



# **PLAN DE ACTIVIDADES**

**2008**



## PLAN DE ACTIVIDADES 2008

### I. OBJETIVOS Y ESTRATEGIA DE CEJA PARA EL AÑO 2008

En el Plan Estratégico que el Consejo Directivo de CEJA aprobó para el período 2005-2009 se expresa con claridad que el principal objetivo de nuestra institución debe ser contribuir al fortalecimiento del Estado de Derecho en los países de la región a través de la introducción de innovación en el funcionamiento de los sistemas judiciales, de forma tal de superar los problemas concretos que ellos experimentan y que se traducen en obstáculos para que los ciudadanos puedan hacer exigibles sus derechos.

Poner la noción de la innovación como tema central en el trabajo de CEJA tiene innumerables consecuencias. Por lo pronto, ello exige superar la visión tradicional con que se asumen los problemas del sector, para allegar nuevas perspectivas desde el derecho y otras disciplinas. Exige también un método de trabajo muy preciso, que en estos siete años de labor CEJA ha ido perfeccionando, el que puede resumirse de la siguiente manera:

Paso uno: Generación de conocimiento con base empírica para detectar los problemas específicos de un sector de la justicia o de un país o conjunto de países donde se desea intervenir.

Paso dos: Alimentar a partir de ese conocimiento un debate, tanto a nivel local como regional, con el fin de precisar el sentido, la magnitud y los alcances de los problemas detectados, de forma de generar consensos sobre una agenda de reformas. Al mismo tiempo, estas actividades de debate e intercambio persiguen también conocer experiencias de otros lugares que han abordado y solucionado problemas similares.

Paso tres: Desarrollar instrumentos o modelos que permitan abordar y solucionar los problemas más relevantes que fueron detectados. Por lo general, estos instrumentos se traducen en programas de capacitación ya sean

presenciales o virtuales. Las actividades de capacitación persiguen igualmente generar una red de trabajo permanente integrada por personas con la capacidad de incidir en forma importante en los procesos de reforma en sus respectivos países. Es a través de esta red que CEJA puede masificar su trabajo a nivel regional y tener un impacto directo en los procesos de transformación.

Paso cuatro: Ejecución de proyectos o actividades directos tendientes a incorporar las soluciones elaboradas al funcionamiento de los sistemas de justicia en los países de la región. Se trata de proyectos en que la intervención de CEJA es variable, desde el apoyo indirecto a las actividades que las autoridades y los miembros de la red CEJA realizan hasta el involucramiento directo en la gestión de las mismas.

Para el año 2008 esta modalidad de trabajo seguirá siendo desarrollada y profundizada. Especial énfasis se dará en este período en el trabajo que se ha venido desarrollando en el área de la justicia civil. Se continuarán realizando estudios que permitan ampliar el conocimiento disponible sobre el tipo de problemas que debe enfrentar esta área de la justicia y la variedad de soluciones que se encuentran disponibles, intentando complejizar una discusión que hasta la fecha ha sido muy pobre en la región. Con ese fin, se realizará un estudio sobre cobranzas de deudas monetarias (Ver FICHA N° 1) que complementa los ya ejecutados durante 2007. Pero el énfasis en este año se situará en la difusión de lo ya hecho con el fin de alimentar un debate regional, para lo cual se elaborará un estudio que otorgue coherencia y unifique una propuesta de CEJA en la materia (Ver FICHA N° 2) y se desarrollará un II Seminario Interamericano sobre la materia, dando seguimiento al ya realizado a fines del año 2005 (Ver FICHA N° 4). Los resultados de los estudios efectuados y del seminario mencionado serán objeto de una publicación (Ver FICHA N° 6). Pero queremos también este año avanzar más allá y dar paso a la elaboración de propuestas específicas que puedan ser tomadas por los



países de la región y alimentar las actividades de capacitación que en el área deseamos desarrollar a partir del año 2009. Con tal fin se elaborará un documento denominado *Bases para la Reforma a la Justicia Civil* que resuma las propuestas claves consensuadas por CEJA que debiera considerar una reforma integral de este sector (Ver FICHA N° 3). Al igual que el año anterior, todas las actividades que se realicen en este componente serán guiadas y supervisadas por el Comité de Expertos en Justicia Civil al que ha convocado CEJA, el cual volverá a reunirse dos veces en el período (Ver FICHA N° 5).

