



■
(BORRADOR)

El presente Plan de Trabajo define las principales actividades ya programadas que el Centro de Estudios de Justicia de las Américas, CEJA, desarrollará durante el año 2011 para cumplir con su misión institucional, de conformidad a los lineamientos establecidos en su mandato.

Las actividades contempladas en este documento buscan satisfacer tres objetivos estratégicos, dos de orden sustantivo y uno de soporte institucional: i) promover en los países de la región, reformas sostenibles a la justicia civil y criminal que capitalicen las mejores prácticas detectadas a nivel regional y global; ii) fortalecer el rol de CEJA como facilitador de información sobre los sistemas de justicia en la región y, iii) lograr la sustentabilidad financiera de CEJA a largo plazo.

Principales áreas de acción:

I.- Apoyo a las reformas a la Justicia Civil

1.1 Estudios

FICHA N° 1
Manual que permita la elaboración del curso virtual sobre Reforma Civil y la incorporación de la Oralidad en esta materia
Objetivos: Difundir conocimientos y experiencias del funcionamiento de los procesos orales en base a las lecciones aprendidas de reformas vigentes en materia civil siendo base fundamental de los contenidos del Curso virtual con los mismos objetivos.
Países o lugares donde se desarrollará: Alcance regional.
Fuente de financiamiento: CIDA
Fecha: Segundo semestre 2010.
Resultado esperado: Material didáctico en formato de curso virtual.

FICHA N° 2
Estudio de análisis de trayectoria de las causas civiles en los tribunales civiles de Santiago
Objetivos: Conocer y describir la trayectoria de las causas tramitadas en los Tribunales civiles de Santiago. Los objetivos específicos de este estudio son analizar descriptivamente la información cuantitativa existente relativa a las causas tramitadas en los Tribunales civiles de Santiago, que hayan sido archivadas en el 2009. Analizar la trayectoria de estas causas de acuerdo a los distintos tipos de procedimiento, desagregadas por materia y cuantía, extrayendo la información relevante de su tramitación y del comportamiento de los actores, incluyendo una especificación sobre las instancias que la causa atravesó y el tipo de término que significó su archivo. Además se buscarán determinar los flujos que se observan dentro de los procedimientos civiles, considerando las distintas etapas y principales hitos.

Países o lugares donde se desarrollará: Santiago, Chile
Fuente de financiamiento: Gobierno de Chile
Fecha: Entrega: enero 2011.
Resultado esperado: Informe cuantitativo y de análisis de la trayectoria de causas civiles en Chile. Posibilidad de proyectar la metodología en la región.

FICHA N° 3
Apoyo técnico en la discusión de la reforma procesal civil en Chile
Objetivos: 1.- Participar en el Consejo asesor del Ministerio de Justicia de Chile respecto al proyecto de Código Procesal Civil, creado en 8 de octubre de 2010, con objeto de integrar las diversas visiones e incorporar a la sociedad civil y la comunidad académica. 2.- Apoyo en la mesa de trabajo de la Corte Suprema de Chile con el objetivo de apoyar la sistematización de la experiencia en materia no penal.
Grupo local asociado: Ministerio de Justicia de Chile y Corte Suprema de Chile
Fecha: Todo 2011.
Resultado esperado: Participar y aportar en la discusión y generación de contenidos a la reforma procesal civil en Chile.

1.2 Difusión

FICHA N° 4
Publicación "Estudios para la Transformación de la Justicia Civil"
Objetivos: Recopilar las presentaciones desarrolladas en el marco del ciclo de seminarios "La transformación de la Justicia Civil en Iberoamérica: contenidos y desafíos" realizados en el año 2010. Los documentos buscan describir el funcionamiento de los procesos orales y en base a las lecciones aprendidas de reformas vigentes en la materia extraer conclusiones de los contenidos y desafíos que deben considerar los países que encaran las reformas procesales.
Grupo local asociado: Universidad Autónoma de Madrid (UAM); la Universidad de Montevideo; y el Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal.
Fuente de financiamiento: Proyectos de Cooperación Interuniversitaria UAM- Banco Santander con América Latina.
Fecha: Enero 2011.
Impacto esperado: Difusión en la región de las experiencias a través de versiones virtuales.

