



PLAN DE ACCIÓN 2015

PLAN DE ACCION 2015

El presente Plan de Acción define las principales actividades que el Centro de Estudios de Justicia de las Américas, CEJA, se propone desarrollar durante el año 2015 para cumplir con su misión institucional, de conformidad a los lineamientos establecidos en el marco del Plan Estratégico 2011- 2016.

Las actividades contempladas en este documento buscan satisfacer cuatro objetivos estratégicos: i) reposicionar a CEJA como actor clave y visible en los procesos de reforma a la justicia de la región; ii) promover en los países de la región reformas sostenibles a la justicia civil y penal que capitalicen las mejores prácticas detectadas a nivel regional y global; iii) fortalecer el rol de CEJA como facilitador de información sobre los sistemas de justicia en la región y, iv) lograr la sustentabilidad financiera de CEJA a largo plazo.

Las orientaciones establecidas en el Plan Estratégico 2011 – 2016 en el marco de los objetivos mencionados fueron generadas a partir de algunas debilidades y necesidades detectadas en la Región. Sin perjuicio de ello, pretendemos transitar hacia un nuevo Plan Estratégico 2015-2020, que debe internalizar las condiciones institucionales y de contexto encontradas durante el ejercicio 2014.

LÍNEAS DE TRABAJO EN MATERIA PENAL Y CIVIL

CEJA se propone este 2015 consolidar su posicionamiento en la región apoyando los procesos de reforma penal, especialmente en los países que aún se encuentran en etapa de implementación. Este es el caso de México, Panamá, Perú y Argentina. De igual modo, pretendemos colaborar con aquellos países que ya han implementado la reforma, y que requieren evaluaciones y rediseños de sus sistemas en general.

Pretendemos desarrollar acciones específicas respecto de los tres pilares de la justicia penal: i) mejorar las capacidades de las instituciones encargadas de la persecución penal; ii) apoyar al fortalecimiento de las Defensorías Públicas; iii) incrementar las innovaciones en materia de gestión judicial y funcionamiento oral del sistema.

En materia civil, CEJA se propone fortalecer el trabajo que ha venido desarrollando. Esto se realizará a través de estudios que permitan continuar ampliando el conocimiento disponible sobre el tipo de problemas técnicos, procesales y de implementación que debe enfrentar una reforma en este sector. El objetivo es, en definitiva, impulsar una discusión más profunda y que involucre a actores no tradicionales en el diseño e implementación de los cambios necesarios.

De este modo, las líneas de acción de esta área serán: i) mejorar el acceso a la justicia de las personas, especialmente de los grupos vulnerables; ii) apoyar el diseño de sistemas de justicia civil y de modelos procesales innovativos; iii) fortalecer la capacidad de los operadores para instalar la oralidad en la justicia civil; iv) continuar profundizando en las distintas soluciones para mejorar los sistemas de ejecución civil; v) promover la implementación de Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos integrados al sistema de justicia civil.

Objetivos generales en materia penal:

- Considerar los sistemas de justicia penal reformados en la mayoría de los países y generar discusión de problemas y temas actuales.
- Poner especial atención en los países que aún no concluyen la implementación de su sistema penal reformado.
- Focalizar el trabajo en materia de justicia penal en áreas específicas.
- Contribuir al intercambio de experiencias entre los diferentes países de la región.
- Reactivar el flujo de información con REDEX en materia penal, involucrándolos/as en los trabajos de campo.

Objetivos generales en materia civil:

- Contribuir a la discusión de las reformas en el área de la justicia civil levantando y compartiendo información del funcionamiento de los sistemas judiciales.
- Fortalecer los conocimientos teóricos y prácticos de actores locales involucrados en la discusión, promoción y/o implementación de reformas a la justicia civil.
- Contribuir al intercambio de experiencias entre los diferentes países de la región.
- Aportar una mirada innovadora en el diseño de soluciones concretas para enfrentar problemas en el ámbito civil, en especial, en cuanto al acceso a la justicia de las personas.
- Diseñar y apoyar la implementación de pilotos en sistemas de justicia civil reformados.
- Instalar y liderar una Red de Trabajo regional integrada por académicos, operadores y tomadores de decisiones relacionados con la reforma a la justicia civil.

I.- PROYECTOS Y ESTUDIOS:

1.- PROYECTOS

1.- Mecanismos Alternativos al Proceso Judicial para favorecer el Acceso a la Justicia en América Latina

Objetivo: generar recomendaciones para la elaboración de políticas públicas destinadas a favorecer el acceso a la justicia de grupos vulnerables de la población mediante la incorporación de mecanismos alternativos al proceso judicial en América Latina.

Países o lugares donde se desarrollará: Regional

Fuente de financiamiento previsible: IDRC

Impacto o resultados esperados:

En 2014 se realizaron cuatro investigaciones sobre experiencias significativas en la implementación de Mecanismo Alternativos al Proceso Judicial:

“La mediación obligatoria en Argentina”- Universidad Nacional de La Plata

“Los centros de mediación del Organismo Judicial de Guatemala”- CEJA

“El Programa Nacional de Casas de Justicia de Colombia”-DeJusticia

“Los Centros Integrados de Justicia en Bolivia”- Universidad Católica Boliviana “San Pablo”

Durante el año 2015 se publicará una Guía para el fortalecimiento de las políticas públicas de Acceso a la Justicia en la que se integrarán las cuatro investigaciones locales y se establecerán recomendaciones para el diseño de políticas públicas de Acceso a la Justicia.

Se realizará un Seminario Internacional sobre Mecanismos Alternativos al Proceso Judicial que sirva para revitalizar el debate regional en esta materia y presentar los resultados de la investigación del CEJA.

Además, se difundirá a través de la página web y la revista Sistemas Judiciales los resultados de esta investigación.