Avanzar como nos proponemos en las reformas a la justicia civil en ningún caso significará desatender el trabajo que venimos realizando en materia de justicia penal, que es lo que ha permitido el posicionamiento institucional de CEJA. Con tal finalidad, se seguirán elaborando reportes sobre el funcionamiento concreto de los sistemas de justicia penal en la región, en algunos casos para apoyar procesos de reforma que se están iniciando, como haremos en el caso Mexicano en el marco del Convenio que al respecto suscribimos con la Suprema Corte de Justicia (Ver FICHA N° 8), en otros casos, para evaluar procesos comenzados hace poco tiempo, como es la situación de Perú o que se han involucrado en programas de “re-reforma” impulsados por CEJA, como ha sucedido en la Provincia de Buenos Aires (Ver FICHA N° 7). Estos reportes se traducirán en una publicación (Ver FICHA N° 19). También impulsaremos un estudio tendiente a complementar nuestras propuestas de soluciones a problemas que experimentan los sistemas de justicia ahora abarcando el tratamiento de delitos complejos, como son los de homicidio y corrupción (ver FICHA N° 9).

Continuaremos también fuertemente con nuestras actividades de capacitación en la materia, organizando un Quinto Ciclo del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores en Reforma Procesal Penal (Ver FICHA N° 13), el que incluirá también la realización de Réplicas Locales por parte de los ex alumnos de los ciclos anteriores (ver FICHA N° 14). También continuaremos con nuestros

cursos virtuales para fiscales (Ver FICHA N° 17) y con los Talleres y Visitas de conocimiento de la operatoria de un sistema de justicia penal acusatorio (Ver FICHA N° 18). Especial énfasis pondremos en alimentar el trabajo de la Red que hemos impulsado con los ex alumnos del Programa de Formación, para lo cual se ha previsto la realización de una pasantía con un grupo de ellos en Canadá (Ver FICHA N° 15); una nueva reunión de la Red en el marco del Seminario Interamericano sobre Justicia Civil (Ver FICHA N° 4); un concurso sobre Buenas Prácticas en Materia de Gestión Penitenciaria en donde participarán (Ver FICHA N° 28), y se le proveerá de nuevas herramientas a través de nuestro sitio Web, con el fin de que los integrantes de esta Red puedan intercambiar experiencias e información (Ver FICHA N° 25).

En la fase más avanzada de nuestro trabajo en el área, vamos a seguir apoyando los procesos de re-reforma judicial que se encuentran incorporando los instrumentos desarrollados por CEJA, como es el caso del Proyecto en la Provincia de Buenos Aires, Argentina, (Ver FICHA N° 10) y de oralización de la etapa de instrucción en otros países de la región (Ver FICHA N° 11). Impulsaremos también una nueva experiencia en Chile con el fin de establecer un mecanismo de Evaluación y Supervisión de Medidas Cautelares (Ver FICHA N° 12).

El Área de Gestión e Información se concentrará en la generación de instrumentos que faciliten el manejo de los procesos de modernización judicial, a nivel del uso de la información, para lo cual estamos desarrollando el Proyecto para la Elaboración y Medición de Indicadores Judiciales para Iberoamérica (Ver FICHA N° 20) y concluiremos también el Libro Blanco sobre el Uso de la Tecnología en la Justicia (Ver FICHA N° 21). Adicionalmente se desarrollará la Cuarta versión del Índice de Acceso a la Información Judicial a través de Internet (Ver FICHA N° 22) y se elaborará un informe sobre el Financiamiento de la Justicia en la región (Ver FICHA N° 23). Finalmente, con el objetivo de difundir las alternativas más innovadores en gestión judicial se realizará una



Sexta Versión del Seminario de Gestión Judicial, que se ha transformado en el evento de mayor impacto de CEJA (Ver FICHA N° 24).

Nuestro Centro de Información Virtual experimentará algunos cambios en sus principales productos. Por una parte, el Sitio Web contará con una plataforma de herramientas especiales para los miembros de la Red de ex-alumnos del Programa Interamericano de Formación (Ver FICHA N° 25). La Revista Sistemas Judiciales dejará de ser impresa para convertirse en una revista virtual u online (Ver FICHA N° 26), lo que también impactará en el Boletín Nexos, el cual se reestructurará para no ser competitivo con el

nuevo formato de la Revista (Ver FICHA N° 27).

En las fichas de actividades que se presentan a continuación se incluyen también actividades adicionales que CEJA se ha planteado desarrollar en el año 2008, así como proyectos para cuya ejecución se está a la espera de obtener los financiamientos necesarios. Naturalmente la institución continuará durante el año realizando las gestiones que forman parte de su programa de sustentabilidad institucional, fundamentalmente tendientes a obtener las contribuciones financieras de los Estados miembros.



