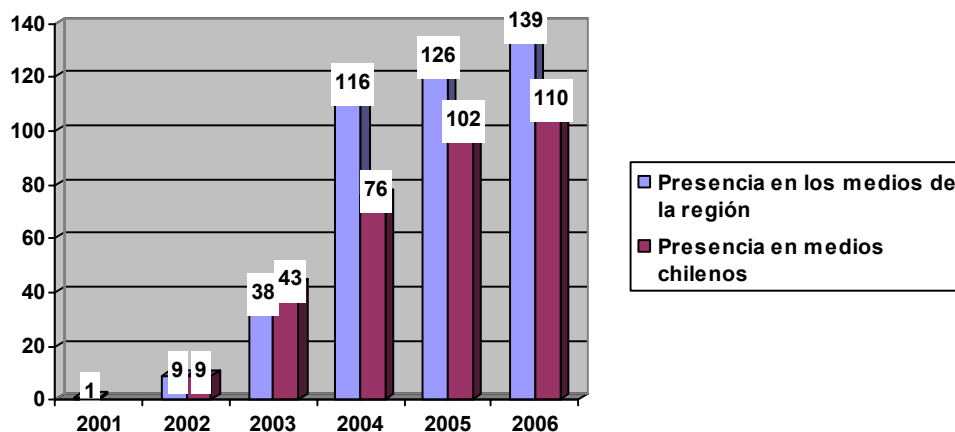


Anexo N° 2:

### Difusión de CEJA en prensa

C-MAP (mapa de la estrategia anual de comunicaciones de CEJA)

a) **EVOLUCION DE LA PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN EXTRANJEROS Y EN CHILE DE CEJA 2001- 2006**



b) **NOTICIAS SOBRE CEJA DURANTE EL AÑO 2006**

Editoriales o columnas de opinión	9
Difusión regional eventos	35
Difusión local de eventos	28
Mención de Publicaciones CEJA	11
Revista Sistemas Judiciales	6
Difusión procesos de pasantías CEJA	14
Entrevistas personales miembros CEJA	36
Participación de miembros CEJA en reportajes o crónicas	12
Curso de capacitación	7
Plan Piloto mar del Plata	28
Índice de Accesibilidad a la Información judicial	31
Notas informativas regionales y locales con mención CEJA	32

**GRÁFICO N° 5  
CLASIFICACIÓN DE NOTICIAS DE PRENSA DE CEJA 2006**