2.- 9ª versión Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet (IAcc)

Objetivo: Realizar la 9ª versión del reporte, que busca medir el nivel de información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos entregan a través de la internet, y ordenarlos en un ranking

Países o lugares donde se desarrollará: Chile, sede CEJA

Países cubiertos por el estudio: Todos los países pertenecientes a la OEA

Fuente de financiamiento previsible: IDRC

Impacto o resultados esperados:

Calendario IAcc

-Metodología y elaboración de manual: septiembre 2014

-Levantamiento de información: octubre- diciembre 2014

-Procesamiento datos y elaboración reporte: enero-marzo 2015

-Publicación informe: marzo 2015

Principal novedad es incorporación en el IAcc, de la variable de la justicia provincial/estadual de los estados federales (Argentina, Brasil, Canadá, México, USA).

Además de medir 34 Poderes Judiciales y Ministerios Públicos “Nacionales”, 9ª versión IAcc medirá 3 Poderes Judiciales y MP “provinciales” o “estatales” de cada uno de los 5 países federales de las Américas

(3 estados o provincias: Más población, menos población, capital)
 Argentina: Provincia Buenos Aires, Tierra del Fuego, Ciudad de Buenos Aires
 Brasil: Sao Paulo, Roraima, Distrito Federal (Brasilia)
 Canadá: Provincia de Ontario, Isla del Rey Eduardo, Ontario [1]
 México: Estado de México, Baja California del Sur, México DF.
 USA: California, Wyoming, Washington D.C.

[1] Canadá posee "Provincias" (creadas por Constitución) y "Territorios" (gobernados por delegación de poderes del Gobierno Federal y donde se aplica la Ley Federal, generalmente las regiones de más al norte). El IAcc medirá solo provincias.

3.- 2ª versión- Índice de Sistemas Judiciales en Línea (ISJL)

Objetivo: El ISJL busca medir el uso de tecnologías de la información y comunicación, en la solución de problemas comunes para los ciudadanos de los países de las Américas, y ordenar los resultados en un ranking, de forma de promover el uso de TICs para promover el acceso a la justicia entre los países

Países o lugares donde se desarrollará: Sede de CEJA, Santiago de Chile

Países cubiertos por el estudio: Todos los países pertenecientes a la OEA

Fuente de financiamiento previsible: IDRC

Impacto o resultados esperados: Para el ISL, el principal objetivo es convertir el reporte en una publicación de carácter periódico, que se aplique regularmente cada 2 ó 3 años. De esta forma, se busca darle continuidad a los datos y posicionar el instrumento como un referente en materia de uso de tecnologías entre los Poderes Judiciales de las Américas

Calendario ISJL

- Actualización de metodología: noviembre 2014- enero 2015
- Levantamiento de información: enero- abril 2015
- Procesamiento datos y elaboración informe: abril-junio 2015
- Publicación reporte: Junio 2015

4.- Apoyo y fortalecimiento de las Reformas Civiles

Objetivo: Incrementar el acceso igualitario, eficiente y conforme al debido proceso, a la justicia civil de hombres y mujeres de América Latina.

Fecha: 2015-2020

Países o lugares donde se desarrollará: Alcance regional

Fuente de financiamiento: CIDA /DFATD/ NJI

Resultados esperados:

Desarrollo y ejecución de un proyecto multianual de seis años, compuesto por actividades de estudio, investigación, capacitación y difusión destinado a operadores de justicia y sociedad civil. De este modo, se busca mejorar las prácticas y procedimientos en la justicia civil, como también aumentar la colaboración, el intercambio y el debate entre ambos beneficiarios. Todo lo anterior, incorporando la perspectiva de género en cada una de las actividades que se lleven a cabo.

Para llevar a cabo los objetivos planteados, CEJA incorporará las siguientes líneas estratégicas:

- Instalar y liderar una Red de Trabajo regional integrada por académicos, operadores y tomadores de decisiones relacionados con la reforma a la justicia civil.
- Fortalecer e incrementar los conocimientos teóricos y prácticos de actores locales involucrados

- en la discusión, promoción y/o implementación de reformas a la justicia civil.
- Aportar una mirada innovadora en el diseño de soluciones concretas para fortalecer el acceso a la justicia civil de las personas, especialmente aquellas pertenecientes a grupos vulnerables.
 - Contribuir al intercambio de experiencias entre los diferentes países de la región.

5.- Renovación del Proyecto de investigación y capacitación en la aplicación de la Convención Americana sobre Derechos Humanos en los Sistemas de Justicia de las Américas

Objetivo: Fortalecer y aumentar el conocimiento y práctica de los jueces en la aplicación de la Convención Americana sobre Derechos Humanos, y los estándares internacionales desarrollados tanto por la Corte como por la Comisión Interamericana. De este modo, se busca sensibilizar y concientizar a los operadores de justicia en las obligaciones derivadas por la ratificación de instrumentos internacionales sobre derechos humanos.

Países o lugares donde se desarrollará: Con prioridad en México, República Dominicana, Honduras y Guatemala

Fuente de financiamiento previsible: US-DOS

Impacto o resultados esperados: Llevar a cabo la segunda fase del proyecto, que se centrará en la publicación y difusión de la investigación realizada durante el primer año, junto con desarrollar actividades de formación y capacitación virtual y presencial. De este modo, se tienen previsto la creación de un total de seis cursos, dos de ellos virtuales y cuatro presenciales.

6.- Herramientas para fortalecer el análisis criminal y la persecución penal estratégica en los sistemas penales de América Latina.

Objetivo: Contribuir a la mejora de los sistemas de análisis criminal en las instituciones penales de América Latina para mejorar la persecución penal de aquellos fenómenos criminales de mayor complejidad y dar respuesta a la ciudadanía en delitos comunes.