## II. FICHAS DE ACTIVIDADES 2008

### 1. Apoyo a las reformas a la justicia civil

#### 1.1 Estudios

<b>FICHA N° 1</b>
<b>Cobranzas de deudas monetarias</b>
<b>Objetivos:</b> Analizar los distintos arreglos normativos e institucionales, así como sus resultados prácticos, para abordar los sistemas de cobros de deudas monetarias, los cuales tienen una enorme incidencia en los ingresos de causas civiles a los tribunales.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Abarcará experiencias regionales y europeas.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.
<b>Grupo local asociado:</b> Los términos de referencia de este estudio y sus resultados serán discutidos con el Grupo de Expertos de Reforma a la Justicia Civil creado por CEJA.
<b>Fecha:</b> Marzo 2008.

<b>FICHA N° 2</b>
<b>Propuestas de política pública de reforma a la Justicia Civil</b>
<b>Objetivos:</b> A partir de los estudios ya realizados por CEJA en la materia, se elaborará una propuesta integradora que resuma la estrategia y los contenidos que debieran ser comprendidos en una reforma a la justicia civil a nivel regional. Esta propuesta será presentada como ponencia central en el Seminario Interamericano sobre Reforma a la Justicia Civil (Ver FICHA N° 4).
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> El trabajo persigue tener impacto en Latinoamérica y el Caribe.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Sin financiamiento.
<b>Fecha:</b> Abril 2008.

<b>FICHA N° 3</b>
<b>Bases para una Reforma a la Justicia Civil</b>
<b>Objetivos:</b> Tomando como insumo los estudios practicados por CEJA, las discusiones sostenidas por su Grupo de Expertos para la Reforma a la Justicia Civil (Ver FICHA N° 5) y en el II Seminario Interamericano sobre Reforma a la Justicia Civil (Ver FICHA N° 4) se elaborará un documento que sirva de guía para los países que deseen emprender un proceso de reforma a la justicia civil. Este documento contendrá recomendaciones concretas sobre los contenidos de estas reformas en cada una de las áreas que deberá abarcar, tales como: justicia de pequeñas causas, cobranzas de deudas monetarias, quiebras, juicio oral, recursos procesales, ejecución de sentencias, etc., además contendrá propuestas sobre estrategia para conducir el proceso de reforma y financiamiento de las mismas. El documento con las bases será puesto a disposición de los países de la región y servirá, a su vez, como insumo principal a las actividades de capacitación que CEJA realizará en el futuro en relación al tema.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> El trabajo persigue tener impacto en Latinoamérica y el Caribe.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.



<p><b>Grupo local asociado:</b> Los términos de referencia de este estudio y sus resultados serán discutidos con el Grupo de Expertos de Reforma a la Justicia Civil creado por CEJA.</p>
<p><b>Fecha:</b> Octubre 2008.</p>

## 1.2 Difusión

<b>FICHA N° 4</b>
<b>Segundo Seminario Interamericano sobre Reforma a la Justicia Civil</b>
<p><b>Objetivos:</b> Generar un debate regional sobre los lineamientos de política pública que debiera seguir la reforma a la justicia civil en la región, a partir de los estudios realizados por CEJA durante el año 2007 y los aportes generados por el Grupo de Expertos constituido al efecto. Igualmente se buscará conocer experiencias extra-regionales sobre reformas en la materia.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> El seminario se realizará en Chile abierto al público de toda la región.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA financiará los gastos generales de organización y las becas para algunos asistentes. El público general cubrirá sus propios costos.</p>
<p><b>Grupo local asociado:</b> Corte Suprema de Justicia de Chile.</p>
<p><b>Fecha:</b> Mayo 2008.</p>

<b>FICHA N° 5</b>
<b>Reuniones Grupo de Expertos en Reforma a la Justicia Civil</b>
<p><b>Objetivos:</b> Este grupo es el referente con que cuenta CEJA con el fin de guiar y evaluar su trabajo en el área de las reformas a la justicia civil, estando integrados con expertos con amplio reconocimiento en la región.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Las reuniones se realizarán en Chile.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.</p>
<p><b>Fecha:</b> Primera reunión: En paralelo al II Seminario Interamericano sobre Reformas a la Justicia Civil, mayo de 2008. Segunda reunión: Noviembre 2008.</p>