II.- Apoyo a las reformas a la Justicia Criminal

FICHA N° 5
Apoyo procesos de Reformas Procesales Penales
Objetivos: Monitorear y apoyar los resultados y el impacto logrado con los procesos de reforma a la justicia penal en la región en base a la metodología ya aplicada en casos anteriores.
Países o lugares donde se desarrollará: Córdoba, Argentina: Seguimiento a la implementación de procedimiento de flagrancia Panamá: Programas de capacitación para la implementación Santa Fe, Argentina: Seguimiento a la implementación de la RPP
Fuente de financiamiento: CIDA
Fecha: Todo el 2011.
Impacto esperado: Fortalecimiento de procesos de reforma e identificación de nuevos apoyos en la materia.

FICHA N° 6
Investigación en materia de Prisión Preventiva
Objetivos: Crear un Módulo de trabajo para la racionalización del uso de la prisión preventiva y la optimización del uso de las medidas sustitutivas. Implementación del módulo en 4 países e identificación oportunidades concretas de intervención. Identificar la posibilidad de realizar reportes nacionales en aquellos países que aún no han sido informados y desarrollar los reportes durante 2011
Países o lugares donde se desarrollará: Alcance regional
Fuente de financiamiento: Open Society Justice Institute
Fecha: Todo el 2011.
Impacto esperado: 1. Desarrollar un Mapa de intervenciones pertinentes anteriores y actuales sobre la reforma de la justicia en materia de prisión preventiva en la región, incluyendo el impacto y la sostenibilidad de las reformas; 2. Cultivar una red de instituciones y personas interesadas en, - y con apoyo para – trabajar en las reformas en materia de prisión preventiva en América Latina; y 3. Ayudar a desarrollar y empezar a aplicar una estrategia regional de promoción en materia de prisión preventiva.

FICHA N° 7
Desarrollo Documental para la Creación de un Sistema de Evaluación de Riesgos y Supervisión de Medidas Alternativas a la Prisión Preventiva
Objetivos: Desarrollar los documentos de base para la propuesta de un sistema de control de medidas cautelares que contemple la evaluación de riesgo y supervisión de medidas sustitutivas a la prisión preventiva orientado a la optimización de su utilización en el contexto de Chile.
Países o lugares donde se desarrollará:

Chile
Fuente de financiamiento: Open Society Justice Institute
Grupo Local asociado: División de Seguridad Pública del Ministerio de Interior de Chile
Fecha: 1º semestre 2011.
Impacto esperado: 1.- Desarrollo de cuatro informes específicos sobre: revisión de experiencias comparadas en la implementación de oficinas de evaluación de riesgos; un informe local de las experiencias nacionales; informe de costos y sistematización de información existente con relación a las medidas sustitutivas. 2.-Apoyo e intervención a través de una Mesa de Trabajo que coordinará la División con distintos actores del sistema judicial y del Gobierno, donde se pretende establecer la propuesta de diseño metodológico y organizacional final.

FICHA N° 8
Estudio sobre el Funcionamiento empírico en Chile de las medidas cautelares personales
Objetivos: Continuar identificando aspectos relevantes a trabajar en la racionalización del uso de la prisión preventiva en la región para definir una agenda de trabajo en la materia en base a información empírica de la situación en Chile.
Países o lugares donde se desarrollará: Chile
Grupo Local asociado: Fundación Paz Ciudadana.
Fuente de financiamiento: Open Society Justice Institute
Fecha: Febrero 2011.
Impacto esperado: Lograr identificar el impacto que en la actualidad tienen las medidas cautelares dentro del sistema de justicia chileno. Lo anterior con énfasis en establecer: - La duración, magnitud, evolución y frecuencia de las medidas cautelares aplicadas y los costos y cargas que esto implica al sistema. - Las audiencias que no se realizan por la no comparecencia del imputado, indicando el costo que esto implica para el sistema. - El número de personas que se encuentran cumpliendo medidas cautelares en libertad y no asisten a audiencias requeridas por el proceso. - Curso que siguen los casos en que las medidas se incumplen y el porcentaje que llega a término efectivo del proceso.

2.1 Difusión

FICHA N° 9
Publicación Estudios de Prisión Preventiva
Objetivos: Publicar y difundir los informes locales y productos elaborados por consultores de CEJA respecto a la situación actual de la Prisión Preventiva (México, Brasil, Argentina y Perú).
Países o lugares donde se desarrollará: Actividad de alcance regional.
Fuente de financiamiento: CIDA
Fecha: Abril 2011.
Impacto esperado:

Generar discusión en la materia y lograr sensibilización en la racionalización del uso de la prisión preventiva y la optimización del uso de las medidas sustitutivas publicado.