Países o lugares donde se desarrollará: Regional

Fuente de financiamiento previsible: US-Department of State

Impacto o resultados esperados:

Sistematizar las experiencias regionales en implementación de Unidades y Direcciones de Análisis Criminal y políticas criminales de persecución penal estratégica.

Generar una Cátedra Virtual que tenga como alumnos/as a los/as representantes institucionales de las Fiscalías de América Latina. Dicha Cátedra servirá de guía para acompañar los procesos mencionados.

Además, se prevé la realización de asistencias técnicas a Fiscalías interesadas en estos temas y se instalarán proyectos pilotos.

7.- Desafíos de la Defensa Pública en América Latina

Objetivo: Conocer cuál es el panorama actual de los organismos de defensa pública en América Latina, identificando sus principales desafíos.

Países o lugares donde se desarrollará: Alcance regional

Fuente de financiamiento previsible: Por definir

Impacto o resultados esperados: Esta investigación pretende identificar cual es el estado actual de los sistemas de defensa pública en América Latina, haciendo especial énfasis en la especialización que

durante los últimos años se ha implementado, en virtud de la protección a grupos vulnerables, tales como, indígenas, migrantes, mujeres, niños, niñas y adolescentes, entre otros. Del mismo modo, se analizarán cuáles fueron los cambios tras la implementación de reformas en materia penal y civil en la región, principalmente en materia de manejo de la carga de trabajo, para finalmente identificar cuáles son los desafíos que en la actualidad enfrentan los servicios.

2.- ESTUDIOS

8.- Estudio Comparativo de los sistemas de justicia penal en América Latina y el Caribe

Objetivo: El objetivo general de la investigación es conocer la estructura normativa de los sistemas de justicia penal latinoamericanos y del Caribe desde una óptica procesal, incorporando datos estadísticos, en base a un listado de instituciones específicas.

Países o lugares donde se desarrollará: El estudio es organizado en forma conjunta por el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) con sede en Santiago de Chile y el Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales y Sociales (INECIP) con sede en Buenos Aires, Argentina.

Fuente de financiamiento: No hay.

Impacto o resultados esperados: Se lograron conformar equipos de investigación por cada uno de los países de América Latina y el Caribe, quienes se encuentran recopilando la información con el apoyo de un contacto local. Al mes de Noviembre se proyecta finalizar la primera etapa de la investigación, consistente en la recolección de toda la información normativa y estadística por país. De este modo, sólo restaría en 2015 cumplir con la segunda fase de análisis transversal por eje de relevamiento. Una vez cumplido, se publicará de modo virtual.

9.- Estudio sobre experiencias de implementación de servicios de antelación al juicio y oficinas de supervisión de medidas cautelares en Las Américas

Objetivo: Profundizar en el conocimiento de la experiencia en Estados Unidos y Canadá así como reportar los avances de los países latinoamericanos (Argentina, Perú y México) en la materia.

Países o lugares donde se desarrollará: Regional

Fuente de financiamiento previsible: Open Society Foundations

Impacto o resultados esperados: A través de este proyecto se espera seguir siendo una referencia para la implementación de servicios u oficinas de estas características. CEJA ha trabajado durante varios años en estudio de las experiencias norteamericanas en esta materia. En la actualidad se hace necesario volver a analizar estos modelos para verificar cuál es su funcionamiento actual. Además, en América Latina diversos países han iniciado reformas de estas características, lo que requiere un análisis en profundidad que hasta el momento no se ha realizado.

10.- Estudios sobre el Estado de las Reformas Penales en América Latina

Objetivo: Actualizar los estudios del CEJA en materia de Evaluación y el Seguimiento de las Reformas Penales en América Latina.

Países o lugares donde se desarrollará: Regional

Fuente de financiamiento previsible: CEJA

Impacto o resultados esperados:

En la actualidad los procesos de reforma a la Justicia Penal en América Latina han vivido intensas reformas que nos encontremos en un nuevo escenario debido a la proliferación de nuevos códigos de segunda generación.

Son muy significativas las reformas que se han producido en México con el Código Unificado de Procedimientos Penales y el Código Orgánico Integral del Ecuador así como con el Proyecto de Reforma del Sistema de Justicia Federal de Argentina. Estos acontecimientos ameritan la necesidad de continuar con el proceso de evaluación y seguimiento de estas nuevas reformas.

Por otro lado, es muy importante observar qué está pasando en aquellos países en los que las reformas se encuentran en procesos de implementación gradual como Costa Rica, Panamá y Perú.

En último lugar, consideramos vital analizar cuál es el estado de aquellas reformas que llevan más tiempo instaladas y analizar cuál es el comportamiento del sistema en un momento en el cual se están comenzando a producir debates sobre la “reforma a la reforma”. En ese sentido, en CEJA realizaremos un estudio empírico-normativo sobre el estado de funcionamiento de la justicia penal en Chile.

11.- Estudios sobre el Estado de las Reformas Civiles en América Latina

Objetivo: Analizar el estado de las reformas a la justicia civil en América Latina

Países o lugares donde se desarrollará: Regional

Fuente de financiamiento previsible: CEJA

Impacto o resultados esperados:

Una de las características de los procesos de reforma a la justicia civil que se están produciendo en la actualidad en América Latina es que no se está realizando la suficiente evaluación y seguimiento en el acompañamiento de las reformas. En base a ello, existen grandes lagunas de conocimiento en materias centrales como: implementación, acceso a la justicia, MASC's, rol del juez, regulación procesal, procedimientos monitorios, recursos, ejecución.

El CEJA profundizará en el estudio de aquellas experiencias en reforma civil más significativas, para favorecer el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas.

12.- Estudio sobre la creación e implementación de Instituciones especializadas para conocer, investigar y sancionar la violencia de género en las Américas.