<b>FICHA N° 6</b>
<b>Publicación Estudios de Justicia Civil y Resultados Seminario Interamericano</b>
<p><b>Objetivos:</b> Difundir los productos elaborados por CEJA en la materia que no hayan sido previamente publicados.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Actividad de alcance regional.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.</p>
<p><b>Fecha:</b> Julio 2008.</p>



## 2. Apoyo a las reformas a la justicia criminal

### 2.1 Estudios

<b>FICHA N° 7</b>
<b>Reportes de Seguimiento y Evaluación de Reformas Procesales Penales</b>
<b>Objetivos:</b> Conocer los resultados y el impacto logrado con los procesos de reforma a la justicia penal en la región. Estos estudios se insertan en los que ya ha realizado CEJA en 12 países de la región y persiguen generar información de carácter empírica de los logros y obstáculos experimentados.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> El primer estudio se desarrollará en Provincia de Buenos Aires, Argentina, y persigue completar el realizado en el año 2006 sobre la experiencia piloto de Mar del Plata, cubriendo ahora 4 nuevos Departamentos Judiciales. El segundo se desarrollará en Perú, cubriendo los resultados a un año de puesta en marcha la reforma en el Distrito Judicial de La Libertad (Trujillo). Será el primer estudio que realice CEJA sobre la marcha de la reforma en el Perú, en el distrito de mayor significancia en que ésta ha sido implementada.
<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.
<b>Fecha:</b> Provincia de Buenos Aires, Argentina, abril 2008. Trujillo, Perú, noviembre 2008.
<b>FICHA N° 8</b>
<b>Reporte sobre el Sistema de Justicia Penal Mexicano</b>
<b>Objetivos:</b> México se encuentra adelantando un proceso de reforma constitucional a nivel federal tendiente a instaurar en el país el sistema acusatorio. La Suprema Corte de Justicia de la Federación ha solicitado la asistencia de CEJA con el fin de elaborar un diagnóstico del sistema actual de justicia penal a nivel federal (y en tres Estados de la Federación), con el fin de detectar los contenidos y desafíos que implicará cambiarlo hacia un sistema de corte acusatorio.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> México, nivel federal y tres Estados.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Suprema Corte de Justicia de México.
<b>Fecha:</b> Abril 2008
<b>FICHA N° 9</b>
<b>Proyecto Buenas Prácticas para la investigación, persecución y sanción de los delitos de homicidio y corrupción en países de las Américas</b>
<b>Objetivos:</b> Extender en la región experiencias exitosas para la investigación, persecución y sanción de delitos de homicidio y corrupción, logrando aumentar la cantidad de casos solucionados y la calidad de esas soluciones. Para el logro de este objetivo, el proyecto entregará herramientas –extraídas de experiencias concretas- para que policías y fiscales, en su trabajo particular y sus relaciones entre sí, puedan comportarse más eficazmente en el diseño y ejecución de actividades destinadas a la investigación, persecución y sanción de los delitos de homicidio y corrupción.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Colombia, Chile y Perú.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Gobierno de Alemania – OEA. Sujeto a aprobación.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.



## 2.2 Apoyo proyectos de innovación

<b>FICHA N° 10</b>
<b>Proyecto Provincia de Buenos Aires</b>
<b>Objetivos:</b> Continuar apoyando la puesta en marcha de la oralización de las etapas iniciales de la tramitación de los asuntos de flagrancia, completando su vigencia en la totalidad de la Provincia. Esta actividad se enmarca dentro del Convenio de Colaboración suscrito por CEJA con la Corte Suprema de la Justicia, la Procuración de Justicia y el Ministerio de Justicia. El aporte de CEJA se concentra en la capacitación, supervisión y evaluación de las experiencias.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Provincia de Buenos Aires, Argentina.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Ministerio de Justicia de la Provincia de Buenos Aires.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.

<b>FICHA N° 11</b>
<b>Oralización de Etapa de Instrucción</b>
<b>Objetivos:</b> Apoyar los proyectos locales en que se incorpora la oralidad como metodología de trabajo para la elaboración de las decisiones judiciales en la etapa de instrucción penal. Estos proyectos se desarrollan a petición y con un fuerte compromiso de las instituciones judiciales de los países o estados involucrados, asociadas a un grupo de apoyo local y, generalmente, como derivación de las réplicas locales del Programa Interamericano de Formación (Ver FICHA N° 14).
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Se explorará su realización en: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Provincias de Argentina (Córdoba, Santa Fe y Provincia de la Patagonia).</li> <li>- Bolivia.</li> <li>- Guatemala.</li> <li>- Honduras.</li> </ul>
<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.

