

# REINGENIERÍA PRESUPUESTARIA DE LA CORTE SUPREMA DE JUSTICIA DEL PARAGUAY

“Una experiencia exitosa”

Equipo autor:

**María Victoria Rivas**, Presidente INECIP

**Flora Rojas**, Consultora de presupuesto público

**IV SEMINARIO INTERAMERICANO SOBRE GESTIÓN JUDICIAL**

San Salvador, 22 y 23 de noviembre de 2006.



# OBJETIVOS PLANTEADOS INICIALMENTE

Identificar las fortalezas y debilidades en el presupuesto a fin de tomar medidas correctivas.

Perfeccionar y sugerir herramientas de planificación presupuestaria que sirva para orientar e innovar el presupuesto para satisfacer la demanda de justicia.

# Diagnóstico del presupuesto

**Estructura programática del presupuesto no responde a la Misión Institucional.**

**No se programa el Presupuesto por materias jurídicas lo que impide conocer el costo de los casos (penales, civiles, laborales, Niñez y Adolescencia, Contencioso administrativo)**

**No se aplican criterios de eficiencia ni indicadores de gestión para elaborar el Presupuesto Institucional**

**Alta proporción de funcionarios administrativos en detrimento al personal jurisdiccional**

**Existe un divorcio entre la planificación administrativa y jurisdiccional debido a la ausencia de coordinación que permita la identificación de los puntos estratégicos de corto, mediano y largo plazo.**

# Propuestas planteadas a la CSJ

HERRAMIENTAS  
DE PLANIFICACIÓN  
PRESUPUESTARIA  
PARTICIPATIVA  
QUE CONTENGA  
UNIDADES DE MEDIDA  
PARA LA ASIGNACIÓN  
EFICIENTE DE RECURSOS

HERRAMIENTAS  
DE EJECUCIÓN  
PRESUPUESTARIA  
QUE PERMITAN  
LA DISPONIBILIDAD  
OPORTUNA DE RECURSOS

**TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO  
ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO AL  
PROCESO**

La Reingeniería presupuestaria fue aceptada por Resolución N° 699/06 por la CSJ

# **OBJETIVOS ESPECÍFICOS EN EL MARCO DE LA REINGENIERÍA PRESUPUESTARIA**

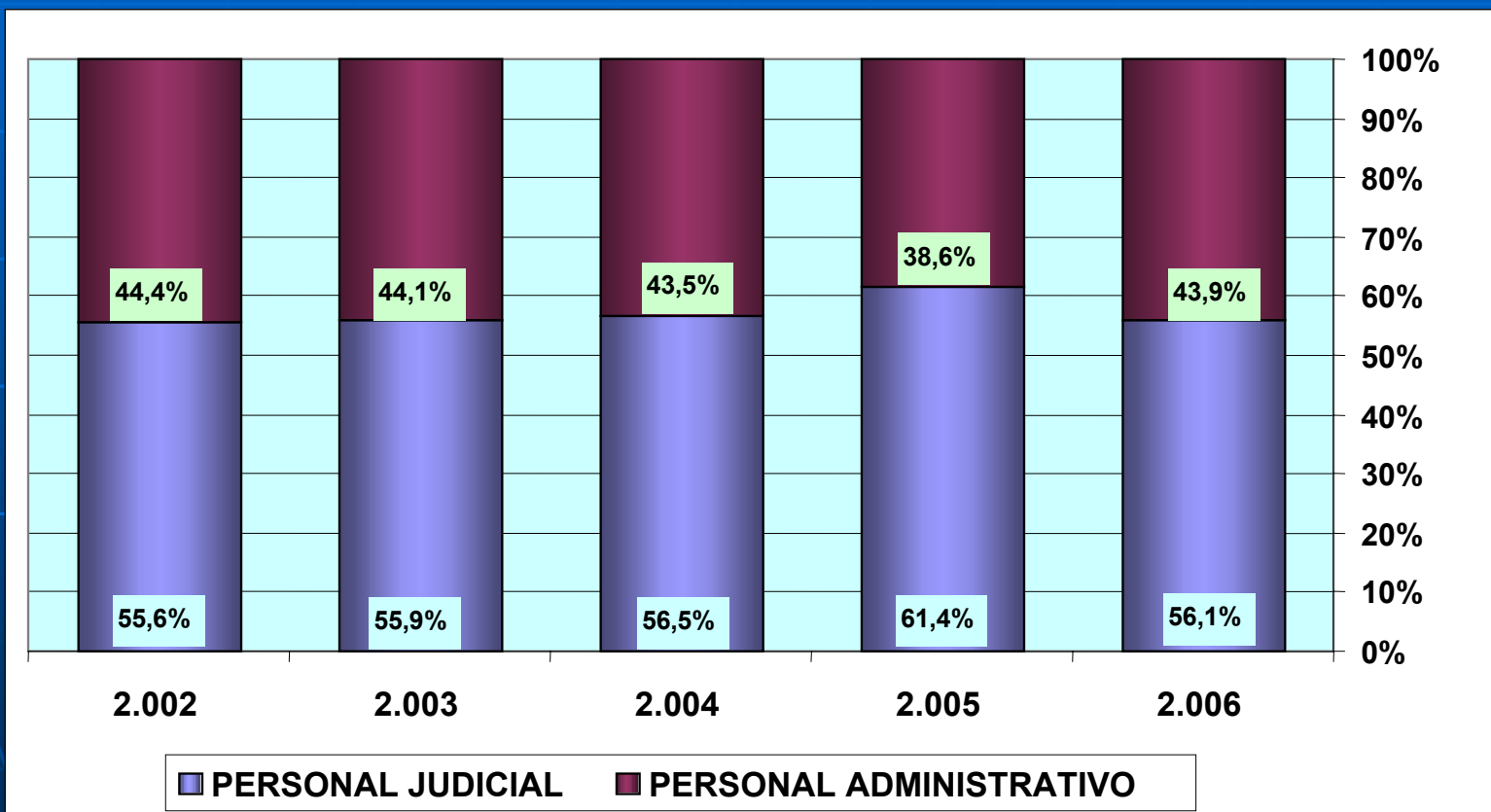
- 1. Incorporar Clasificadores presupuestarios para funcionarios jurisdiccionales y administrativos.**
- 2. Reestructurar el anexo de personal conforme a denominaciones de cargos y funciones.**
- 3. Elaborar el presupuesto por materia jurisdiccional.**
- 4. Desarrollar una unidad de medida participativa con los diversos administradores de las Circunscripciones.**
- 5. Establecer criterios de estimación de recursos propios.**