Objetivo: El estudio tiene como objetivo identificar las buenas prácticas que han incorporado algunos países de la región (Por ejemplo: Nicaragua, Guatemala, Argentina, Brasil), tanto a nivel de tribunales, fiscalías, policías y defensorías, para enfrentar el fenómeno de la violencia de género.

Países o lugares donde se desarrollará: A nivel regional

Fuente de financiamiento: Por definir

Impacto o resultados esperados:

Sistematizar las experiencias de aquellos países que han especializado sus instituciones para hacer frente al fenómeno de la violencia de género en las Américas.

13.- Estudio sobre el acceso a la justicia de la población LGTBI en las Américas.

Objetivo: Identificar los principales obstáculos que enfrentan las personas LGTBI en el acceso a la justicia, y sensibilizar a los operadores de justicia en la importancia de incorporar la perspectiva de género respecto de este grupo.

Países o lugares donde se desarrollará: A nivel regional

Fuente de financiamiento: Por definir
Impacto o resultados esperados: Elaborar una línea base de información acerca de la situación actual de acceso a la justicia de la población LGTBI en las Américas, identificando tanto desafíos como buenas prácticas implementadas. Desarrollar un estudio que sirva de base para un curso de capacitación (presencial y/o virtual).

14.- Actualización del informe comparativo: Evaluación de la Reforma Procesal Penal desde una perspectiva de género (Chile, Ecuador, Honduras, Guatemala).

Objetivo: Conocer el estado actual de los sistemas de justicia evaluados en el primer informe comparativo que CEJA realizó respecto a la incorporación de la perspectiva de género y la reforma procesal penal (noviembre 2004).

Países o lugares donde se desarrollará: A nivel regional

Fuente de financiamiento: Por definir
--

Impacto o resultados esperados: Identificar y analizar los avances en la incorporación de la perspectiva de género en las reformas procesales penales de los países evaluados.
--

15.- Estudio comparativo sobre modelos de gobierno judicial con énfasis en últimas tendencias
--

Objetivo: Identificar cuáles son los modelos de gobierno judicial que han sido implementados en América Latina, con la finalidad de realizar un estudio comparativo de las principales tendencias.

Países o lugares donde se desarrollará: Alcance regional

Fuente de financiamiento previsible: Por definir

Impacto o resultados esperados: Conocer cuáles son los modelos de gobierno judicial que se encuentran vigentes en América Latina, su origen, estructura y objetivos. Así, se elaborará un marco lógico que permita identificar una serie de elementos comunes a comparar con la finalidad de conocer cuáles son las principales tendencias de los modelos de la región.
--

16.- Transparencia y Poderes Judiciales
--

Objetivo: Realizar un diagnóstico sobre el estado actual de aplicación de mecanismos de transparencia y buen gobierno en los Poderes Judiciales de la región

Duración aproximada: 4 meses

Países o lugares donde se desarrollará: Sede de CEJA, Santiago de Chile
--

Grupo local asociado: Todos los países de América Latina

Fuente de financiamiento previsible: N/A

Impacto o resultados esperados: Informe que dé cuenta de la existencia de leyes o mecanismos de acceso a la información pública, <i>lobby</i> o agenda abierta de las autoridades, compras públicas o contratación administrativa y declaraciones de intereses o patrimonio, de si estos mecanismos son aplicables a los Poderes Judiciales de la región, y cuáles son los mecanismos de cumplimiento de <i>enforcement</i> establecidos
--

17.- Estudio sobre Experiencias y Buenas Prácticas en Prestación de Servicios Judiciales en Línea

Objetivo: Destacar las principales iniciativas innovadoras relacionadas a la promoción del acceso a la justicia del año 2015, prestadas a través de las tecnologías de la información y comunicación (TICs)

Países o lugares donde se desarrollará: Sede de CEJA, Santiago de Chile

Países cubiertos por el estudio: Todos los países pertenecientes a la OEA, de los cuales se seleccionará las principales experiencias del año

Fuente de financiamiento previsible: N/A

Impacto o resultados esperados: Con este estudio, se espera dar difusión a las experiencias y buenas prácticas de acceso a la justicia, prestadas a través de plataformas on line, de manera que los otros países puedan tenerlas a la vista, a la hora de desarrollar nuevas plataformas tecnológicas. Se espera generar una publicación anual que presente una selección de las principales experiencias, que pueda ser presentada en seminarios de gestión judicial o eventos similares.

18.- Estudio sobre la implementación del “Proyecto Inocentes” en América Latina

Objetivo: Levantar y analizar las experiencias de los países de América Latina que han implementado, en sus diversas modalidades, el Proyecto Inocentes. Se hará un especial énfasis a las causas más comunes de condenas erróneas que han motivado la implementación de este proyecto, y a las experiencias comparadas que le dieron origen (EE.UU, Canadá, Australia, Irlanda, Nueva Zelanda, Países Bajos y Reino Unido).

Países o lugares donde se desarrollará: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, México, Nicaragua, Paraguay y Perú.

Fuente de financiamiento previsible: Por definir

Impacto o resultados esperados: El estudio realizará un análisis de los orígenes de la iniciativa, las causas que motivaron su creación y las experiencias a nivel comparado. Posteriormente, se realizará un levantamiento de las principales experiencias en la implementación del Proyecto en América Latina, analizando:

- Organismos a los cuáles se vincula
- Causas principales de error en las condenas de cada país
- Número de casos registrados

En base a esto, se elaborará un informe que contenga un análisis de las experiencias y buenas prácticas en torno a la implementación del proyecto, identificando sus principales desafíos.

II.- CAPACITACIÓN

CEJA se propone en los próximos años aportar con una visión instrumental que sea capaz de identificar y agrupar un conjunto de problemas técnicos, procesales y de implementación.