<b>FICHA N° 12</b>
<b>Evaluación y Supervisión de Medidas Cautelares</b>
<b>Objetivos:</b> Poner en marcha un sistema institucionalizado que permita definir el riesgo asociado a cada imputado, con el fin de determinar las medidas de resguardo (cautelares) que parezcan más adecuadas para el caso concreto. El sistema incluye mecanismos de recolección y chequeo de la información básica, elaboración de un índice de riesgo y entrega del mismo a las partes y el juez, y supervisión de las medidas cautelares no privativas de libertad que se adopten.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Open Society.
<b>Grupo local asociado:</b> Fundación Paz Ciudadana y Ministerio Público de Chile.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.





## 2.3 Capacitación

<b>FICHA N° 13</b>
<b>V Ciclo del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores en la Reforma Procesal Penal</b>
<p><b>Objetivos:</b> Preparar a un grupo amplio de líderes latinoamericanos para que puedan afrontar adecuadamente las complejidades técnicas y políticas de los procesos de reforma a la justicia penal que están impulsando los países de la región. El programa incluye un Curso Presencial Base, a realizarse en Viña del Mar, Chile, un Curso Intermedio a través de e-learning, y un Curso Avanzado, a realizarse en Santiago de Chile.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Se incluirán alumnos de todos los países de Latinoamérica, concediéndoseles becas a los procedentes de Bolivia, Honduras y Nicaragua.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.</p>
<p><b>Fecha:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Curso Base: Mayo 2008.</li> <li>- Curso Intermedio: Junio a octubre 2008.</li> <li>- Curso Avanzado: Noviembre 2008.</li> </ul>

<b>FICHA N° 14</b>
<b>Réplicas Locales del Programa Interamericano</b>
<p><b>Objetivos:</b> Que los alumnos de los ciclos anteriores del Programa Interamericano (Ver FICHA N° 13) traspasen los conocimientos y destrezas adquiridos en actividades de capacitación o difusión en sus respectivos países. CEJA proporciona apoyo técnico y, en algunos casos, económico, a estas actividades.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Países de Latinoamérica que cuenten con ex alumnos del Programa Interamericano.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.</p>
<p><b>Fecha:</b> Todo el año 2008.</p>

<b>FICHA N° 15</b>
<b>Pasantías en Canadá</b>
<p><b>Objetivos:</b> Permitirle a un grupo de ex alumnos del Programa Interamericano (Ver FICHA N° 13) seleccionados a través de concurso que conozcan, a través de una experiencia laboral directa, el funcionamiento del sistema de justicia canadiense.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Canadá.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.</p>
<p><b>Grupo local asociado:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Department of Justice de Canadá.</li> <li>- Nacional Judicial Institute.</li> </ul>
<p><b>Fecha:</b> Marzo a mayo 2008.</p>



<b>FICHA N° 16</b>
<b>Reunión Red de Ex alumnos</b>
<b>Objetivos:</b> Mantener el contacto y la interacción entre los ex alumnos del Programa Interamericano (Ver FICHA N° 13) y al mismo tiempo profundizar sus conocimientos en el manejo de procesos de reforma a la justicia criminal. Esta reunión coincidirá con la realización del II Seminario Interamericano sobre Reforma a la Justicia Civil (Ver FICHA N° 4).
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.
<b>Fecha:</b> Mayo 2008.

<b>FICHA N° 17</b>
<b>Programa de Capacitación Virtual para Fiscales de América Latina</b>
<b>Objetivos:</b> Proveer a los fiscales de la región de conocimientos y herramientas que les permitan enfrentar y desarrollar nuevos métodos de trabajo, enfoques y dinámicas necesarias para afrontar los problemas prácticos en materia de implementación y funcionamiento del sistema procesal penal y el ejercicio eficiente de sus diversas facultades. Este año se repetirá el primer ciclo, ya impartido el año 2007, y se trabajará en la elaboración de un segundo ciclo.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Todos los países de Latinoamérica.
<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.
<b>Grupo local asociado:</b> Este Programa se imparte con el apoyo y en virtud de los convenios suscritos entre CEJA y la Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos y el Instituto Iberoamericano de los Ministerios Públicos.
<b>Fecha:</b> Entre mayo y junio de 2008 se repetirá el primer ciclo ya desarrollado durante el año 2007. Junio a noviembre de 2008, elaboración del segundo ciclo.