FICHA N° 10

Seminario Internacional respecto a Sistema de Evaluación de Riesgos y Supervisión de Medidas Alternativas a la Prisión Preventiva

Objetivos:

Desarrollo de una serie de actividades de sensibilización a nivel local y nacional en el Perú, con el objetivo de promover la viabilidad de la instalación de servicios de antelación a juicio en el marco de la implementación de la reforma procesal penal que se está llevando a cabo en ese país

Países o lugares donde se desarrollará:

Lima, Perú

Fuente de financiamiento:

CIDA

Fecha:

Marzo- Abril 2011.

FICHA N° 11

Seminarios de presentación de resultados investigación persecución penal

Objetivos:

Desarrollo de una serie de actividades de presentación local, con el fin de presentar los resultados de los informes realizados por CEJA con el fin de conocer y evaluar las actuales capacidades de los sistemas de justicia criminal de la región, para investigar, perseguir penalmente y sancionar los delitos, especialmente aquellos que generan más impacto en la opinión pública y ciudadana.

Países o lugares donde se desarrollará:

Inicialmente Colombia y Argentina.

Fuente de financiamiento:

CIDA

Fecha:

Colombia: febrero 2011

Argentina: marzo 2011.

2.2 Capacitación

FICHA N° 12

Programa de Capacitación para jueces en oralidad y prueba

Objetivos:

Preparar a un grupo de capacitadores judiciales para que puedan afrontar adecuadamente las complejidades técnicas y políticas de los procesos de reforma a la justicia penal que están impulsando los países de la región.

El programa incluirá un módulo sobre la evaluación de la credibilidad de testigos e identificación ocular, en base a la experiencia canadiense.

Países o lugares donde se desarrollará:

Abierto a todos los países de la región.

Inicialmente está programado una actividad de capacitación en enero en Costa Rica. También se tienen solicitudes en Perú y Brasil.

Fuente de financiamiento:

CIDA.

Fecha:

Todo el 2011.

FICHA N° 13
VIII Ciclo del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores en la Reforma Procesal Penal
<p>Objetivos: Preparar a un grupo amplio de líderes latinoamericanos para que puedan afrontar adecuadamente las complejidades técnicas y políticas de los procesos de reforma a la justicia penal que están impulsando los países de la región. El programa incluye un Curso Presencial Base, un Curso Intermedio a través de e-learning, y un Curso Avanzado.</p> <p>Las partes presenciales del curso a realizarse en Santiago de Chile.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrollará: Se incluirán alumnos de todos los países de Latinoamérica, concediéndoseles becas a los procedentes de Bolivia, Honduras y Nicaragua.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA.</p>
<p>Fechas de Desarrollo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Curso Base: Mayo 2011. - Curso Intermedio: Junio a octubre 2011. - Curso Avanzado: Noviembre 2011.

FICHA N° 14
Curso Virtual “Prisión Preventiva en América Latina”
<p>Objetivos: Programa de capacitación que incluirá un estado de la prisión preventiva en la región y los desafíos a considerar en una discusión regional. Se trata de un curso que contendrá un diagnóstico empírico y normativo de la situación de la prisión preventiva en América Latina; estándares internacionales para la aplicación y uso de la prisión preventiva; elementos del debate y audiencias de prisión preventiva; y la experiencia de los <i>Pre Trial Services</i> de los Estados Unidos como forma de fomentar el uso de alternativas a la prisión preventiva.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrollará: Esta actividad se ejecutará a través de la metodología de enseñanza e-learning.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA.</p>
<p>Fechas de Desarrollo: 1° semestre 2011</p>

FICHA N° 15
Curso Virtual “Gestión de los Órganos del Sistema de Justicia Penal”
<p>Objetivos: Otorgar a los alumnos una mirada integral a la problemática de gestión existente al interior de un sistema penal acusatorio y herramientas para diagnosticar y ejecutar planes con la concepción del sistema completo de instituciones.</p>
<p>Países o lugares donde se desarrollará: Esta actividad se ejecutará a través de la metodología de enseñanza e-learning.</p>
<p>Fuente de financiamiento: CIDA.</p>
<p>Fechas de Desarrollo: 1° semestre 2011.</p>

FICHA N° 16
Curso Virtual Curso Virtual “Tribunales de Tratamiento de Drogas”
Objetivos: Revisar los alcances y componentes de los Tribunales de Tratamiento de Droga como aproximación innovadora a la problemática de los efectos de las adicciones a las drogas. Se pretende dar cuenta de los avances, investigaciones y teorías a la base de estos programas, con la finalidad de que jueces, fiscales, defensores y equipos psicosociales conozcan estos aspectos y los apliquen en su trabajo diario.
Países o lugares donde se desarrollará: Esta actividad se ejecutará a través de la metodología de enseñanza e-learning.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Fechas de Desarrollo: 2º semestre 2011.