19.- Programa Argentino de Capacitación para la Reforma Procesal Penal

Objetivo: El objetivo general del Programa es proveer a los participantes de conocimientos y herramientas que les permitan fomentar enfoques y prácticas innovadores orientados a la resolución de los problemas concretos en la implementación de las reformas a la justicia criminal, tanto en el sistema

federal como en el de las restantes jurisdicciones del país. De esta forma el Programa Argentino de Capacitación para la Reforma Procesal Penal intenta contribuir al fortalecimiento del proceso de transformación que experimenta el proceso penal en la región.

Países o lugares donde se desarrollará:

1° fase presencial: Provincia por definir, Argentina

2° fase presencial: Buenos Aires, Argentina

Fuente de financiamiento: Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación (cubre pasajes, hospedaje y lugar de realización de las fases).

Impacto o resultados esperados: Se pretende aumentar el número de inscriptos con relación a la edición del año en curso. En la edición 2014 se contó con 43 alumnos, mientras que para la edición 2015 se proyecta como mínimo una plataforma de 50 alumnos inscriptos.

20.- III Diplomado Latinoamericano sobre Reforma Procesal Penal

Objetivo: El objetivo de este Diplomado es que sus egresados adquieran conocimientos y herramientas que les permitan fomentar enfoques y prácticas innovadoras para la resolución de problemas concretos en la implementación y funcionamiento de las reformas a la justicia penal en los países de América Latina y promover consecuentemente su desarrollo. El Diplomado procura como egresado un profesional con una formación integral y actualizada en los principales aspectos de relevancia para la implementación de la reforma procesal penal en los diversos países de la región, tanto desde la perspectiva de sus fundamentos teóricos como con un fuerte componente práctico que le permita fomentar enfoques y prácticas innovadoras para la resolución de problemas concretos.

Países o lugares donde se desarrollará:

1° fase presencial: Santiago, Chile

2° fase presencial: Santiago, Chile

Fuente de financiamiento: No hay. Los gastos se asumen con la ganancia del CEJA y UDP.

Impacto o resultados esperados: Se pretende aumentar considerablemente la cantidad de inscriptos. La edición 2014 contó con 28 alumnos, mientras que para la edición 2015 se proyecta como mínimo una plataforma de 35 inscriptos. También se buscará organizar de mejor modo la fase virtual.

21.- Cursos Virtuales de Capacitación

Objetivo: Este programa ofrece un total de seis cursos virtuales, los cuales buscan abordar los problemas y necesidades concretas del sistema de justicia, con base en información empírica y en instrumentos de probada eficacia a la hora de brindar soluciones superadoras.

Países o lugares donde se desarrollará: Chile (con extensión en toda la región)

Fuente de financiamiento: Para su diseño y puesta en línea: CIDA (en 5) y GIZ (en 1).

Impacto o resultados esperados: Se proyecta aumentar la cantidad de inscriptos. En total, en el 2014, hubo 99 alumnos inscriptos, mientras que para el 2015 se proyecta como mínimo contar con 125.

22.- Programa sobre Reforma Judicial en América Latina y los Estados Unidos

Objetivo: Este Programa tiene como propósito entregar a los participantes una visión general sobre los procesos de reforma que están teniendo lugar en los sistemas judiciales de los países latinoamericanos, con especial énfasis en los Procesos de Reforma a la Justicia Penal. Al mismo tiempo se pretende que los participantes conozcan los desafíos y las destrezas que implica el ejercicio profesional en las diversas funciones de los nuevos sistemas de Justicia. También se pretende que los participantes tengan una

visión de algunos aspectos del sistema de justicia de los EEUU que puedan ser útiles para su trabajo en los sistemas de América Latina y, a su vez, identificar aspectos culturales diversos que permitan ampliar el campo de conocimiento de todos los postulantes.

Países o lugares donde se desarrollará: Estados Unidos

Fuente de financiamiento: No hay. Se realiza en conjunto con American University

Impacto o resultados esperados: Se proyecta aumentar considerablemente la cantidad de inscritos.

23.- Cursos sobre Destrezas de Litigación en Audiencias Preliminares y Juicio Oral

Objetivo: Se pretende organizar un programa de cursos de litigación en materia penal y no penal en dos ediciones al año, destinado a abogados de América Latina. La intención general es que estos cursos formen parte de la oferta permanente del Área de Capacitación de CEJA, en tanto consiste un área de trabajo en la cual la institución tiene mucha experiencia.

Países o lugares donde se desarrollará: A definir

Fuente de financiamiento: Con las matrículas de inscripción.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta centralizar los intereses que se encuentran dispersos entre los distintos abogados de la comunidad internacional, que requieren de destrezas prácticas para desempeñarse en los nuevos sistemas de justicia orales.

24.- Programa Semi Presencial sobre Juicio por Jurados en Argentina

Objetivo: Diversas provincias de la Argentina han iniciado recientemente tanto procesos de discusión como de instalación de procesos penales con juicios por jurados populares. En este contexto, las provincias de Neuquén, Buenos Aires y Córdoba son aquéllas que efectivamente lo están aplicando en la actualidad. Es así que surge la posibilidad de generar una alianza de trabajo junto con el INECIP y la Asociación Argentina de Juicios por Jurados, para el diseño de un programa de capacitación consistente en dos fases: una presencial y otra virtual. Por parte de CEJA, la fase virtual podría ser soportada con el nuevo curso que se contempla impulsar, al cual se ha referido en el apartado anterior.