<b>FICHA N° 18</b>
<b>Talleres y visitas para el conocimiento de la operatoria de un sistema de justicia penal acusatorio</b>
<b>Objetivos:</b> Brindar a delegaciones de países de la región imágenes prácticas sobre el funcionamiento de los sistemas penales acusatorios reformados, así como transmitirles experiencias en el diseño y gestión de los procesos de reforma.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Chile.
<b>Fuente de financiamiento:</b> A cargo de cada grupo local interesado.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.



## 2.4 Difusión

<b>FICHA N° 19</b>
<b>Publicación Reportes de Seguimiento y Evaluación</b>
<b>Objetivos:</b> Difundir los resultados de reportes elaborados siguiendo la metodología de CEJA (Ver FICHA N° 7).
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Los reportes que se publicarán corresponden a los siguientes países: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ecuador.</li> <li>- Provincia de Buenos Aires, Argentina.</li> <li>- Trujillo, Perú.</li> <li>- Nuevo León, México.</li> </ul>
<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.
<b>Fecha:</b> Noviembre 2008.

## 3. Apoyo a las reformas a la gestión e información judicial

### 3.1 Estudios

<b>FICHA N° 20</b>
<b>Indicadores Judiciales para Iberoamérica</b>
<b>Objetivos:</b> Contar con un conjunto de indicadores judiciales básicos para Iberoamérica, consensuados con los países de la región y testeados a partir de la información que efectivamente es posible recolectar. Este proyecto forma parte del Plan de Acción de la Cumbre Judicial Iberoamericana, cuya gestión le ha sido encomendada a CEJA.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> El Plan será puesto a disposición de todos los países que integran la Cumbre Judicial Iberoamericana. Integran el Grupo de Trabajo que ha desarrollado el plan los siguientes países: Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, España, Honduras, Guatemala, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, México y Perú.
<b>Fuente de financiamiento:</b> BID para los países de Centroamérica.
<b>Fecha:</b> Presentación del Plan en la Cumbre Judicial: Enero de 2008. Levantamiento de información y asesoramiento local: Febrero a junio de 2008. Informe final: Julio de 2008.

<b>FICHA N° 21</b>
<b>Libro Blanco sobre el Uso de la Tecnología en Justicia</b>
<b>Objetivos:</b> Analizar los distintos usos y funciones que la tecnología puede brindar en beneficio de la justicia en la región. Se tomarán en cuenta los desafíos que la justicia esté enfrentando, tanto como producto de las nuevas demandas como de los procesos de reforma en marcha, para cotejarlos con las distintas posibilidades, soluciones o apoyos, que brinda la tecnología. Para estos efectos CEJA ha convocado a un grupo de expertos que ya se reunió en una primera oportunidad durante el año 2007.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Todos los países de la región.
<b>Fuente de financiamiento:</b> MICROSOFT.
<b>Fecha:</b> Reunión del Grupo de Expertos: Abril 2008. Informe final: Mayo 2008.



<b>FICHA N° 22</b>
<b>IV Índice de Información Judicial a través de Internet</b>
<b>Objetivos:</b> Elaborar un ranking que mida la información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos de la región ponen a disposición de sus usuarios a través de Internet, con el fin de incentivar la mejora de estos sitios para el logro de una máxima transparencia en el quehacer judicial y mejorar el servicio que se les brinda a los usuarios.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Todos los países de las Américas.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Sin financiamiento externo.
<b>Fecha:</b> Octubre 2008.

<b>FICHA N° 23</b>
<b>Financiamiento de la Justicia</b>
<b>Objetivos:</b> Determinación en base a criterios homologables de los volúmenes de recursos con que cuentan los sistemas de justicia de la región y las fuentes de donde proceden.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Todos los países de las Américas.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Sin financiamiento externo.
<b>Fecha:</b> Junio 2008.

### 3.2 Difusión

<b>FICHA N° 24</b>
<b>VI Seminario Interamericano sobre Gestión Judicial</b>
<b>Objetivos:</b> Analizar los avances teóricos y experiencias innovadoras en los países de la región sobre cómo los cambios en la gestión judicial han permitido implementaciones exitosas de reformas judiciales sustantivas.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> A explorar su realización en Guatemala o Paraguay.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Proyecto de Modernización de la Corte Suprema de Guatemala.
<b>Grupo local asociado:</b> Corte Suprema de Justicia de Guatemala.
<b>Fecha:</b> Octubre 2008.