FICHA N° 17
Curso Virtual Curso virtual sobre oralidad en materia civil
Objetivos: El objetivo de este curso es revisar los alcances y componentes que debería guiar los procesos de reforma a la justicia civil, tanto en aspectos procesales como de litigación.
Países o lugares donde se desarrollará: Esta actividad se ejecutará a través de la metodología de enseñanza e-learning.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Fechas de Desarrollo: 2º semestre 2011.

FICHA N° 18
Programa de Capacitación Virtual para Fiscales de América Latina
Objetivos: Proveer a los fiscales de la región de conocimientos y herramientas que les permitan enfrentar y desarrollar nuevos métodos de trabajo, enfoques y dinámicas necesarias para afrontar los problemas prácticos en materia de implementación y funcionamiento del sistema procesal penal y el ejercicio eficiente de sus diversas facultades. Este programa cuenta con tres versiones anteriores.
Países o lugares donde se desarrollará: Todos los países de Latinoamérica.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Grupo local asociado: Este Programa se imparte con el apoyo y en virtud de los convenios suscritos entre CEJA y la Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos y el Instituto Iberoamericano de los Ministerios Públicos.
Fecha: Mayo- junio 2011.

FICHA N° 19
Réplicas Locales del Programa Interamericano
Objetivos: Que los alumnos de los ciclos anteriores del Programa Interamericano (Ver FICHA N°) traspasen los conocimientos y destrezas adquiridos en actividades de capacitación o difusión en sus respectivos países. CEJA proporciona apoyo técnico y, en algunos casos, económico, a estas actividades. Con un mínimo de 12 réplicas comprometidas y un total de 1000 beneficiados.
Países o lugares donde se desarrollará: Países de Latinoamérica que cuenten con ex alumnos del Programa Interamericano.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Fecha: Todo el año 2011.

FICHA N° 20
Pasantías en Canadá
Objetivos: Permitirle a un grupo de ex alumnos del Programa Interamericano seleccionados a través de concurso que conozcan, a través de una experiencia laboral directa, el funcionamiento del sistema de justicia canadiense. En este sentido se cuenta con dos tipos de pasantías (2 profesionales cada una), una de tres semanas en Public Prosecution Service y otra de una semana realizando curso en NJI.
Países o lugares donde se desarrollará: Canadá.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Grupo local asociado: Public Prosecution Service of Canadá National Justice Institute
Fecha: La primera durante el mes de mayo y la segunda octubre.

FICHA N° 21
Vº Reunión Red de Ex alumnos
Objetivos: Mantener el contacto y la interacción entre los ex alumnos del Programa Interamericano y al mismo tiempo profundizar sus conocimientos en el manejo de procesos de reforma a la justicia criminal.
Países o lugares donde se desarrollará: A evaluar el lugar de realización.
Fuente de financiamiento: CIDA.
Fecha: 2º semestre 2011. (a definirse)

FICHA N° 22
Pasantías Pro Bono
Objetivos: El objetivo del programa de pasantía es enriquecer el trabajo de CEJA gracias a los nuevos enfoques de los pasantes, simultáneamente se busca crear lazos con estos mismos para poder establecer comunicaciones con expertos locales e instituciones.
Países o lugares donde se desarrollará: Chile.
Instituciones Asociadas: Universidades de América del Norte. (Georgetown University, Florida University, Universidad de Toronto)
Fecha: Todo el año 2011.

FICHA N° 23
Talleres y visitas para el conocimiento de la operatoria de un sistema de justicia penal acusatorio
Objetivos: Brindar a delegaciones de países de la región imágenes prácticas sobre el funcionamiento de los sistemas penales acusatorios reformados, así como transmitirles experiencias en el diseño y gestión de los procesos de reforma.
Países o lugares donde se desarrollará: Chile.
Fuente de financiamiento: A cargo de cada grupo local interesado.
Fecha: Todo el año 2011.

III. Apoyo a las reformas a la gestión e información judicial

En lo que respecta a esta área de trabajo, CEJA continuará concentrándose en la generación de instrumentos y herramientas para mejorar la gestión de los procesos de modernización judicial, principalmente a través de cuatro ejes de acción: producción y buen uso de las estadísticas judiciales uniformes en la región, incorporación de tecnología de la información, desarrollos de modelos de gestión por resultado y planificación estratégica.