Este programa podría ser ofrecido inicialmente a la Procuración General de la provincia de Buenos Aires, en tanto allí se encuentran dos aspectos: por un lado, la viabilidad política para que la propuesta sea financiada; por el otro, una demanda imperiosa de capacitación a todos los operadores que deberán litigar en juicios por jurados. Allí CEJA, en función a sus trabajos previos (como por ejemplo el Plan Piloto Flagrancia del mes de Julio del 2005, para lo cual se rubricó un convenio con la Suprema Corte de Justicia, la Procuración General y el Ministerio de Justicia de la provincia de Buenos Aires) reputa de una gran valoración y conocimiento que permitiría afianzarnos en esta temática.

Países o lugares donde se desarrollará: Argentina (con proyección regional)

Fuente de financiamiento: Procuración General de la PBA y con las matrículas de inscripción.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta entregar capacitación especializada en un eje temático que en los últimos años se ha instalado con fuerza en distintas provincias argentinas.

25.- Talleres de Conciliación Judicial en materia civil

Objetivo: En el contexto de la reforma procesal civil se hace imprescindible desarrollar destrezas en materia de conciliación judicial. Se pretende establecer un curso de estas características para ofrecer en aquellos países que se encuentran en pleno proceso de reforma civil.

Países o lugares donde se desarrollará: A definir

Fuente de financiamiento: Con las matrículas de inscripción.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta entregar capacitación especializada en un eje temático que en los últimos años se ha instalado con fuerza en distintos países de la región.

26.- Cursos sobre Dirección de Audiencias para la Judicatura de Nicaragua (en materia civil y penal)

Objetivo: En el contexto de las reformas procesales penales y civiles se hace imprescindible que los/as jueces/as nicaragüenses puedan desarrollar destrezas para la conducción de audiencias. Se desarrollará un curso de estas características en coordinación con la Escuela Judicial de Nicaragua.

Países o lugares donde se desarrollará: Managua, Nicaragua

Fuente de financiamiento: Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI).

Impacto o resultados esperados: Se proyecta entregar capacitación especializada a 60 jueces/as nicaragüenses.

27.- Curso sobre Mecanismos Alternativos al Proceso Judicial

Objetivo: En función a los materiales desarrollados en el marco del proyecto financiado por IDRC, se procura diseñar un curso que aborde en específico los distintos aspectos de los mecanismos alternos al proceso judicial.

Países o lugares donde se desarrollará: A definir

Fuente de financiamiento: Con las matrículas de inscripción.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta entregar capacitación especializada en un eje temático que en los últimos años se ha instalado con fuerza en distintos países de la región.

28.- Programa de Capacitación sobre la Implementación de Servicios Previos al Juicio

Objetivo: Con este programa se busca generar, en primer lugar, una alianza institucional con el Proyecto Presunción de Inocencia del Instituto de Justicia Procesal Penal de México. Tras lo cual se pretenderá diseñar cursos orientados a la experiencia concreta de implementación de los servicios de antelación al juicio en los estados de México, teniendo en consideración que el instituto tiene a su cargo tanto la capacitación como asistencia técnica en dicho proceso. Este programa podría ser ofrecido en aquellos países/provincias/estados que se encuentran en proceso de discusión sobre las oficinas de servicios previos al juicio o bien que ya las han implementado y deben reorientar la estructura o la labor de los servicios.

Países o lugares donde se desarrollará: A definir

Fuente de financiamiento: Con las matrículas de inscripción.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta entregar capacitación especializada en un eje temático que en los últimos años se ha instalado con fuerza en distintos países de la región.

29.- Programa de Capacitación sobre Oralidad y Proceso Penal en Brasil

Objetivo: Con este programa se busca generar, en primer lugar, una alianza institucional con el Instituto Brasileño de Derecho Procesal Penal, a partir del cual se pueda reeditar el curso dictado en el año 2012, en el cual se abordaron las complejidades de instalar un sistema por audiencias en la etapa de investigación del proceso penal.

Países o lugares donde se desarrollará: Brasil

Fuente de financiamiento: Con las matrículas de inscripción. Explorar fuentes.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta entregar capacitación especializada en un eje temático que en Brasil es de real importancia.

30.- Torneo Inter Universitario de Litigación en Chile

Objetivo: Esta iniciativa pretende organizar un concurso de litigación entre diversos equipos de las universidades de Chile. Por ejemplo, la UDP tiene actualmente un concurso interno que podría servir de plataforma inicial. Se buscará incentivar a los alumnos, a través de la capacitación para estudiantes antes referida, a fin de que ellos lideren y formen equipos que puedan competir con otras universidades. Se valora la alternativa de entablar contactos con diversas instituciones universitarias chilenas. El objetivo es impulsar la implementación de programas destinados a formar a los estudiantes universitarios en la lógica y dinámica de litigación de un sistema oral.

Países o lugares donde se desarrollará: Chile

Fuente de financiamiento: A definir

Impacto o resultados esperados: Se proyecta generar un espacio que reúna a las distintas universidades de Chile alrededor de la temática de la litigación.

31.- Escuela de Capacitación para Estudiantes

Objetivo: Este Programa propicia generar un espacio permanente de formación de estudiantes universitarios de grado en temas vinculados con la reforma procesal penal, de manera gratuita. Los cursos serían dictados por personal del staff de CEJA, a modo también de práctica en docencia. Si bien inicialmente estará enfocado en las universidades de Chile (a seleccionar), ello no obsta a que se puedan incorporar pasantes extranjeros que residan aquí. Los ejes podrían ser: 1. Introducción al sistema adversarial; 2. Destrezas de litigación en juicio oral (con sus sub componentes); 3. Control de convencionalidad, entre otros. Con este programa se persiguen dos objetivos: por un lado, formar un cuerpo de alumnos o pasantes cualificados que puedan pertenecer a la plataforma CEJA y eventualmente colaborar en proyectos institucionales, aportando de nuestra parte la capacitación correspondiente. Esto a su vez propicia sensibilizar a los estudiantes en temas de reforma. Por el otro, lo que permite este formato es que los integrantes del staff de CEJA puedan adquirir práctica o experiencia en el dictado de clases, de modo que luego en otros cursos se vuelva más fluido.