### 4. Centro de Información Virtual (CIV)

<b>FICHA N° 25</b>
<b>Sitio Web</b>
<b>Objetivos:</b> El Sitio Web es el principal vehículo de la institución para entregar información y generar espacios de interacción entre la comunidad de personas e instituciones interesadas por los temas de reforma judicial a nivel regional. Se persigue continuar perfeccionando y expandiendo durante el año los servicios que se les provee a sus usuarios, tales como: la biblioteca virtual, agenda de actividades, información sobre los proyectos y productos de CEJA, inscripción de cursos y acceso a los cursos virtuales a través del CEJACAMPUS. Especial énfasis se dará durante el año por entregarle servicios específicos a la comunidad virtual que agrupa a los miembros de la Red de ex alumnos del Programa Interamericano de CEJA (Ver FICHA N° 13), entre los que se encuentran una caja de herramientas para compartir materiales de capacitación, pizarrón para invitar a actividades conjuntas, foros y chats virtuales.



<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Global.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.

<b>FICHA N° 26</b>
<b>Revista Sistemas Judiciales</b>
<b>Objetivos:</b> Servir de vía para el intercambio de ideas y experiencias decantadas sobre los procesos de reforma judicial en la región. La Revista ya cuenta con 12 números semestrales publicados en papel y se ha convertido en el principal medio regional de difusión en su temática. A partir del segundo semestre del año 2008 la revista dejará de ser impresa para convertirse en una revista virtual, facilitando así su distribución, abaratando sus costos y permitiendo generar un espacio más intenso de interacción con sus lectores.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Toda la región.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.

<b>FICHA N° 27</b>
<b>Boletín Nexos</b>
<b>Objetivos:</b> Se trata del instrumento de comunicación periódica (mensual) con que cuenta CEJA para llegar a una amplia base de suscriptores a nivel regional (en idiomas español e inglés). En él se informa, entre otros temas, sobre las principales actividades y productos de nuestra institución, noticias generales sobre el sector justicia en la región, reseñas de libros y vínculos de sitios Web de Justicia. A partir de la conversión de Sistemas Judiciales en una revista on line, el boletín también se reestructurará de forma tal de concentrarlo sólo en los aspectos noticiosos, ya que los temas más analíticos pasarán a la Revista. Asimismo, se modificará su formato para hacer más fácil y liviana la lectura a través de links que cada persona podrá desplegar según su interés.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Toda la región.
<b>Fuente de financiamiento:</b> USAID.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.

## 5. Otras actividades

<b>FICHA N° 28</b>
<b>Buenas Prácticas en Gestión Penitenciaria</b>
<b>Objetivos:</b> Conocer experiencias exitosas concretas de modernización en la gestión penitenciaria. Los reportes de estas experiencias serán elaborados por los miembros de la Red de ex alumnos del Programa Interamericano de Formación (Ver FICHA N° 13), los cuales serán seleccionados mediante concurso.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Todos los países de Latinoamérica.
<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.
<b>Fecha:</b> Junio 2008.



<b>FICHA N° 29</b>
<b>Curso Virtual sobre Género y Justicia</b>
<b>Objetivos:</b> Incorporar la variable de género en los procesos de discusión, diseño e implementación de las reformas judiciales a través de un curso bajo la modalidad de elearning.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Abierto a todos los países de la región.
<b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.
<b>Fecha:</b> - Elaboración: Junio 2008. - Impartición: Agosto a noviembre 2008.

<b>FICHA N° 30</b>
<b>Programa de Capacitación para países del Caribe Anglparlante</b>
<b>Objetivos:</b> Explorar la posibilidad de desarrollar y ejecutar un programa de capacitación para operadores de justicia de países del Caribe Anglparlante.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Caribe Anglparlante.
<b>Fuente de financiamiento:</b> A determinar.
<b>Institución asociada:</b> Este programa sería impulsado en conjunto con Nacional Judicial Institute de Canadá.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.

<b>FICHA N° 31</b>
<b>Apoyo al sistema judicial haitiano</b>
<b>Objetivos:</b> Explorar las posibilidades de financiamiento para la ejecución del Programa de Apoyo a la Justicia Haitiana que elaboró CEJA durante el año 2007.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Haití
<b>Fuente de financiamiento:</b> Por determinar.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.

<b>FICHA N° 32</b>
<b>EUROsociAL</b>
<b>Objetivos:</b> Promover la cohesión social en los países de América Latina. CEJA integra el Consorcio de instituciones que dirige este proyecto y en tal condición participa en las decisiones sobre planes y evaluaciones de actividades del proyecto.
<b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Todos los países de Latinoamérica, con excepción de República Dominicana.
<b>Fuente de financiamiento:</b> Unión Europea.
<b>Fecha:</b> Todo el año 2008.