# PRESUPUESTO EJECUTADO POR LA CSJ EN PROPORCIÓN AL PIB

<b>CORTE SUPREMA DE JUSTICIA</b>			
<b>Años</b>	<b>Gasto Obligado</b>	<b>PIB</b>	<b>Ponderación</b>
2.002	212.956	31.976.903	0,70%
2.003	212.981	38.805.548	0,50%
2.004	228.114	41.524.883	0,50%
2.005	258.031	47.471.968	0,50%
2.006	369.824	52.318.856	0,50%

Fuente: SICO - BCP

# COMPOSICIÓN DEL PERSONAL DE LA CSJ AÑOS 2002-2006

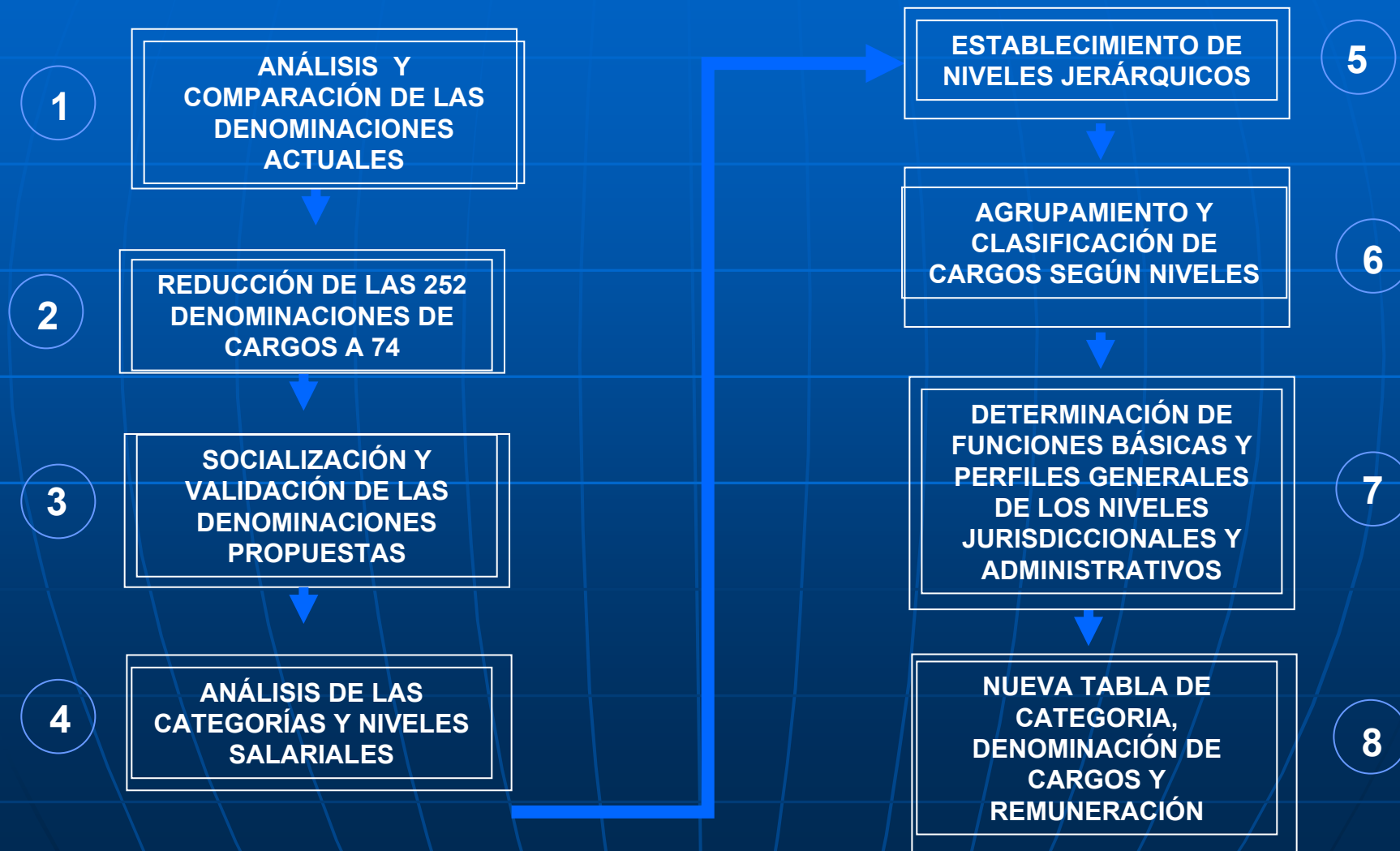


# MÉTODO DE CONSTRUCCIÓN DEL PRESUPUESTO 2007

- SE INNOVÓ EL ANEXO DE PERSONAL QUE CONLLEVE LA IMPLANTACIÓN DE LA CARRERA JUDICIAL Y ADMINISTRATIVA (De 252 cargos se redujo a 74 denominaciones de cargos).
- SE DISEÑÓ UNA NUEVA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA QUE INCORPORA LAS MATERIAS JURÍDICAS EN EL ESQUEMA DE PROGRAMACIÓN (Aprobado por Resolución N° 839/2006).
- SE ELABORARON LOS PLANES OPERATIVOS ANUALES DE LOS PROGRAMAS QUE JUSTIFICAN SU PERTINENCIA E IDENTIFICA LA PRODUCCIÓN DE LAS DEPENDENCIAS.