Países o lugares donde se desarrollará: Chile

Fuente de financiamiento: A definir

Impacto o resultados esperados: Se proyecta generar un espacio que permita formar a los estudiantes en temáticas vinculados con los procesos de reforma judicial.

32.- Concurso de Mediación en América Latina

Objetivo: Esta iniciativa procura replicar en América Latina el Law Student National Representation in Mediation Competition que la Sección "Resolución de Disputas" de la American Bar Association organiza hace más de 15 años en los Estados Unidos. El concurso está diseñado para familiarizar a los estudiantes de derecho con habilidades de defensa en procesos de resolución alternativa de conflictos, concretamente en la mediación. Los criterios de evaluación están diseñados para recompensar a aquellos participantes que utilizan una combinación efectiva de habilidades de promoción y un enfoque de resolución de problemas en la mediación. El enfoque en la resolución de problemas se define como aquella en la que los negociadores aprenden acerca de los intereses del otro (Mejor Alternativa a un Acuerdo Negociado), las opciones de lluvia

de ideas, y seleccionar y dar forma a una solución que satisfaga sus intereses y, en su caso, las normas objetiva. Al respecto de esta idea, se han mantenido comunicaciones con Mariana Hernández Crespo, quien es docente de la Facultad de Derecho de la Universidad Saint Thomas. A su vez, ella está a cargo como Co-Chair de ABA de la organización de la competencia en Estados Unidos. Hernández Crespo nos ha manifestado interés y disposición en organizar la competencia en la edición para América Latina junto con CEJA.

Países o lugares donde se desarrollará: América Latina

Fuente de financiamiento: A definir

Impacto o resultados esperados: Se proyecta generar un espacio que permita reunir a las distintas universidades de América Latina alrededor de la temática de la mediación.

33.- Diplomado en Litigación en Estados Unidos

Objetivo: Esta iniciativa procura organizar un Diplomado en Litigación en conjunto con la American University Washington College of Law, que tenga validez en América Latina.

Países o lugares donde se desarrollará: Estados Unidos

Fuente de financiamiento: Con la matrícula de inscripción.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta que los abogados de la región interesados en la temática de la litigación puedan obtener capacitación a través de un Diplomado dictado en Estados Unidos.

34. Diplomado Centroamericano sobre Reforma Procesal Penal

Objetivo: El objetivo del Diplomado es que sus egresados adquieran conocimientos y herramientas que les permitan fomentar enfoques y prácticas innovadoras para la resolución de problemas concretos en la implementación y funcionamiento de las reformas a la justicia penal en sus países y promover consecuentemente su desarrollo. El Diplomado procura como egresado un profesional con una formación integral y actualizada en los principales aspectos de relevancia para la implementación de la reforma procesal penal, tanto desde la perspectiva de sus fundamentos teóricos como con un fuerte componente práctico que le permita fomentar enfoques y prácticas innovadoras para la resolución de problemas concretos.

Países o lugares donde se desarrollará:

1° fase presencial: Ciudad de Guatemala, Guatemala

2° fase presencial: Ciudad de Guatemala, Guatemala

Fuente de financiamiento: Con la matrícula de inscripción.

Impacto o resultados esperados: Se proyecta que al finalizar el Diplomado, los participantes puedan:

- Reconocer algunos de los principales lineamientos que deben ser tomados en consideración al momento de discutir el diseño e implementación de reformas a la justicia penal para que sean exitosas.
- Conocer un diagnóstico general de la justicia penal en la región, en especial, sus principales características y problemas que presenta en la actualidad.
- Identificar experiencias destacadas de la región y del mundo comparado que permitan enriquecer el debate de los procesos de reforma a la justicia penal.
- Analizar críticamente los procesos de reforma de sus localidades y reflexionar sobre la necesidad de incorporar nuevos cursos de acción.
- Obtener una visión panorámica acerca de las complejidades para la implementación de una reforma a la justicia penal.

35.- Programa Peruano de Capacitación para la implementación de la Reforma Procesal Penal
Objetivo: Se pretende reimpulsar el Programa dictado en Lima en el año 2012. En tal ocasión, fue organizado de manera conjunta con el INCIPP y el Poder Judicial de Perú.
Países o lugares donde se desarrollará: Perú
Fuente de financiamiento: A definir
Impacto o resultados esperados: Se proyecta reeditar este Programa, para brindar capacitación sobre las herramientas para la implementación de la reforma procesal penal en Perú.

II.- DIFUSIÓN

36.- Programa: “Apoyo a la Reforma del Sistema de Justicia Penal Mexicano” (3ª etapa)
Objetivo: Contribuir al fortalecimiento del sistema de justicia penal acusatorio en México, mediante la evaluación del proceso de implementación en determinados ámbitos y el intercambio de buenas prácticas entre México y Chile en la materia: Las área a trabajar en esta etapa del proyecto serán: 1. Metodologías de seguimiento y evaluación de la reforma al sistema penal de México 2. Fortalecimiento de la capacitación de los operadores del nuevo sistema de justicia penal de acuerdo a sus nuevos roles 3. Planificación estratégica
Países o lugares donde se desarrollará: México (D.F., Veracruz, Nuevo León y Sinaloa)
Fuente de Financiamiento: Gobiernos de Chile y de México, a través del Fondo de Cooperación Chile-México
Impacto o resultados esperados: Mejoramiento de los indicadores de implementación y desempeño desarrollados por SETEC. Fortalecimiento de la capacidad de los operadores del nuevo sistema de justicia penal, de acuerdo a sus nuevos roles, para comprender el proceso de transición del antiguo al NSJP Fortalecimiento de la capacidad de los especialistas en comunicaciones de los operadores del nuevo sistema de justicia penal, para comprender el proceso de transición del antiguo al NSJP y los desafíos comunicacionales. Se documentará la sistematización de la experiencia adquirida en esta etapa del proyecto.