3.1 Estudios

FICHA N° 24
El impacto de las Tecnologías de Información en el acceso a la información judicial y a la justicia por parte de los ciudadanos
Objetivos: Mejorar la transferencia, colaboración y difusión del rol de las TICs entre las instituciones judiciales de la región, generando un instrumento de medición del acceso a la información y acceso a la justicia por parte de los ciudadanos.
Países o lugares donde se desarrollará: Todos los países de las Américas.
Fuente de financiamiento: Instituto para la Conectividad de las Américas (ICA)
Fecha: todo 2011.
Impacto esperado: Identificación de buenas prácticas regionales e internacionales referentes a la utilización de TICs. Desarrollo de un modelo de e-Justicia Desarrollo de un Índice de medición del nivel de acceso a la justicia por parte de los ciudadanos (que se aplicará de manera piloto en Chile, y luego se hará extensiva a 4 países de la región siguiendo un proceso específico de selección). Difusión de resultados y buenas prácticas identificadas.

FICHA N° 25
VII Índice de Información Judicial a través de Internet
Objetivos: Elaborar un ranking que mida la información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos de la región ponen a disposición de sus usuarios a través de Internet, con el fin de incentivar la mejora de estos sitios para el logro de una máxima transparencia en el quehacer judicial y mejorar el servicio que se les brinda a los usuarios.
Países o lugares donde se desarrollará: Todos los países de las Américas.
Fuente de financiamiento: CEJA
Fecha: Elaboración: junio a octubre 2011. Presentación octubre-noviembre 2011.
Impacto esperado: Potenciar la metodología de medición del Índice con el fin de lograr incluir nuevas categorías más asociadas a las necesidades ciudadanas.

3.2 Difusión

FICHA N° 26
Publicación Reporte sobre la Justicia en las Américas 2010-2011
Objetivos: Esta quinta versión del citado Reporte tiene como objetivo presentar información detallada y actualizada sobre los sistemas de justicia en todos los países de la región, dando cuenta de las instituciones que los componen, sus estructuras, características, productividad, presupuestos, número de recursos humanos, iniciativas de reformas, entre otros aspectos relevantes.
Países o lugares donde se desarrollará: Todos los países de las Américas.
Fuente de financiamiento: CIDA
Fecha: Todo el 2011.

FICHA N° 27
IX Seminario Interamericano sobre Gestión Judicial
Objetivos: Analizar los avances teóricos y experiencias innovadoras en los países de la región sobre cómo los cambios en la gestión judicial han permitido implementaciones exitosas de reformas judiciales sustantivas. En esta versión se tratará sobre la evaluación e impacto de las herramientas informatizadas en la efectiva prestación de la justicia, incluyendo estrategias para medir los resultados institucionales, económicos y sociales obtenidos.
Países o lugares donde se desarrollará: A explorar el lugar de su realización.
Grupo local asociado: A explorar
Fecha: 2° semestre 2011.

IV. Centro de Información Virtual (CIV)

FICHA N° 28
Plataformas virtuales
Objetivos: El Sitio Web es el principal vehículo de la institución para entregar información y generar espacios de interacción entre la comunidad de personas e instituciones interesadas por los temas de reforma judicial a nivel regional. Se persigue continuar perfeccionando y expandiendo durante el año los servicios que se les provee a sus usuarios, tales como: la biblioteca virtual, agenda de actividades, información sobre los proyectos y productos de CEJA, inscripción de cursos y acceso a los cursos virtuales a través del CEJACAMPUS. También se potenciará el desarrollo de plataformas de redes sociales a través de Internet como Facebook, Podcast, Twitter, canal Youtube, y canal de transmisión online ustream, para ampliar los canales de difusión
Países o lugares donde se desarrollará: Global.
Fuente de financiamiento: CEJA
Fecha: Todo el año 2011.

FICHA N° 29
Boletín Nexos
Objetivos: Se trata del instrumento de comunicación periódica (mensual) con que cuenta CEJA para llegar a una amplia base de suscriptores a nivel regional (en idiomas español e inglés). En él se informa, entre otros temas, sobre las principales actividades y productos de nuestra institución, noticias generales sobre el sector justicia en la región, reseñas de libros y vínculos de sitios Web de Justicia.
Países o lugares donde se desarrollará: Toda la región.
Fuente de financiamiento: CEJA
Fecha: Todo el año 2011.

FICHA N° 30
Revista Sistemas Judiciales
Objetivos: Servir de vía para el intercambio de ideas y experiencias decantadas sobre los procesos de reforma judicial en la región a través de la versión virtual de la revista.
Países o lugares donde se desarrollará: Toda la región.
Fuente de financiamiento: CEJA
Fecha: Presentación n° 14: enero 2010. Alimentación sitio web: Todo el año 2010.