- SE ESTABLECIÓ COMO INDICADOR DE PRODUCCIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA "CASOS INGRESADOS"
- SE SOCIALIZÓ EL NUEVO ESQUEMA PRESUPUESTARIO 2007 CON LOS MAGISTRADOS, ASOCIACIONES, SINDICATOS Y SOCIEDAD CIVIL, DE MODO A RELEVAR LAS OPINIONES Y SUGERENCIAS QUE SIRVAN PARA VALIDAR EL PROCESO INICIADO.



# PROCESO DE INNOVACIÓN DE LA TABLA DE CATEGORIA, DENOMINACIONES DE CARGOS Y REMUNERACIONES 2007.



# AGRUPACIÓN DE CARGOS SEGÚN NIVELES

AREA JURISDICCIONAL	AREA ADMINISTRATIVA
NIVEL A - CONDUCCION SUPERIOR JURISDICCIONAL	NIVEL A - DIRECCION SUPERIOR
NIVEL B - ADMINISTRACION SUPERIOR DE JUSTICIA	NIVEL B - MANDO MEDIO EJECUTIVO SUPERIOR
NIVEL C - MANDO MEDIO EJECUTIVO SUPERIOR JURISDICCIONAL	NIVEL C - MANDO MEDIO ADMINISTRATIVO Y TECNICO
NIVEL D - TECNICO JURISDICCIONAL	NIVEL D - MANDO MEDIO OPERATIVO
NIVEL E - MANDO MEDIO OPERATIVO Y APOYO JURISDICCIONAL	NIVEL E - APOYO TECNICO ADMINISTRATIVO
	NIVEL F - APOYO ADMINISTRATIVO
	NIVEL G - AUXILIAR ADMINISTRATIVO