37.- “Seminario Internacional de Gestión Judicial: Experiencias latinoamericanas de innovación”
Objetivo: Contribuir a los procesos de modernización de la Justicia de Honduras, Nicaragua y Costa Rica a través del intercambio de experiencias de innovación con México y Chile.
Fecha: Publicación enero 2015 Difusión: durante todo el 2015
Países o lugares donde se desarrollará: San José, Costa Rica
Fuente de Financiamiento: Gobiernos de Chile y de México, a través del Fondo de Cooperación Chile-México
Impacto o resultados esperados: Favorecer el intercambio de experiencias innovadoras de gestión judicial y su implementación como políticas públicas del sector justicia.

38.- “Jornadas de Análisis Criminal y Persecución Penal Estratégica en América Latina”

Objetivo: Reunir y compartir las experiencias de modelos de unidades u oficinas de análisis criminal que se encuentran en funcionamiento en la región.

Fecha: Por definir

Países o lugares donde se desarrollará: Tegucigalpa, Honduras

Fuente de Financiamiento: Agencia de Cooperación Internacional de Chile, AGCI

Impacto o resultados esperados:

- Conocer un diagnóstico general sobre el estado de situación de las prácticas de análisis criminal que se están desarrollando en América Latina.
- Identificar los aspectos centrales que han motivado la creación de las oficinas o unidades afines.
- Obtener información específica sobre temas puntuales del funcionamiento de las oficinas o unidades, como ser: el uso estratégico de información estadística, la relación entre las fiscalías y las policías, los aportes de las unidades a la seguridad ciudadana, entre otros.
- Analizar críticamente los problemas que han surgido en el trabajo de las oficinas.
- Reflexionar sobre los desafíos que estas experiencias tienen en la actualidad.

39.- Actualización de Bases de Datos de instituciones públicas y privadas de las Américas vinculadas a la Justicia Civil

Objetivo: Reforzar apoyo a las reformas civiles de la región a través de la actualización de las bases de datos de las instituciones públicas y privadas que trabajen en temas vinculados de la justicia civil en las Américas

Países o lugares donde se desarrollará: las Américas

Fuente de Financiamiento: CEJA

Impacto o resultados esperados: La visibilidad de los procesos de reformas a la justicia civil y la interacción de los organismos interesados aumenta a través del trabajo de inter-conexión que CEJA realizará por la vía del mailing, redes sociales y sitio web.

IV.- DIFUSION WEB

40.- Plataformas Virtuales

Objetivo: El Sitio Web es el principal vehículo de la institución para entregar información y generar espacios de interacción entre la comunidad de personas e instituciones interesadas por los temas de reforma judicial a nivel regional. Se persigue continuar perfeccionando y expandiendo durante el año los servicios que se les provee a sus usuarios, tales como: la biblioteca virtual, agenda de actividades, información sobre los proyectos y productos de CEJA, inscripción de cursos y acceso a los cursos virtuales a través del CEJACAMPUS. También se potenciará el desarrollo de plataformas de redes sociales a través de Internet como Facebook, Podcast, Twitter, canal Youtube y LinkedIn, para ampliar los canales de difusión

Países o lugares donde se desarrollará: Alcance Regional

Fecha: Todo 2015

Impacto o resultados esperados:

- 1.- Nuevo diseño y estructura de sitio web www.cejamericas.org con un énfasis en vinculación al usuario en materias no penales y penales.
- 2.- Fortalecimiento de Redes sociales.

41.- Boletín Nexos

Objetivo: Se trata del instrumento de comunicación periódica (bimensual) con que cuenta CEJA para llegar a una amplia base de suscriptores a nivel regional. En él se informa, entre otros temas, sobre las principales actividades y productos de nuestra institución, noticias generales sobre el sector justicia en la región, reseñas de libros y vínculos de sitios Web de Justicia.

Fecha: Todo 2015

Países o lugares donde se desarrollará: Alcance Regional

	los Estados Unidos																		
23	Cursos sobre Destrezas de Litigación en Audiencias Preliminares y Juicio Oral																		
24	Programa Semi Presencial sobre Juicio por Jurados en Argentina																		
25	Talleres de Conciliación Judicial en materia civil																		
26	Cursos sobre Dirección de Audiencias para la Judicatura de Nicaragua (en materia civil y penal)																		
27	Curso sobre Mecanismos Alternativos al Proceso Judicial																		
28	Programa de Capacitación sobre la Implementación de Servicios Previos al Juicio																		
29	Programa de Capacitación sobre Oralidad y Proceso Penal en Brasil																		
30	Torneo Inter Universitario de Litigación en Chile																		
31	Escuela de Capacitación para Estudiantes																		
32	Concurso de Mediación en América Latina																		
33	Diplomado en Litigación en Estados Unidos																		
34	Diplomado Centroamericano sobre Reforma Procesal Penal																		
35	Programa Peruano de Capacitación para la implementación de la Reforma Procesal Penal																		
36	Programa: "Apoyo a la Reforma del Sistema de Justicia Penal Mexicano" (3ª etapa)																		
37	"Seminario Internacional de Gestión Judicial: Experiencias latinoamericanas de innovación"																		
38	"Jornadas de Análisis Criminal y Persecución Penal Estratégica en América Latina"																		
39	Actualización de Bases de Datos de instituciones públicas y privadas de las Américas vinculadas a la Justicia Civil																		
40	Plataformas Virtuales																		
41	Boletín Nexos																		

 Aprobados
 Por Aprobar