<b>FICHA N° 33</b>
<b>JEDNET</b>
<p><b>Objetivos:</b> Lograr que se provea de una educación legal efectiva. En este sentido JEDNET se propone generar capacidades que le permitan aportar al desarrollo de reformas judiciales, por medio del intercambio de habilidades y de información con distintas organizaciones y grupos de educación legal.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Canadá, quien ejerce el liderazgo de esta red a través del Nacional Judicial Institute.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> CIDA.</p>
<p><b>Fecha:</b> Todo el año 2008.</p>

<b>FICHA N° 34</b>
<b>Pasantías Pro Bono</b>
<p><b>Objetivos:</b> El objetivo del programa de pasantía es enriquecer el trabajo de CEJA gracias a los nuevos enfoques de los pasantes, simultáneamente se busca crear lazos con estos mismos para poder establecer comunicaciones con expertos locales e instituciones. En el año 2008 se contará con un pasante canadiense perteneciente al Ministerio de Justicia. Además de insertarse en el trabajo general de CEJA, el pasante colaborará específicamente en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El diseño y ejecución de programas de capacitación para fiscales en la región (Ver FICHA N° 17).</li> <li>- El diseño y ejecución de un programa de capacitación para países del Caribe Anglóparlante (Ver FICHA N° 30).</li> <li>- La gestión de un proyecto de apoyo a la reforma judicial en Haití (Ver FICHA N° 31).</li> </ul> <p>Igualmente se espera contar con un pasante del Poder Judicial de República Dominicana, conforme al convenio suscrito sobre la materia, y con pasantes de diversas universidades de América del Norte, con los que se mantienen también convenios.</p>
<p><b>Países o lugares donde se desarrollará:</b> Chile.</p>
<p><b>Fuente de financiamiento:</b> Department of Justice de Canadá. Escuela Nacional de la Judicatura de República Dominicana. Universidades de América del Norte.</p>
<p><b>Fecha:</b> Todo el año 2008.</p>



FICHA	ACTIVIDAD	MES											
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1	Cobranzas de deudas monetarias												
2	Propuestas de política pública de reforma a la Justicia Civil												
3	Bases para una Reforma a la Justicia Civil												
4	Segundo Seminario Interamericano sobre Reforma a la Justicia Civil												
5	Reuniones Grupo de Expertos en Reforma a la Justicia Civil												
6	Publicación Estudios de Justicia Civil y Resultados Seminario Interamericano												
7	Reportes de Seguimiento y Evaluación de Reformas Procesales Penales												
	Provincia de Buenos Aires, Argentina												
	Trujillo, Perú												
8	Reporte sobre el Sistema de Justicia Penal Mexicano												
9	Buenas Prácticas persecución delitos de homicidio y corrupción												
10	Proyecto Provincia de Buenos Aires												
11	Oralización de Etapa de Instrucción												
12	Evaluación y Supervisión de Medidas Cautelares												
13	Programa Interamericano de Formación de Capacitadores en la Reforma Procesal Penal												
	Curso Base												
	Curso Intermedio												
	Curso Avanzado												
14	Réplicas Locales del Programa Interamericano												
15	Pasantías en Canadá												
16	Reunión Red de ex alumnos												
17	Programa de Virtual para Fiscales de América Latina												
	Repetición primer ciclo												
	Elaboración segundo ciclo												
18	Talleres y visitas para el conocimiento de la operatoria de un sistema de justicia penal acusatorio												
19	Publicación Reportes de Seguimiento y Evaluación												
20	Indicadores Judiciales para Iberoamérica												
	Presentación plan												
	Levantamiento información y asesoramiento local												
	Informe final												
21	Libro Blanco sobre el Uso de la Tecnología en Justicia												
	Reunión Grupo de Expertos												
	Informe final												
22	IV Índice de Información Judicial a través de Internet												
23	Financiamiento de la Justicia												
24	Sexto Seminario Interamericano sobre Gestión Judicial												
25	Sitio Web												
26	Revista Sistemas Judiciales												
27	Boletín Nexos												
28	Buenas Prácticas en Gestión Penitenciaria												
29	Curso Virtual sobre Género y Justicia												
	Elaboración												
	Impartición												
30	Programa de Capacitación para Países del Caribe Anglparlante												
31	Apoyo al sistema judicial haitiano												
32	EUROsociAL												
33	JEDNET												
34	Pasantías Pro Bono												