# MODELO DE ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA 2007

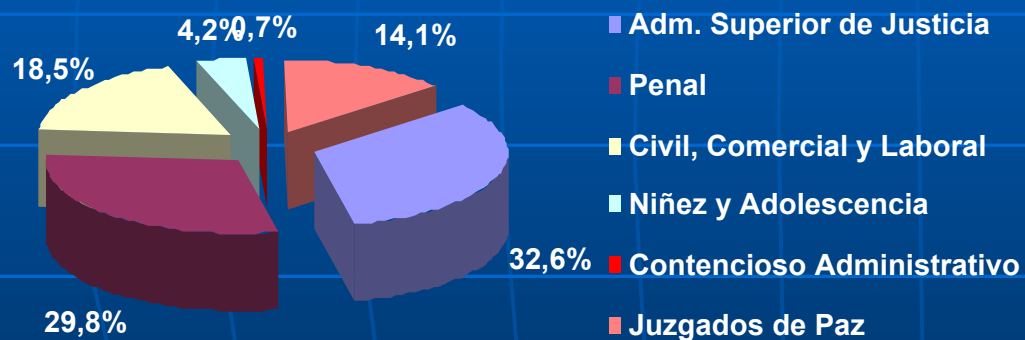


# ESTRUCTURA DEL PRESUPUESTO 2007

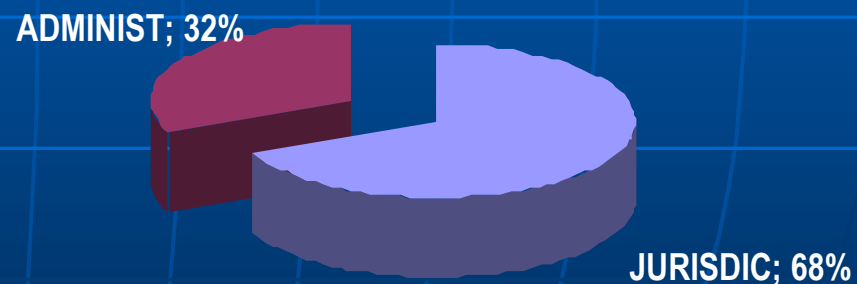
<b>CORTE SUPREMA DE JUSTICIA</b>				
<b>RESUMEN DE LOS CASOS INGRESADOS POR MATERIAS JURÍDICAS Y EL FINANCIAMIENTO</b>				
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>PRODUCCIÓN DE CASOS INGRESADOS</b>		<b>FINANCIAMIENTO</b>	
	<b>CANTIDAD</b>	<b>% PART</b>	<b>EN MILLONES DE GUARANÍES</b>	<b>% PART</b>
<b>TOTALES</b>	<b>409.653</b>	<b>100%</b>	<b>219.719.965.225</b>	<b>100%</b>
<b>Adm. Superior de Justicia</b>	<b>26.418</b>	<b>6%</b>	<b>84.710.211.767</b>	<b>33%</b>
<b>Penal</b>	<b>103.131</b>	<b>25%</b>	<b>61.569.484.698</b>	<b>31%</b>
<b>Civil, Comercial y Laboral</b>	<b>151.857</b>	<b>37%</b>	<b>34.001.431.292</b>	<b>17%</b>
<b>Niñez y Adolescencia</b>	<b>33.016</b>	<b>8%</b>	<b>9.962.104.013</b>	<b>5%</b>
<b>Contencioso Administrativo</b>	<b>1.150</b>	<b>0%</b>	<b>1.661.508.304</b>	<b>1%</b>
<b>Juzgados de Paz</b>	<b>94.081</b>	<b>23%</b>	<b>27.815.225.151</b>	<b>14%</b>

# Beneficios de la reingeniería presupuestaria

## PRESUPUESTO POR MATERIAS JURÍDICAS 2007



## NUEVA COMPOSICIÓN DEL PERSONAL CSJ 2007



**REINGENIERÍA  
PRESUPUESTARIA DE LA CORTE  
SUPREMA DE JUSTICIA DEL  
PARAGUAY**

“Una experiencia exitosa”

**MUCHAS GRACIAS**